

Operatīvais pārskats  
par  
2025. gada  
12 mēnešu periodu



# Saturs

## Vadības ziņojums

Svarīgākie notikumi 4

Stratēģisko mērķu izpilde 19

Finanšu situācijas apraksts 21

Investīcijas 26

Ziņojums par valdes atbildību 28

## Finanšu pārskati

Apvienotais ienākumu pārskats 30

Bilance 31

Naudas plūsmas pārskats 32

Pašu kapitāla izmaiņu pārskats 33



# Vadības ziņojums



# Svarīgākie notikumi

## Nozīmīgākie attīstības virzieni un sasniegumi

2025. gadā Paula Stradiņa Klīniskajā universitātes slimnīcā turpinājās ārstniecības, tehnoloģiju un klīnisko kompetenču attīstība, stiprinot slimnīcas lomu kā terciārā līmeņa ārstniecības iestādei Latvijā. Pārskata gadā tika attīstīti inovatīvi ārstēšanas risinājumi, paplašinātas sarežģītu klīnisko gadījumu ārstēšanas iespējas, stiprināta starptautiskā sadarbība un turpināta sabiedrības informēšana par nozīmīgām veselības tēmām.

2025. gadā slimnīcā tika uzsākts pilotprojekts sirds un asinsvadu slimību pacientu diagnostikas un ārstēšanas uzlabošanai. Projekta ietvaros paredzēts ieviest trīs inovatīvus veselības aprūpes pakalpojumus, kas vērsti uz agrīnāku diagnostiku, efektīvāku ārstēšanu un pacientu dzīvildzes un dzīves kvalitātes uzlabošanu. Pilotprojektu īsteno slimnīcas Zinātniskais institūts sadarbībā ar Latvijas Biomedicīnas pētījumu un studiju centru un pacientu biedrību "ParSirdi.lv", un tas tiek īstenots Nacionālā veselības dienesta projektā "Veselības aprūpes pakalpojumu modeļu attīstības laboratorija", ko finansē Eiropas Savienības Atveseļošanas fonds.

Transplantācijas jomā 2025. gads iezīmējās ar vairākiem būtiskiem notikumiem. Gada laikā tika veiktas vairākas multiorgānu transplantācijas, tostarp vienlaikus pārstādot sirdi, aknas, nieres un radzenes. Trešajā ceturksnī tika īstenotas vēl divas īpaši sarežģītas multiorgānu transplantācijas, tostarp sirds transplantācija pacientam pēc ilgstošas ārstēšanas ar ekstrakorporālās membrānu oksigenācijas atbalstu. Tāpat EKMO terapija tika izmantota pacientes dzīvības glābšanai pēc komplikētas sirds operācijas.

Kardioloģijas jomā Latvijas Kardioloģijas centrā pirmo reizi Baltijas valstīs tika veikta katetra ablācija sirds ganglijiem pacientiem ar simptomātisku bradikardiju un sirdsdarbības pauzēm. Šī procedūra paplašina ārstēšanas iespējas pacientiem ar sarežģītiem sirds ritma traucējumiem.

Onkoloģijā turpinājās tehnoloģiskā attīstība, ieviešot jaunākās paaudzes staru terapijas simulācijas sistēmu SOMATOM go.Open Pro un automātiskās konturēšanas sistēmu MIM 7, kas nodrošina precīzāku audzēju apstarošanas plānošanu un uzlabo pacientu drošību. Vienlaikus slimnīcā pirmo reizi Latvijā tika veikta operācija, izmantojot modernu neuroendoskopijas tehnoloģiju galvaskausa pamatnes audzēju ārstēšanā.

Citās specialitātēs pārskata gadā tika attīstītas jaunas ārstēšanas pieejas un paplašinātas pacientu aprūpes iespējas. Uroloģijas centrā tika apgūtas modernas labdabīgas prostatas hiperplāzijas ārstēšanas metodes, savukārt rekonstruktīvajā ķirurģijā pirmo reizi Latvijā tika veikta operācija limfedēmas riska mazināšanai. Miastēnijas pacientiem pirmo reizi Baltijā tika uzsākta moderna valsts apmaksāta terapija. Sāpju aprūpes nodaļā tika ieviesta minimāli invazīva krioanalģēzijas procedūra hronisku locītavu sāpju mazināšanai, kā arī pacienta kontrolēta atsāpināšana pēcoperācijas sāpju vadībā.

Digitālās attīstības jomā slimnīcā tika izveidota digitālā platforma krūts vēža un multiplās sklerozes pacientu atbalstam, nodrošinot personalizētus ieteikumus un izglītojošus materiālus. Tāpat pirmo reizi Latvijā tika ieviesta pacientu ziņoto iznākuma mērījumu (PROMs) sistemātiska apkopošana un analīze.

Starptautiskā līmenī Klīniskās imunoloģijas un alergoloģijas centrs atkārtoti ieguva starptautisku Izcilības centra statusu. Slimnīca nodrošināja arī kardioloģijas metodiskā centra darbību, īstenojot klīnisko un metodisko vadību kardioloģijas jomā valstī. Vienlaikus slimnīcā darbojas Antimikrobiālās rezistences kompetences centrs, kas koordinē metodisko vadību un veicina vienotu pieeju antimikrobiālās rezistences ierobežošanai Latvijā.

# Svarīgākie notikumi

## Apmācības, konferences un izglītība

2025. gadā slimnīca turpināja stiprināt savu lomu ārstniecības personu izglītībā un profesionālajā pilnveidē, piedaloties starptautiskās konferencēs, attīstot jaunas mācību platformas un organizējot izglītojošus pasākumus Latvijā. Pārskata gadā īpaša uzmanība tika pievērsta digitālo prasmju attīstībai, pacientu drošībai un starpdisciplinārai sadarbībai.

Gada sākumā slimnīcas speciālisti piedalījās starptautiskajā eHospital4Future konferencē "Healthcare in the Digital Age" Portugālē, kur tika aktualizēti jautājumi par digitālajām prasmēm, mākslīgā intelekta risinājumiem un līderību veselības aprūpē. Tāpat Rīgā tika organizēts starptautisks seminārs par slimnīcu noturību ārkārtas situācijās, pulcējot ekspertus no vairākām valstīm un stiprinot kompetenci katastrofu medicīnā un krīžu vadībā.

Maijā un jūnijā notika vairāki profesionālās pilnveides pasākumi. Slimnīcas pārstāvji Oslo un Moldē papildināja zināšanas transplantācijas un pacientu drošības jomā, savukārt Norvēģijā personāls apguva mākslīgā intelekta praktisko pielietojumu veselības aprūpes procesos. Slimnīcā tika organizēta starpdisciplināra konference ārstiem, zobārstiem un māsām, akcentējot komandas darba nozīmi un integrētu pieeju pacientu aprūpes kvalitātes pilnveidē. Jūnijā notika arī starptautiskā konference "Līderība un inovācijas veselības aprūpē", kur eksperti no vairākām Eiropas valstīm dalījās pieredzē par viedajām tehnoloģijām, inovācijām un pacientu drošības stiprināšanu.

Būtisks ieguldījums profesionālās izglītības attīstībā bija slimnīcas Zinātniskā institūta sadarbībā ar Eiropas partneriem izveidotā e-apmācību platforma [www.eh4future.eu](http://www.eh4future.eu). Platformā pieejami 19 mācību moduļi, kas aptver profesionālo, digitālo un sociālo prasmju pilnveidi ārstiem, māsām, administratoriem un atbalsta personālam. Projekta ietvaros tika organizēti vairāk nekā 50 pasākumi – konferences, semināri, darbnīcas un tiešsaistes sesijas –, piesaistot vairāk nekā 1600 dalībnieku no Latvijas un citām Eiropas valstīm. Platforma veicina strukturētu zināšanu pārnesi un starptautisku sadarbību veselības aprūpes nozarē.

Tāpat 2025. gadā Slimnīcas speciālisti aktīvi pārstāvēja Latviju arī prestižākajos Eiropas medicīnas forumos, tostarp onkoloģijas kongresos un citās starptautiskās konferencēs dažādās Eiropas valstīs, prezentējot klīnisko pieredzi un pētniecības rezultātus. Vienlaikus Slimnīca organizēja nozīmīgus profesionālus forumus Latvijā, tostarp valsts pētījuma programmas projekta noslēguma konferenci un Latvijas reto slimību konferenci, sekmējot zināšanu apmaiņu un starpdisciplināru dialogu valsts mērogā.

# Svarīgākie notikumi

## Sabiedrības informēšana

2025. gadā slimnīca turpināja īstenot sabiedrības informēšanas un veselībratības veicināšanas aktivitātes, organizējot tematiskus pasākumus, skrīninga iespējas un izglītojošus pasākumus dažādām sabiedrības grupām. Galvenā uzmanība tika pievērsta agrīnai diagnostikai, hronisku slimību profilaksei un pacientu līdzestības veicināšanai.

Pārskata gada pirmajos mēnešos slimnīca organizēja vairākus sabiedrībai atvērtus pasākumus. Glaukomas nedēļas ietvaros notika Glaukomas diena, kuras laikā iedzīvotāji varēja saņemt informāciju par slimības simptomiem, diagnostikas un ārstēšanas iespējām, kā arī veikt bezmaksas redzes un acu spiediena pārbaudes. Pasaules nieru dienā uzmanība tika pievērsta nieru veselībai un skrīninga nozīmei, nodrošinot interesentiem iespēju saņemt konsultācijas klātienē un piedalīties diskusijā par nieru slimību profilaksi. Veselībratības dienā iedzīvotāji tika aicināti uz konferenci, kur veselības aprūpes speciālisti sniedza praktiskus ieteikumus par veselīgu dzīvesveidu un veselības saglabāšanu.

Pārskata gadā tika organizēta arī Hormonu diena, kuras laikā apmeklētājiem bija iespēja veikt ekspress veselības pārbaudes un apmeklēt lekcijas par endokrīnās sistēmas ietekmi uz veselību. Maijā norisinājās Skābekļa festivāls, kas bija veltīts pulmonālajai hipertensijai, piedāvājot veselības pārbaudes, fizioterapijas aktivitātes un diskusijas par pacientu dzīves kvalitāti un sociālo iekļaušanu. Tāpat tika organizēta Hereditārās angioedēmas pacientu diena un Multiplās sklerozes diena, kuru laikā pacientiem un viņu tuviniekiem tika nodrošināti praktiski ieteikumi, konsultācijas un iespēja tikt ar speciālistiem.

Jūlijā anafilakses dienai veltītajos pasākumos uzmanība tika pievērsta dzīvībai bīstamu alerģisku reakciju atpazīšanai un rīcībai ārkārtas situācijās, pulcējot gan pacientus, gan vairāk nekā 60 medicīnas speciālistus. Sabiedrības uzmanība tika pievērsta arī orgānu ziedošanas nozīmei – plakātu konkursā “Māksla glābt dzīvības” tika saņemti vairāk nekā 50 darbi, bet balsošanā piedalījās aptuveni 500 dalībnieku, veicinot sabiedrības izpratni par transplantācijas nozīmi. Slimnīcas speciālisti sagatavoja arī informatīvu materiālu par vakcinācijas rekomendācijām pacientiem ar hroniskām plaušu slimībām, uzsverot profilakses nozīmi sezonālo infekciju laikā. Septembrī tika organizēta Miastēnijas diena un Aptaukošanās diena, kuru laikā apmeklētāji varēja saņemt speciālistu konsultācijas, piedalīties lekcijās un veikt veselības riska novērtējumu.

Gada noslēgumā sabiedrības informēšanas aktivitātes turpinājās ar Epilepsijas dienu, Insulta dienu un Pasaules diabēta dienai veltītu pasākumu. To laikā iedzīvotāji tika aicināti pievērst uzmanību savlaicīgai simptomu atpazīšanai, riska faktoru mazināšanai un regulārām veselības pārbaudēm. Šie pasākumi apvienoja izglītojošas lekcijas, praktiskas konsultācijas un skrīninga iespējas, veicinot sabiedrības izpratni par biežāk sastopamām un smagām hroniskām slimībām.

# Svarīgākie notikumi

## Sadarbība

2025.gadā slimnīca turpināja paplašināt un stiprināt sadarbību valsts un starptautiskā līmenī, attīstot partnerības klīniskajā darbā, pētniecībā, izglītībā un infrastruktūras attīstībā. Sadarbība bija vērsta uz augsti specializētas aprūpes nodrošināšanu, zināšanu pārnesi un ilgtspējīgu veselības aprūpes sistēmas attīstību.

Pārskata gada sākumā slimnīcā notika tikšanās ar Šveices transplantācijas centra pārstāvjiem, lai attīstītu sadarbību plaušu transplantācijas nodrošināšanā Latvijas pacientiem ar smagu plaušu mazspēju. Sarunās piedalījās pulmonoloģijas, torakālās un sirds ķirurģijas speciālisti, kā arī Nacionālā transplantācijas koordinācijas dienesta un Latvijas Transplantācijas centra pārstāvji, iezīmējot turpmākos soļus speciālistu apmācībā un transplantācijas procesa attīstībā. Vienlaikus slimnīca turpināja sadarbību ar Norvēģijas transplantācijas centru, stiprinot profesionālo pieredzes apmaiņu un klīnisko kompetenci transplantācijas jomā.

Starptautiskā sadarbība tika attīstīta arī ārpus Eiropas, stiprinot attiecības ar Dienvidkorejas medicīnas un pētniecības institūcijām inovāciju, pētniecības un tehnoloģiju attīstības jomā. Slimnīcas Zinātniskā institūta komanda organizēja arī vairākus pieredzes apmaiņas pasākumus ar ārvalstu partneriem, sekmējot zinātnisko sadarbību un labās prakses pārnesi.

2025. gadā slimnīca uzņēma vairākas ārvalstu delegācijas. Septembrī slimnīcā viesojās mediķu delegācija no Uzbekistānas Latvijas Republikas Ārlietu ministrijas finansētā projekta ietvaros, iepazīstoties ar slimnīcas klīnisko, organizatorisko un zinātnisko darbu, kā arī pacientu organizāciju iesaistes modeli. Pārskata gadā slimnīca uzņēma arī viesus no Ukrainas. Tāpat slimnīca turpināja dalību Eiropas slimnīcu un veselības aprūpes federācijas HOPE programmā, veicinot slimnīcu un veselības aprūpes speciālistu zināšanu un pieredzes apmaiņu.

Pārskata gadā slimnīcu apmeklēja arī Kipras un Melnkalnes veselības ministri kopā ar Latvijas veselības ministru, pārrunājot cilvēkresursu izaicinājumus mazajās valstīs un daloties pieredzē par veselības aprūpes sistēmas ilgtspēju.

Slimnīca turpināja dalību vairākās starptautiskās kopīgajās rīcībās un sadarbības iniciatīvās, kas saistītas ar Eiropas Vēža apkarošanas plāna īstenošanu, digitālo risinājumu attīstību, personalizēto medicīnu, skrīningu, elpceļu slimību profilaksi un antimikrobiālās rezistences mazināšanu. Vienlaikus slimnīca turpināja iesaisti globālās veselības jomas kopīgajā rīcībā JA GHI un vienotajā rīcībā antimikrobiālās rezistences pasākumu īstenošanai dalībvalstīs EU-JAMRAI 2.

Valsts līmenī nozīmīga bija sadarbība veselības politikas un infrastruktūras attīstības jautājumos. Trešajā ceturksnī tika parakstīta trīspusēja vienošanās starp Veselības ministriju, slimnīcu un VAS "Valsts nekustamie īpašumi" par A2 korpusa būvniecības procesa pārvaldību. Tāpat tika stiprināta sadarbība ar Latvijas ārstniecības iestādēm, parakstot sadarbības memorandu ar Rīgas Dzemdību namu, lai pilnveidotu pacientu aprūpes pēctecību, īpaši augsta riska grūtniecību un komplikētu gadījumu vadībā.

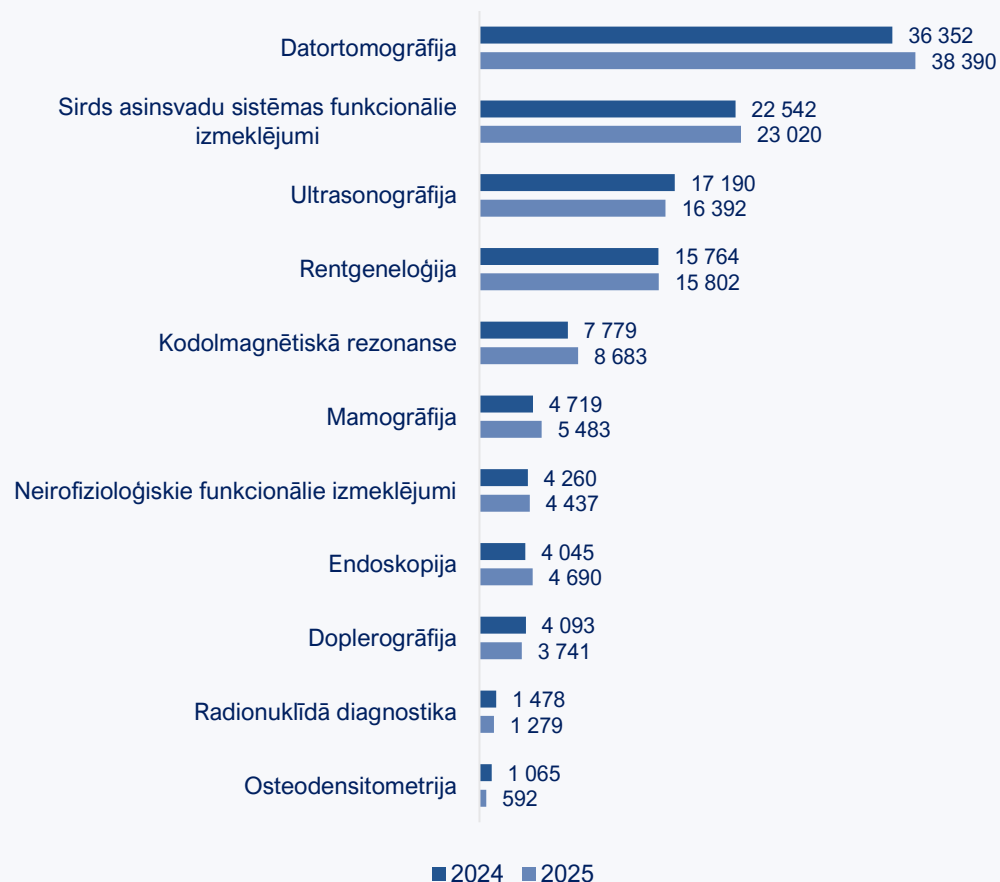
Akadēmiskajā un pētniecības jomā slimnīcas Zinātniskais institūts sadarbībā ar Latvijas Universitāti īstenoja pētījumu par pacientu tiesību un veselībprātības stiprināšanu Latvijā, izstrādājot rīcībpolitikas ieteikumus veselības aprūpes kvalitātes uzlabošanai. Pētījuma rezultāti aktualizēja nepieciešamību uzlabot informācijas pieejamību pacientiem, pilnveidot e-veselības risinājumus un stiprināt mazāk aizsargāto sabiedrības grupu zināšanas par savām tiesībām.

# Svarīgākie notikumi

## Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

2025. gadā ambulatori veikti 122 509 izmeklējumi, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir par 3 222 izmeklējumiem jeb 2,7 % vairāk.

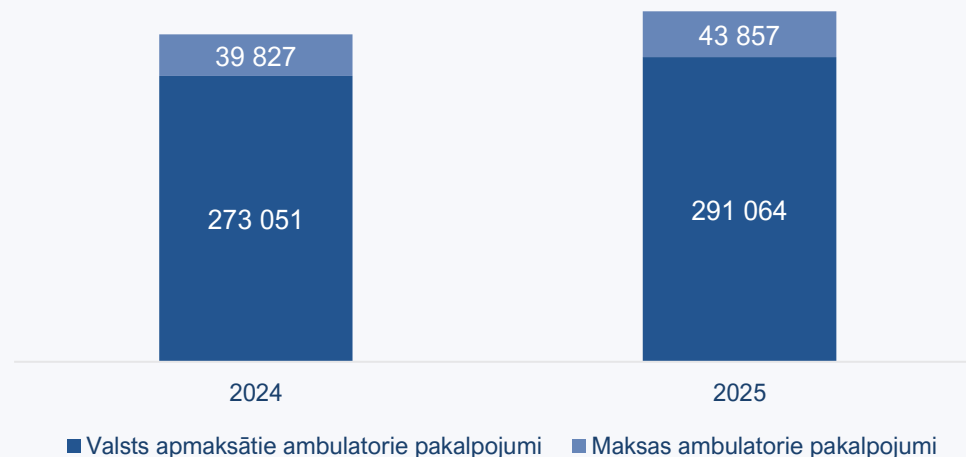
Izmeklējumu skaits



2025. gadā tika nodrošināta 334 921 ambulatorā konsultācija, tostarp dienas stacionārā, kas ir par 22 043 jeb 7,0 % vairāk nekā 2024. gadā.

Lai paplašinātu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību pacientiem, 2025. gadā tika nodrošinātas 44 507 attālinātās konsultācijas, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir par 11 663 konsultācijām jeb 35,5 % vairāk. Attālināto konsultāciju pieaugumu galvenokārt veicināja aktīvāks onkoloģijas konsultantu darbs.

Ambulatoro konsultāciju skaits

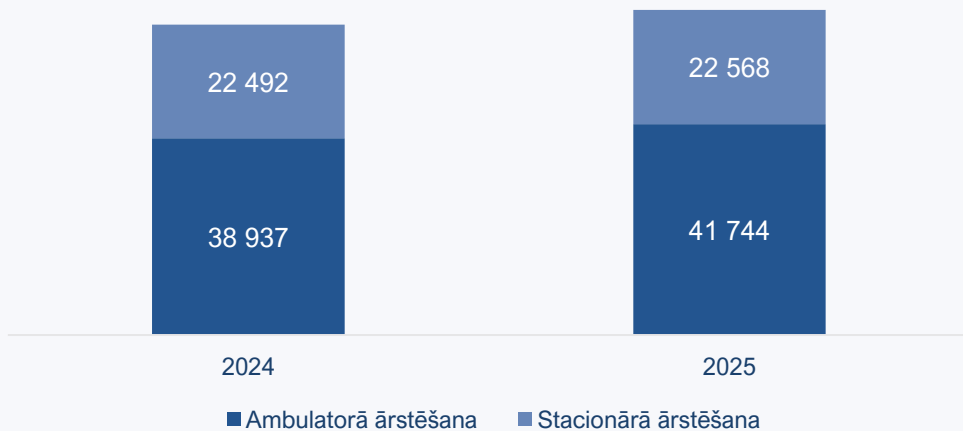


# Svarīgākie notikumi

## Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2025.gadā saņēma 64 312 pacienti, tas ir par 2 883 pacientiem vairāk kā 2024.gadā. Par 2 807 pacientiem palielinājies pacientu skaits, kuri NMPUN saņēma ambulatoro ārstēšanu.

NMPUN pacientu skaits



2025.gadā Slimnīcā stacionārā ārstējās 48 682 pacienti, kas ir tieši tik pat daudz kā 2024.gadā. 2025.gadā vidējais ārstēšanās ilgums bija 4,94 dienas un tas ir par 0,06 dienām mazāk kā 2024.gadā.

Ārstētie pacienti



Vidējais ārstēšanās ilgums



2025. gadā, salīdzinot ar 2024. gadu, slimnīcā būtiski palielinājās intensīvās terapijas gultu skaits. Pārskata gadā slimnīca vidēji nodrošināja 143 intensīvās terapijas gultas, tostarp insulta vienības gultas, kamēr 2024. gadā tika nodrošinātas vidēji 92 gultas. Slimnīca nodrošina visu līmeņu intensīvo terapiju. 2025. gadā pirmā, otrā un trešā līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā tika ārstēti 13 816 pacienti, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir par 7 276 pacientiem jeb 111,3 % vairāk. 2024. gadā attiecīgajos profilos tika ārstēti 6 540 pacienti.

2025. gadā tika veiktas 61 788 ķirurģiskas operācijas, tai skaitā 41 970 operācijas stacionārā un 19 818 operācijas dienas stacionārā. No kopējā operāciju skaita 83 bija orgānu transplantācijas, tostarp 47 nieru transplantācijas, 24 radzenes totālās transplantācijas, 5 sirds transplantācijas un 7 aknu transplantācijas. Tāpat 990 pacientiem operācijas tika veiktas mākslīgās asinsrites apstākļos. Salīdzinājumā ar 2024. gadu operāciju skaits 2025. gadā palielinājās par 898 operācijām jeb 1,5 %, tai skaitā par 293 operācijām stacionārā un par 605 operācijām dienas stacionārā.

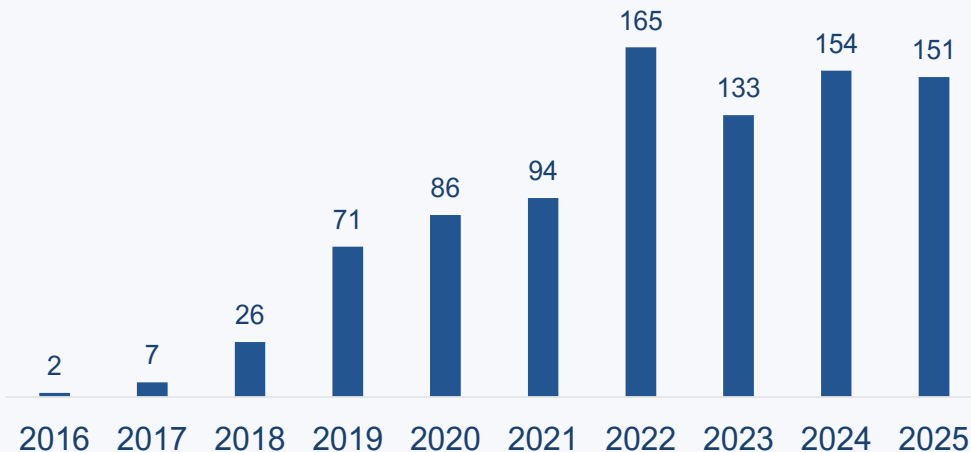
# Svarīgākie notikumi

## Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Kopējais pieteikto pacientu drošības gadījumu skaits 2025. gadā bija 151. Salīdzinājumā ar 2024. gadu tas ir samazinājies par 3 gadījumiem.

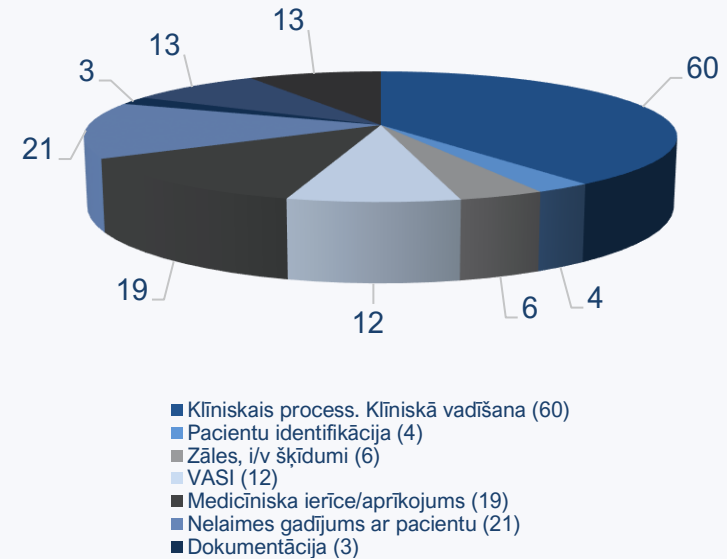
Analizējot reģistrēto pacientu drošības gadījumu ierosināšanas avotus, secināts, ka 32 % jeb 48 gadījumi tika identificēti, pamatojoties uz pacientu vai viņu radnieku iesniegtajām sūdzībām, kā arī no Veselības inspekcijas pārsūtītajiem iesniegumiem saistībā ar pacientu sūdzībām vai pieprasījumiem atbildībai no Ārstniecības riska fonda. Savukārt 68 % jeb 103 pacientu drošības gadījumus pieteica slimnīcas darbinieki.

Pieteikto gadījumu skaita dinamika pa gadiem



Slimnīcā saskaņā ar “Pacientu drošības sistēmas attīstības plānu 2025.–2026. gadam” tiek ieviests jauns pieteikto gadījumu klasifikators atbilstoši Pasaules Veselības organizācijas Starptautiskajam pacientu drošības klasifikatoram. Pieteiktie pacientu drošības gadījumi tiek klasificēti pa jomām un pēc to ietekmes uz pacienta drošību.

Sadalījums pa jomām



Gadījumu analizē tiek izmantoti analīzes atbalsta rīki: gadījuma hronoloģijas izvērtējums kontekstā ar jautājumu “kas bija labi un kas nebija labi?”, metode “5 kāpēc”, kas balstīta uz secīgu jautājumu uzdošanu par notikuma cēloņiem un aizsargmehānismu nenostādāšanas iemesliem, kā arī veicinošo faktoru analīze, lai noteiktu iespējas mazināt to ietekmi.

# Svarīgākie notikumi

## Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

2025. gadā Cilvēkpieredzes daļa izstrādāja visaptverošu Attīstības plānu 2025.–2029. gadam, kas paredz uzlabojumu īstenošanu pacientu un darbinieku pieredzes jomā ciešā sadarbībā ar Personāla vadības daļu, Kvalitātes daļu un Attīstības un stratēģiskās plānošanas daļu.

Starptautiskās pacientu pieredzes nedēļas ietvaros tika apbalvotas struktūrvienības, kas pacientu pieredzes aptaujās sasniedza labākos rezultātus.

Pārskata gadā tika ieviesta Nacionālā dzemdību aptauja un jauna pacientu pieredzes aptauja ginekoloģijas profilā. Sadarbībā ar Slimību profilakses un kontroles centru tika izstrādāta ambulatoro pacientu pieredzes aptauja, kuru plānots ieviest 2026. gadā.

Tika īstenotas komunikācijas aktivitātes ar mērķi uzlabot rezultātus PREMS kategorijās “Pārbaudi pacienta identitāti” un “Iepazīstini ar sevi”. Rezultāts kategorijā “Pārbaudi pacienta identitāti” sasniedza 63,8 %, kas ir par 5,6 procentpunktiem vairāk nekā iepriekš, savukārt kategorijā “Iepazīstini ar sevi” – 61,4 %, kas ir par 3,8 procentpunktiem vairāk.

Vienlaikus 5. nodaļā tika īstenots pilotprojekts informatīvās tāfeles izmantošanai, lai nodrošinātu pacientiem piekļuvi būtiskai ikdienas informācijai. Pēc pilotprojekta rezultātu izvērtēšanas informatīvās tāfeles tika ieviestas visās 5. nodaļas palātās.

2025. gadā tika organizēti vairāki semināri darbiniekiem par empātiju, savstarpējo sapratni, komunikāciju un atbalstu pacientu zaudējuma situācijās. Semināri notika gan atsevišķām struktūrvienību komandām, gan plašākām mērķgrupām, tostarp māsām un māsu palīgiem. Tāpat tika nodrošināta dalība seminārā par vardarbības nulles toleranci slimnīcā.

Tika sagatavoti un pilnveidoti informatīvie materiāli darbiniekiem un pacientu tuviniekiem dažādām ar pacientu aprūpi saistītām situācijām, tostarp darbinieku atbalstam sarežģītās situācijās un ģimeņu informēšanai. Pēc Intensīvās terapijas nodaļas iniciatīvas tika uzsākta arī informatīva atbalsta materiāla izstrāde ģimenēm par to, kā sagatavot bērnu situācijai, ja viņa tuvinieks nonācis Intensīvās terapijas nodaļā.

Tika uzsākta sadarbība ar klīniskajiem farmaceitiem, lai veicinātu pacientiem pieejamas un saprotamas informācijas nodrošināšanu par ārstniecībā izmantotajām zālēm un to iespējamām blaknēm.

Kopš 2025. gada 1. septembra slimnīcā darbu uzsāka komandu psihologs, kurš nodrošina atbalstu komandu sadarbības stiprināšanai.

Kopumā 2025. gada 12 mēnešos pacientu pieredzes aptauju rezultātos vērojami uzlabojumi. Izdevās palielināt pacientu aptveri par 2,2 procentpunktiem – no 9,3 % līdz 11,5 % no izrakstīto pacientu skaita salīdzinājumā ar attiecīgo periodu iepriekšējā gadā. Tāpat pieauga atsaučības rādītājs aptauju aizpildē – no 36,7 % līdz 40,4 % jeb par 3,7 procentpunktiem. Rekomendēšanas indekss palielinājās no 68,3 līdz 71,0 jeb par 2,7 punktiem.

# Svarīgākie notikumi

## Personāla politikas realizācija

2025. gadā, tāpat kā iepriekšējos pārskata periodos, viena no būtiskākajām personāla vadības prioritātēm bija personāla piesaiste un atlase. Slimnīcas nodrošināšana ar pietiekamu skaitu kvalificētu un profesionālu darbinieku joprojām ir izaicinošs uzdevums, jo situācija darba tirgū būtiski nav mainījiesies.

Pārskata gadā slimnīcā vidēji strādāja 3 460 darbinieki, kas ir par 93 darbiniekiem vairāk nekā 2024. gada attiecīgajā periodā. 2025. gadā darbā tika pieņemti 665 jauni darbinieki, bet darba attiecības izbeidza 628 darbinieki. Pieņemto un atbrīvoto darbinieku proporciju ietekmēja arī rezidentūras noslēgums. Vienlaikus pieteikto atvaļinājuma dienu skaits 2025. gadā bija par 1 607 lielāks nekā 2024. gadā.

Vienlaikus turpinājās personāla vadības procesu pārskatīšana un pilnveide. Tika izstrādāts informatīvais buklets jaunajiem darbiniekiem, ieviesta elektroniska pieteikšanās komandējumiem un tālākizglītības pasākumiem, pilnveidots apmācību process, uzsākta disciplinārietu izskatīšanas procesa pilnveide, izstrādāta tehniskā specifikācija personāla atlases rīka ar mākslīgā intelekta funkcionalitāti iepirkuma īstenošanai, kā arī turpināta personāla dokumentu aktualizēšana, pilnveidojot amatu aprakstus un struktūrvienību nolikumus.

2025. gadā tika īstenoti vairāki personāla piesaistes un atlases pasākumi. Tika ieviesta finansiāli motivējoša programma jaunu darbinieku piesaistei, organizēta jauniešu nodarbinātība skolas vasaras brīvlaikā, īstenoja Ēnu dienu slimnīcā, nodrošināta dalība pasākumā Universs@LU, kā arī aizvadīta tikšanās ar RSU Sarkanā Krusta medicīnas koledžas ārsta palīga studiju programmas studentiem. Māsu piesaistei tika organizēts studentu dienas pasākums slimnīcā "Esi starp savējiem". Vienlaikus tika uzsākti sagatavošanās darbi dalībai RTU un RSU Karjeras dienā 2026. gada martā.

Pārskata gadā tika īstenotas vadītāju apmācības efektīvai attīstības pārrunu un darba izpildes novērtēšanas pārrunu vadīšanai, pilnveidojot vadītāju prasmes sniegt atgriezenisko saiti, virzīt sarunu uz darbinieku attīstību un konstruktīvi paust kritiku. Saskaņā ar aprūpes vadības izstrādāto pacientu aprūpes ievadapmācību programmu tika uzsāktas arī regulāras apmācības aprūpes atbalsta personālam

Lai mazinātu darbinieku mainību un stiprinātu darbinieku labbūtību, līdz 2025. gada augusta beigām struktūrvienību vadītājiem tika nodrošinātas individuālās supervīzijas, sniedzot atbalstu profesionālajā izaugsmē, stresa vadībā un komandas vadības prasmju pilnveidē. Noslēdzās arī pirmais sadarbības līgums par grupu supervīzijām, kura ietvaros tika īstenotas 12 grupu supervīzijas. Savukārt, lai veicinātu savlaicīgu un konstruktīvu konfliktu risināšanu, kā arī stiprinātu atvērtas un cieņpilnas komunikācijas kultūru, tika noslēgts līgums par mediācijas pakalpojumu pieejamību slimnīcā.

Pārskata gadā tika īstenots darbinieku noskaņojuma pētījums, apkopoti tā rezultāti un 2026. gada janvārī un februārī tie prezentēti slimnīcas vadībai un darbiniekiem. Balstoties uz pētījuma rezultātiem, ir identificētas galvenās uzlabojumu jomas un uzsākts darbs pie uzlabojumu rīcības plāna izstrādes.

Lai pilnveidotu slimnīcas darba samaksas un atlīdzības sistēmu un nodrošinātu vienotu un caurskatāmu pieeju atlīdzības pārvaldībai, atbilstoši apstiprinātajam atlīdzības sistēmas pilnveides plānam un atlīdzības nolikumam turpinājās amatu vērtēšana un grupēšana, kas pārskata gada beigās bija izpildīta 95 % apmērā. Nākamie soļi paredz atalgojuma robežu noteikšanu katrai amata grupai, kā arī mainīgā atalgojuma piešķiršanas un individuālā atalgojuma kritēriju pilnveidi.

Pilnveidojot darbinieku lojalitātes programmu, tika izstrādāti kritēriji un procedūra darbinieku veselības apdrošināšanas polišu piešķiršanai, un no 2025. gada 1. februāra tika uzsākta polišu izsniegšana darbiniekiem. Vienlaikus tika uzsākti sagatavošanās darbi nākamā perioda veselības apdrošināšanas polišu nodrošināšanai. Pārskata gadā tika īstenoti arī darbinieku komandu saliedēšanas pasākumi, tostarp dalība Rīgas maratonā, Latvijas veselības un sociālās aprūpes darbinieku Veselības dienas pasākumā un slimnīcas 115 gadu jubilejas pasākumos.

# Svarīgākie notikumi

## Pētniecības un izglītības piedāvājuma attīstība

Slimnīcā komerciālie klīniskie pētījumi tika veikti gandrīz visās slimnīcā pārstāvētajās veselības aprūpes specialitātēs. Galvenie pētniecības virzieni bija oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija, tostarp asins slimību joma, endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angiokirurģija un neiroloģija. 2025. gadā tika noslēgti 30 līgumi par klīnisko pētījumu īstenošanu, un kopumā slimnīcā norisinājās 157 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi. Slimnīca saglabā vadošu pozīciju klīniskās pētniecības jomā Latvijā un ir viens no nozīmīgākajiem tirgus dalībniekiem reģionā.

Pārskata periodā noslēdzās un vienlaikus turpinājās vairāku pētniecības, izglītības, inovāciju un programmu projektu īstenošana. Turpinājās arī ERASMUS+ akreditācijas projekta ieviešana un tika īstenots 2025./2026. gada mobilitāšu projekts.

Pārskata periodā noslēdzās valsts pētījumu programmas “Sabiedrības veselība” projekti. Vienlaikus turpinājās Latvijas Zinātnes padomes finansēto pētniecības grantu īstenošana – divi projekti bija ieviešanas stadijā, bet divi projekti tika noslēgti. Turpinājās arī divu Nacionālā veselības dienesta finansētu pilotprojektu īstenošana.

Noslēdzās Eiropas Savienības programmas EU4Health ietvaros apstiprinātā projekta “e-Hospital4Future” ieviešana, un tika iesniegtas noslēguma atskaites. Pārskata periodā aktīvi tika uzsākta attīstības sadarbības projekta īstenošana sadarbībā ar Uzbekistānas Republikas Veselības ministrijas Republikānisko Neatliekamās medicīniskās palīdzības zinātnisko centru. Projekta ietvaros notika divas pieredzes apmaiņas vizītes Latvijā un viena pieredzes apmaiņas vizīte Uzbekistānā, kuru laikā Uzbekistānas kolēģiem tika nodrošinātas izglītības un pieredzes apmaiņas aktivitātes.

Vienlaikus tika īstenoti divi Eiropas Savienības fondu finansēti praktisko pētījumu projekti. Tāpat turpinājās darbs pie dažādu projektu pieteikumu sagatavošanas un iesniegšanas nacionāla un starptautiska līmeņa uzsaukumos. Kopumā pārskata periodā tika sagatavoti un dažādos uzsaukumos iesniegti 30 pētniecības vai attīstības sadarbības projektu pieteikumi.

Slimnīcas Zinātniskais institūts saglabāja vadošu lomu ārstniecības personu tālākizglītībā. Pārskata periodā rezidentūras studiju programmu slimnīcā apguva 218 rezidenti, no kuriem 213 rezidenti studēja par valsts budžeta līdzekļiem, bet 5 – par personīgajiem līdzekļiem.

Pārskata periodā tika organizēti 135 tālākizglītības pasākumi ārstniecības personām, kopumā apmācot 3 140 personas. Zinātniskais institūts turpināja piedalīties Veselības ministrijas organizētajos iepirkumos par ārstniecības personu tālākizglītības pasākumu īstenošanu.

# Svarīgākie notikumi

## Infrastruktūras atjaunošana un attīstība

Slimnīcas infrastruktūras attīstības plāns paredz optimizēt esošo infrastruktūru, izbūvējot jaunu, vienlaikus atjaunojot vēsturiski vērtīgo mantojumu un pielāgojot to slimnīcas funkciju nodrošināšanai. Būtiska daļa infrastruktūras atjaunošanas darbu tiek līdzfinansēta no Eiropas Reģionālās attīstības fonda un Atveseļošanās fonda līdzekļiem. 2025. gadā investīcijas tika ieguldītas divos prioritārajos virzienos:

1. A2 ēkas attīstībā (ERAF);
2. ANM projektā paredzētajā infrastruktūras atjaunošanā un neatliekamu uzlabojumu veikšanā citās slimnīcas telpās.



Līdzfinansē  
Eiropas Savienība



Finansē  
Eiropas Savienība  
NextGenerationEU



### A2 ēkas attīstība

2025. gadā tika pabeigti A korpusa 2. kārtas neatliekamie būvdarbi, kuru mērķis bija stabilizēt A2 korpusa tehnisko stāvokli, nodrošināt ēkas konservāciju un pasargāt to no turpmākas ārējo klimatisko apstākļu ietekmes. Vienlaikus A2 korpusa attīstība 2025. gadā iegāja jaunā pārvaldības posmā: pēc Ministru kabineta 2025. gada 17. jūnija lēmuma būvniecības procesa pārvaldība tika nodota VAS “Valsts nekustamie īpašumi”, bet 2025. gada jūlijā tika parakstīta trīspusēja vienošanās starp Veselības ministriju, slimnīcu un VAS “Valsts nekustamie īpašumi”, paredzot VNĪ pārņemt būvniecības procesa vadību un projekta īstenošanai nepieciešamās nekustamā īpašuma daļas pārvaldību Pilsõņu ielā 13, Rīgā. Gada nogalē tika parakstīts sadarbības līgums ar VAS “Valsts nekustamie īpašumi”, nosakot pušu atbildību sadalījumu, sadarbības principus A2 korpusa būvniecības procesa turpmākajā īstenošanā.

Šāds risinājums tika izvēlēts, lai nodrošinātu profesionālu būvniecības procesa pārvaldību un mazinātu riskus projekta īstenošanā.

Pārskata gada būtiskākais uzdevums bija jauna ģenerāluzņēmēja piesaiste A2 korpusa būvdarbu pabeigšanai. Šim nolūkam VAS “Valsts nekustamie īpašumi” izsludināja atklātu konkursu par slimnīcas A2 korpusa būvniecības ieceres dokumentācijas izstrādi, būvdarbiem un autoruzraudzību. Piedāvājumu iesniegšanas termiņš bija noteikts 2025. gada 30. decembris, un pēc tā noslēguma tika saņemti trīs finanšu piedāvājumi.

Mērķis ir nodrošināt A2 korpusa pilnīgu pabeigšanu un nodošanu ekspluatācijā, izveidojot mūsdienīgu ārstniecības infrastruktūru, kas atbilst augstiem kvalitātes, drošības un ilgtspējas standartiem.

A2 korpusa projekta ietvaros būvniecības procesa vadību un publiskā iepirkuma organizēšanu nodrošina VAS “Valsts nekustamie īpašumi”, savukārt slimnīca īsteno ar projektu saistītos uzdevumus atbilstoši noslēgtajām vienošanām un tās kompetencei.

# Svarīgākie notikumi

## Infrastruktūras atjaunošana un attīstība

### Pārskata periodā pabeigtie infrastruktūras attīstības projekti

- A1 Diagnostiskās radioloģijas institūta pielāgotās telpas jaunās mamogrāfijas iekārtas uzstādīšanai;
- 21. ēkas ambulatorais komplekss, kur jaunajās telpās izvietots Reimatoloģijas centrs;
- atjaunotās telpas jaundzimušo intensīvajai terapijai 15. ēkas 6. stāvā;
- 9. ēkas pagrabstāva telpas pielāgotas virtuālā simulatora uzstādīšanai;
- 15. korpusa 2. stāva operāciju bloks;
- 15. korpusa pagrabstāvs;
- 108. ēkas gamma kameras kabinets;
- 108. ēkas aptiekas telpas;
- 5. vēsturiskā ēka, kas pielāgota administratīvo funkciju nodrošināšanai.

### Pārskata periodā uzsāktie projekti

- 2025. gada 16. jūnijā tika pabeigta savienojuma starp 21. un A1 korpusu projektēšana, bet 20. jūnijā tika uzsākti būvdarbi. Projektēšanu un būvdarbus veic SIA "Pillar Contractor".
- 2025. gada 30. aprīlī tika sākta 7. ēkas pārbūve, lai izveidotu simulācijās balstītu mācību vidi un inovāciju centru. Būvdarbus veic SIA "NEWCOM Construction".
- 2025. gada 12. maijā tika uzsākti būvdarbi A1 korpusa Diagnostiskās radioloģijas institūta telpās. Būvdarbus veic PS "CES Group".
- 2025. gada 11. decembrī tika parakstīts būvdarbu līgums ar SIA "SHENBERG" par 15. ēkas konferenču zāles pielāgošanu magnētiskās rezonanses Stereotaxis navigācijas sistēmas iekārtas uzstādīšanai. Projektēšanu veica SIA "Balts un melns".



Līdzfinansē  
Eiropas Savienība



Finansē  
Eiropas Savienība  
NextGenerationEU



# Svarīgākie notikumi

## Iekšējo procesu digitalizācija

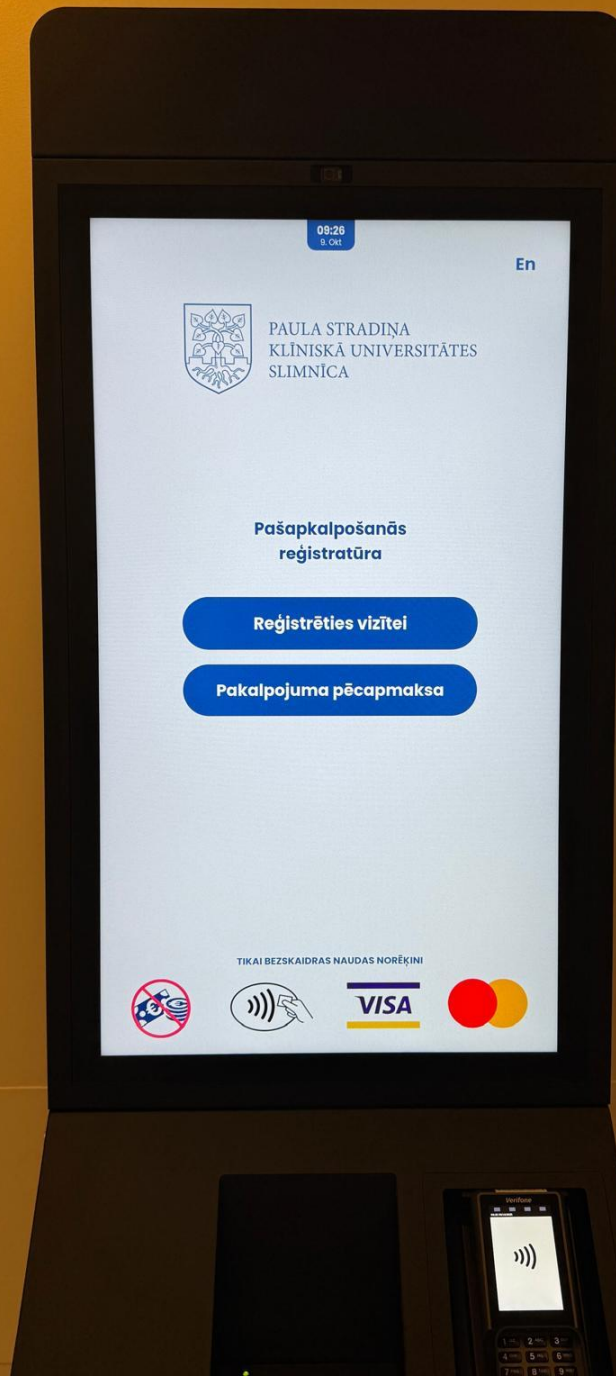
Lai pilnveidotu slimnīcas darbinieku darba procesus, pārskata gadā tika ieviests saimniecisko izdevumu modulis Horizon HOP “Mani izdevumi”, Horizon HOP komandējumu modulis un Horizon HOP modulis “Esmu iepazinies”. Testa vidē tika uzstādīts un slimnīcas vajadzībām pielāgots iekšējo pasūtījumu veikšanas risinājums E-shop (Visma). Tāpat Horizon sistēmā tika ieviesta e-rēķinu nodošana uz e-adresi. Vienlaikus turpinājās darbs pie iepriekš izstrādātās un ieviestās medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšanas.

BI rīkā (Qlik) tika pilnveidoti vairāki datu analīzes un uzskaites risinājumi, tostarp pacientu izrakstu lietotne papildināta ar e-izrakstiem, gultu fonda lietotne – ar akūto gultu skaita uzskaiti, kā arī attīstīts antibiotiku izlietojuma uzskaites risinājums Infekciju slimību un hospitālās epidemioloģijas dienesta projektā.

Pacientu apkalpošanas procesu uzlabošanai turpinājās darbs pie e-pieraksta sistēmas pilnveides, kā arī tika ieviesta pacientu stacionāro izrakstu nodošana e-veselības sistēmā. Vienlaikus turpinājās apmeklētāju pašapkalpošanās kiosku aprobācija slimnīcā.

Sadarbībā ar Veselības ministriju, Bērnu klīnisko universitātes slimnīcu, Rīgas Austrumu klīnisko universitātes slimnīcu, Nacionālo veselības dienestu un Latvijas Digitālās veselības centru slimnīca uzsāka informācijas sistēmas “Andromeda” ieviešanu, nodrošinot tās integrāciju ar slimnīcas iekšējām informācijas sistēmām.

Iekšējo procesu pilnveidei tika veikta medikamentu skapju integrācija ar Horizon sistēmu un aprobācija darbam divās nodaļās. Turpinājās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma aprobācija dažādās nodaļās, kā arī ķīmijterapijas sistēmas KIRO aprobācija Onkoloģijas klīnikā un Aptiekā. Vienlaikus turpinājās darbs pie tīmekļrisinājuma ieviešanas medicīnas preču uzskaitē un norakstīšanai uz pacientu slimnīcas struktūrvienībās, kā arī pie laboratorisko izmeklējumu uzskaites pilnveides slimnīcas informācijas sistēmās, nodrošinot apmaksas kritēriju attēlošanu izmeklējumu nozīmēšanas procesā.



# Svarīgākie notikumi

## Medicīnisko tehnoloģiju parka attīstība

Kopš 2024. gada vidus, tostarp arī 2025. gadā, slimnīca ir veikusi būtiskus ieguldījumus medicīnas tehnoloģiju parka attīstībā. 2025. gadā pabeigtie nozīmīgākie medicīnas tehnoloģiju attīstības projekti:

- **kardio gamma kamera** Latvijas Kardioloģijas centram kardioloģisko pacientu ārstēšanas uzlabošanai;
- **virtuālais simulators – datortomogrāfs** Onkoloģijas klīnikas Staru terapijas centram onkoloģisko pacientu staru terapijas kvalitātes uzlabošanai;
- **caurskašu radioloģijas iekārta** Diagnostiskās radioloģijas institūtam holangiopankreatogrāfijas un ķirurģijas pacientu ārstēšanas uzlabošanai;
- **angiogrāfs aritmoloģijai** Invazīvās kardioloģijas laboratorijai aritmiju pacientu ārstēšanas uzlabošanai;
- **staru terapijas plānošanas sistēmas jaunākās versijas instalācija**, nodrošinot uzlabotu un modernāku staru terapijas plānu sagatavošanu;
- **neiroķirurģiskās navigācijas sistēma ar robotizētu vadību**, kas nodrošina ķirurgam instrumentu atrašanās vietas izsekošanu reāllaikā attiecībā pret pacienta anatomiju, kā arī robotizētu atbalstu instrumenta virzīšanā vai fiksācijā;
- **endobronhiālās ultraskaņas endoskopijas sistēma elpceļu un plaušu diagnostikai**, kā arī plaušu vēža stadijas noteikšanai, nodrošinot izmeklējumus arī “zaļā koridora” pacientiem;
- **laparoskopijas sistēmu iegāde** dažādiem profiliem – uroloģijā, ginekoloģijā, vispārējā ķirurģijā, neiroķirurģijā un otorinolaringoloģijā –, nodrošinot minimāli invazīvu ķirurģisko operāciju veikšanu, īsāku pacientu atveseļošanās periodu, mazāku komplikāciju risku un labāku operācijas vizualizāciju ārstam;
- **paplašināts ķirurģisko instrumentu nodrošinājums** visā slimnīcā;
- **acu operāciju bloka aprīkojuma atjaunošana**, iegādājoties jaunus operāciju galdus un jaunu fakoemulsifikācijas iekārtu kataraktas ķirurģiskai ārstēšanai;
- **aptiekas aprīkošana ar medicīnas iekārtām un mēbelēm**, izveidojot darba vietas citostatisko preparātu pagatavošanai;
- **elektrokardiogrāfu parka atjaunošana un paplašināšana**, uzlabojot elektrokardiogrammu pieejamību un vienlaikus nodrošinot to digitalizāciju.



# Svarīgākie notikumi

## Medicīnisko tehnoloģiju parka attīstība

Slimnīca ir noslēgusi līgumu par **robotizētas magnētiskās navigācijas sistēmas** iegādi sirds aritmiju ārstēšanai. Tā ir augsti specializēta un inovatīva tehnoloģija, ko izmanto specializētos centros sirds ritma traucējumu invazīvai ārstēšanai. Sistēma nodrošina katetra attālinātu vadību ar magnētiskā lauka palīdzību, veicinot precīzāku navigāciju un paplašinot ārstēšanas iespējas sarežģītu aritmiju gadījumos. Iekārtas piegāde un uzstādīšana plānota 2026. gada otrajā ceturksnī atbilstoši infrastruktūras pielāgošanas darbu grafikam.

Vienlaikus slimnīca ir uzsākusi vairāku inovatīvu tehnoloģiju iegādes procesu, lai pilnveidotu ārstēšanas iespējas un veicinātu ātrāku pacientu atveseļošanos.

**Simulāciju tehnoloģiju jomā** simulācijās balstītai apmācībai ir nozīmīga loma pacientu drošības stiprināšanā, kā arī jaunu metožu un tehnoloģiju apguvē. Ir veikta tirgus izpēte un izveidota iepirkuma komisija, kas sagatavo dokumentāciju iepirkuma izsludināšanai.

Slimnīca ir uzsākusi **3D hologrāfiskās vizualizācijas sistēmas** iegādes procesu. Šī tehnoloģija nodrošinās sirds anatomisko struktūru attēlošanu reāllaikā ar dinamiskas hologrammas palīdzību ķirurga redzes laukā. Sistēma veido telpisku un reālistisku hologrammu, balstoties uz iepriekš iegūtiem datortomogrāfijas izmeklējumu datiem.

Slimnīca ir uzsākusi arī **kardioloģiskā datortomogrāfa iegādes procesu**. Tā ieviešana būtiski uzlabos kardiovaskulāro pacientu aprūpes kvalitāti, jo atsevišķos gadījumos ļaus samazināt nepieciešamību pēc invazīvām diagnostiskām manipulācijām, piemēram, koronārās angiogrāfijas, aizstājot tās ar drošu un ātru datortomogrāfijas izmeklējumu.

Inovatīvo iekārtu iegāde ir laikietilpīgs process, un to nodošana ekspluatācijā plānota līdz 2026. gada 30. jūnijam.



# Stratēģisko mērķu izpilde

	2024. gada izpilde	2025. gada plāns	2025. gada izpilde
<b>Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība</b>			
<i>Stacionāro pacientu skaits</i>	48 682	>48 000	48 682
<i>Ambulatoro apmeklējumu skaits</i>	606 781	640 000	630 723
<i>Kopējais transplantāciju skaits</i>	94	88	83
<i>Multidisciplinārie konsiliji (skaits)</i>	8 453	≥4 900	9 212
<b>Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana</b>			
<i>Vidējais ārstēšanās ilgums (dienas)</i>	5,00	≤5,0	4,94
<i>Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)</i>	0,35%	≤0,5%	0,30%
<i>Potenciāli novēršamo nāves gadījumu īpatsvars</i>	n/a	≤2,0%	n/a
<i>Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)</i>	0,65%	≤0,9%	0,54%
<b>Pacientu pieredzes uzlabošana</b>			
<i>Pacientu pieredzes novērtējums*</i>	72,6%	70%	71,7%
<b>Izcilības nepārtraukta attīstība</b>			
<i>Nepārtrauktas inovācijas</i>	6	7	9**
<i>Izveidots metodiskās vadības centrs</i>	1	Izveidots vismaz 1 ne vēlāk kā 2024.gadā	2
<b>Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana</b>			
<i>Darbinieku mainība</i>	17,79%	17,7%	17,72%
<i>Praktizējošo māsu un praktizējošo ārstu skaita īpatsvars</i>	1,18	1,17	1,17
<b>Komandas darba, sadarbības un saliedētības kultūras attīstība</b>			
<i>Darbinieku apmierinātības aptauja (darbinieku iesaistes indekss)</i>	n/a	80	77,2

\* % respondentu skaits, kuri uz visiem TOP BOX jautājumiem PREMS aptaujā atbildējuši ar vislabāko novērtējumu (skalā no 0-100%).

\*\* Katetra ablācija sirds ganglijiem, neiroendoskopijas tehnoloģijas izmantošana galvaskausa pamatnes audzēja operācijā, Inovatīva operācija limfodēmas riska mazināšanai, Moderna valsts apmaksāta terapija miastēnijas pacientiem, Minimāli invazīvas krioanalģēzijas ieviešana hronisku locītavu sāpju ārstēšanā, Pacienta kontrolēta atsāpīnāšana (PCA), Digitālās PROMs sistēmas ieviešana ārstēšanas efektivitātes klīniskai izvērtēšanai, SOMATOM go.Open Pro un MIM 7

# Stratēģisko mērķu izpilde

	2024. gada izpilde	2025. gada plāns	2025. gada izpilde
<b>Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana</b>			
<i>Mūsdienu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrātūru</i>	38%	39%	39,4%
<b>Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība</b>			
<i>Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija</i>	60%	70%	73%
<b>Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmas attīstība</b>			
<i>Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība</i>	6,31%	10%	9,37%
<b>Efektīva finanšu pārvaldība</b>			
<i>Sabalansēts budžets (ieņēmumi/izmaksas)</i>	0,996	1	0,942
<i>Pamatdarbības neto naudas plūsma, euro</i>	>0	>0	>0
<i>Kopējās likviditātes rādītājs</i>	1,22	1-2	1,21
<b>Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS</b>			
<i>Kursos apmācāmo skaits (tālākizglītības pasākumi)</i>	3 181	1 400	3 140
<i>Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā (koeficients)</i>	0,53	0,5	0,51
<b>PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība</b>			
<i>Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits</i>	94	99	96
<b>Pētniecības attīstība PSKUS</b>			
<i>Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits</i>	167	152	171
<i>Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu (% , kumulatīvi stratēģijas periodā)</i>	0,63%	0,22%	0,78%

# Finanšu (neauditētie) darbības rezultāti

## Ieņēmumi

2025. gadā slimnīcas kopējie ieņēmumi, tostarp neto apgrozījums un pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi, bija 208,6 milj. EUR, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir par 5,0 milj. EUR jeb 2,45 % vairāk.

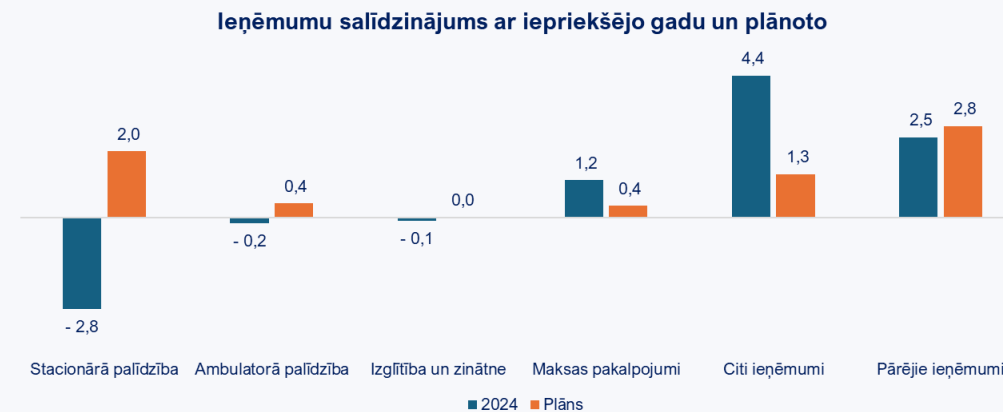
Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā ieņēmumi samazinājās par 2,8 milj. EUR. Būtiskākais samazinājums bija DRG programmā, ieskaitot uz DRG pārceltās programmas, kur ieņēmumi samazinājās par 3,0 milj. EUR, jo tika samazināts finansējums pacientu ārstēšanai. Iezīmēto programmu pozīcijā samazinājums bija 0,9 milj. EUR, galvenokārt transplantācijas un onkoloģijas programmās. Vienlaikus gultasdienas piemaksājamo manipulāciju sadaļā ieņēmumi palielinājās par 0,9 milj. EUR, galvenokārt intensīvās terapijas piemaksu, EKMO un trombektomiju pozīcijās.

Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā ieņēmumi samazinājās par 0,2 milj. EUR, ko galvenokārt noteica izmaiņas staru terapijas apmaksas nosacījumos. Vienlaikus pieaugums bija reto slimību zāļu pozīcijā – 0,6 milj. EUR, kā arī pacientu līdzmaksājuma kompensācijās par atbrīvotajām kategorijām – 0,1 milj. EUR.

Salīdzinot ar 2024. gadu, būtiskākais ieņēmumu pieaugums bija valsts pakalpojumu (citi) pozīcijā – 4,4 milj. EUR apmērā. Lielāko palielinājumu, proti, 5,2 milj. EUR, noteica Nacionālā veselības dienesta ieviestā jaunā citostatisko medikamentu aprites kārtība, kas stājās spēkā 2024. gada 1. jūlijā un paredz, ka valsts kompensējamus medikamentus, kurus pacienti iepriekš iegādājās atvērta tipa aptiekās, turpmāk nodrošina slimnīca, saņemot kompensāciju atbilstoši faktiskajam izlietojumam. Ieņēmumus ietekmēja arī izmaiņas līgumos, no 2024. gada 1. februāra HLA analīžu apmaksu pārceļot no laboratorijas līguma valsts ambulatorās palīdzības ietvaros uz Nacionālā transplantācijas koordinācijas dienesta līgumu valsts pakalpojumu (citi) pozīcijā. Vienlaikus digitalizācijas ieņēmumu pozīcijā bija samazinājums 0,9 milj. EUR apmērā, jo 2024. gadā tika saņemts vienreizējs digitalizācijas maksājums.

Medicīnisko maksas pakalpojumu pozīcijā ieņēmumi palielinājās par 1,2 milj. EUR gan ambulatoro, gan stacionāro pakalpojumu segmentos. Pārējo ieņēmumu sadaļā būtiskākais palielinājums bija projektu ieņēmumos – 2,3 milj. EUR, kā arī atgrieztās valsts sociālās apdrošināšanas obligātajās iemaksās – 0,2 milj. EUR.

Salīdzinot ar plānoto, valsts stacionārās palīdzības pozīcijā ieņēmumi bija par 2,0 milj. EUR lielāki, ko galvenokārt noteica piesardzīga plānošana augstas nenoteiktības apstākļos. Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā ieņēmumi pārsniedza plānoto par 0,4 milj. EUR, galvenokārt saistībā ar reto slimību zāļu patēriņa pieaugumu. Valsts pakalpojumu (citi) pozīcijā pieaugumu noteica ķīmijterapijas medikamentu izlietojums, kuru apmaksā tiek veikta atbilstoši faktiskajam patēriņam. Medicīnisko maksas pakalpojumu pozīcijā pieaugums bija saistīts ar pakalpojumu pieejamības paplašināšanu, ņemot vērā valsts apmaksāto pakalpojumu pieejamības aspektus. Savukārt pārējo ieņēmumu pozīcijā palielinājumu galvenokārt veidoja projektu ieņēmumi.



# Finanšu (neauditētie) darbības rezultāti

## Izdevumi

2025. gadā slimnīcas kopējie izdevumi bija 221,5 milj. EUR, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir par 17,2 milj. EUR jeb 8,4 % vairāk.

Izdevumu pieaugumu galvenokārt ietekmēja atbildzības izmaksu palielinājums par 5,7 milj. EUR, ko noteica atalgojuma izmaiņu ietekme no 2024. gada otrā ceturkšņa, projektu aktivitāšu pieaugums, kā arī drošības pakalpojumu reorganizācija, atsakoties no ārpakalpojuma.

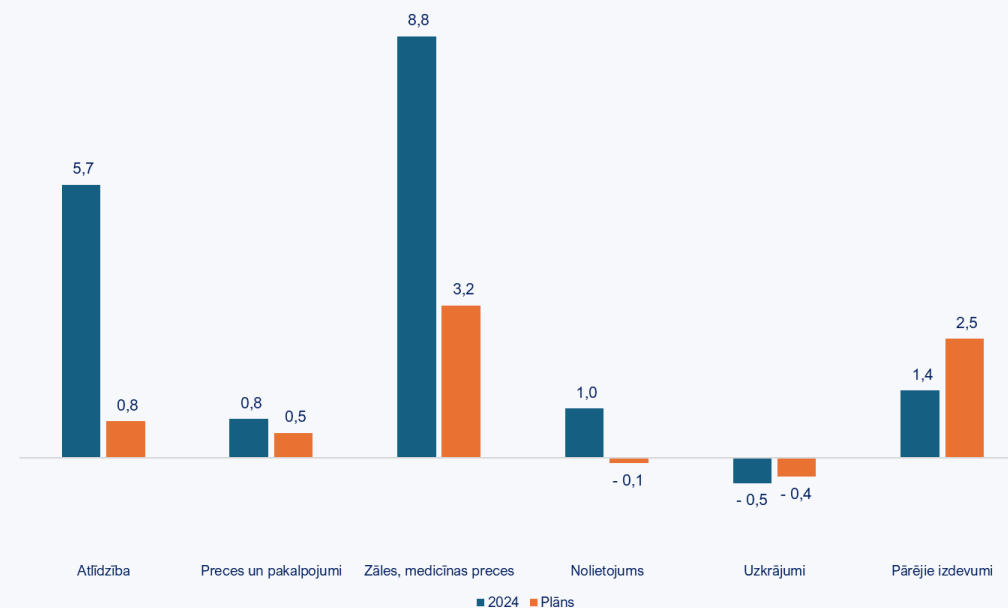
Pakalpojumu izdevumu pieaugumu ietekmēja darbinieku veselības apdrošināšanas ieviešana, savukārt zāļu un medicīnas preču izdevumi palielinājās par 8,8 milj. EUR. To galvenokārt noteica vienreizlietojamo materiālu patēriņa pieaugums atbilstoši darba apjomam, ķīmijterapijas medikamentu izdevumu pieaugums saistībā ar medikamentu aprites kārtības izmaiņām 5,2 milj. EUR apmērā, kā arī reto slimību medikamentu patēriņa pieaugums par 0,6 milj. EUR. Nolietojuma izdevumi palielinājās atbilstoši ekspluatācijā nodotajiem projektiem, tostarp 15. un 33. korpusam. Pārējo izdevumu pozīcijā pieaugums bija 1,4 milj. EUR, galvenokārt saistībā ar tiesvedību.

Vienlaikus atsevišķās pozīcijās izdevumi samazinājās. Uzkrājumu pozīcijā šaubīgo juridisko personu debitoru parādi samazinājās par 0,2 milj. EUR, bet atvaļinājuma rezerve – par 0,3 milj. EUR.

Salīdzinot ar 2025. gada budžetā plānoto, kopējie izdevumi bija par 6,4 milj. EUR jeb 3 % lielāki. Atbildzības izdevumu pieaugumu ietekmēja sniegto pakalpojumu struktūra un uzkrājumi iespējamām saistībām. Pakalpojumu un preču pozīcijā pieaugums bija 0,5 milj. EUR, galvenokārt informācijas sistēmu uzturēšanas un licenču nomas izmaksu dēļ. Zāļu un medicīnas preču izdevumi pārsniedza plānoto par 3,2 milj. EUR, ko galvenokārt noteica vienreizlietojamo materiālu patēriņš atbilstoši veiktajam darba apjomam un no NVD apmaksājamo ķīmijterapijas zāļu patēriņš 1,1 milj. EUR apmērā.

Savukārt uzkrājumu pozīcijā izdevumi bija par 0,4 milj. EUR mazāki nekā plānots, tostarp par 0,2 milj. EUR šaubīgo juridisko personu debitoru parādu pozīcijā un par 0,2 milj. EUR atvaļinājuma rezerves pozīcijā. Pārējo izdevumu pozīcijā būtiskākais palielinājums bija 2,5 milj. EUR, galvenokārt saistībā ar tiesvedību.

Izdevumu salīdzinājums ar iepriekšējo gadu un plānoto



# Finanšu (neauditētie) darbības rezultāti

## Būtiskākie apstākļi, kas ietekmēja finanšu rezultātu

### Finansēšanas nosacījumi gada sākumā

2025. gadu slimnīca uzsāka ar Finanšu paziņojumu par valsts apmaksāto stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanu tikai pirmajam ceturksnim. Tajā paredzētais finansējums būtiski atšķīrās no iepriekšējos gados faktiskā sniegto pakalpojumu apjoma un to nodrošināšanai nepieciešamā finansējuma.

Visbūtiskākā neatbilstība starp plānoto pacientu skaitu un piešķirto finansējumu tika konstatēta DRG programmā. Nacionālais veselības dienests, pamatojot plānošanu ar valstī ierobežotiem finanšu resursiem, slimnīcai noteica mazāku pacientu skaitu un nepietiekamu finansējumu. Vienlaikus pacientu skaits un ārstēšanas izmaksas valstī pēdējos gados ir pieaugušas, vēl vairāk padziļinot neatbilstību starp faktisko situāciju un piešķirto finansējumu.

Arī ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu apmaksas nosacījumi 2025. gada sākumā bija nepietiekami skaidri un prognozējami. Šāda nenoteiktība īpaši ietekmē V līmeņa slimnīcu, kurai jānodrošina augstas sarežģītības pacientu aprūpe, pakalpojumu pēctecība, dzīvību uzturošas ārstēšanas nepārtrauktība un medikamentu izrakstīšana. Faktiskā pacientu pieprasījuma apstākļos slimnīca nodrošināja valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanu arī virs sākotnēji plānotajiem apjomiem, vienlaikus saglabājot iespēju pacientiem saņemt pakalpojumus par maksu atbilstoši normatīvajam regulējumam. Tikai ceturtā ceturksņa beigās veiktie grozījumi Finanšu paziņojumā nodrošināja sniegto pakalpojumu apmaksu līguma ietvaros.

### Stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi

#### Finansējuma izmaiņas gada laikā

2025. gada beigās, salīdzinot ar gada sākumā noteikto finansējumu, Finanšu paziņojums par stacionārajiem veselības aprūpes pakalpojumiem tika palielināts par 3,9 milj. EUR. Piešķirtā finansējuma izmaiņas veidoja:

- DRG programmas finansējuma palielinājums par 3,01 milj. EUR (neieskaitot uz DRG pārcelto programmu), tādējādi tikai daļēji samazinot sākotnēji konstatēto finansējuma deficītu. No šīs summas 1,35 milj. EUR tika piešķirti, lai daļēji kompensētu sākotnējo tarifa samazinājumu, savukārt 1,66 milj. EUR – 789 pacientu ārstēšanas nodrošināšanai;
- Uzņemšanas nodaļas finansējuma samazinājums par 1,29 milj. EUR, lai gan, salīdzinot ar 2024. gadu, pacientu skaits, kas vērsušies pēc neatliekamās palīdzības, pieauga par 5 %;
- papildus iekļauts finansējums 0,53 milj. EUR apmērā, no kuriem 0,14 milj. EUR paredzēti ķīmijterapijas medikamentu izlietojuma segšanai un 0,39 milj. EUR – Ukrainas iedzīvotājiem sniegto pakalpojumu apmaksai saistībā ar Krievijas Federācijas militāro konfliktu;
- gultasdienas piemaksājamo manipulāciju finansējuma palielinājums par 1,37 milj. EUR. Vienlaikus šīs pozīcijas plānošana, balstoties uz iepriekšējā gada sākumā noteiktajiem apjomiem, nevis faktiski sniegto pakalpojumu apjomu, rada sistemātisku finansējuma nepietiekamību;
- uz gada beigām Finanšu paziņojumā netika iekļauta un līdz ar to netika apmaksāta 9 Čornobiļas pacientu ārstēšana 8,99 tūkst. EUR apmērā, kā arī hemodialīzes filtru un griezējšuvēju patēriņš 30,47 tūkst. EUR apmērā.

# Finanšu (neauditētie) darbības rezultāti

## Būtiskākie apstākļi, kas ietekmēja finanšu rezultātu

Slimnīcas aprēķini liecina, ka 2025. gadā DRG programmā sniegto stacionāro pakalpojumu faktiskās izmaksas, aprēķinātas kā gultasdienu skaits, reizināts ar MK Nr. 555 6. pielikumā noteikto V līmeņa gultasdienas vērtību, pieskaitot veiktās manipulācijas, pārsniedza piešķirto finansējumu par 7,47 milj. EUR jeb vidēji 184 EUR uz vienu ārstēto pacientu. Tas apliecina strukturālu nepietiekamu pakalpojumu apmaksu.

Konkrētās programmās finansējuma nepietiekamība saglabājās arī pēc tarifu pārrēķina. Piemēram, sirds ritma traucējumu ārstēšanā, kur valsts apmaksāto pakalpojumu grozā iekļauta ablācija DRG programmā un ko galvenokārt nodrošina PSKUS, 2025. gadā konstatētais finansējuma deficīts sasniedza 4,9 milj. EUR.

### Daudzprofilu pacientu ārstēšanas sarežģītība

Slimnīcā tiek ārstēti pacienti ar multimorbiditāti un augstu klīnisko sarežģītību, kuriem vienlaikus pastāv vairākas savstarpēji saistītas un savstarpēji ietekmējošas saslimšanas. Līdz ar to apmaksas modelis, kas balstīts uz atsevišķu diagnožu vai vienas klīniskās epizodes tarifiem, ne vienmēr atspoguļo faktisko ārstēšanas sarežģītību un resursu patēriņu.

Bieži pacienti tiek uzņemti vai pārvesti no zemāka līmeņa ārstniecības iestādēm akūtā stāvoklī ar smagām, kombinētām patoloģijām, kuru ārstēšanai vienlaikus nepieciešamas vairākas augstas izmaksu manipulācijas (piemēram, perkutāna translumināla angioplastija, stentēšana, trombektomija). Šādu kombinētu ārstēšanas epizožu izmaksas pilnībā neatspoguļojas programmas tarifos, radot sistemātisku izmaksu un apmaksas neatbilstību.

### Insulta vienība (Neiroloģijas programma)

Piemēram, Neiroloģijas programmā (Insulta vienība) tiek veiktas augstas sarežģītības procedūras, kuru apmaksu nav iekļauta insulta vienības tarifā. Rezultātā faktiskās ārstēšanas izmaksas būtiski pārsniedz valsts noteikto finansējumu. 2025. gadā šajā programmā finanšu segums, salīdzinot tarifu ar faktiskajām ārstēšanas izmaksām, veido tikai 65 %, radot 0,84 milj. EUR deficītu.

### Izmaksu dinamika un tarifu atbilstība

#### Zāļu un medicīnas preču cenas

Analizējot, patērēto/norakstīto zāļu un medicīnas preču iepirkuma cenu izmaiņas (neiekļaujot kompensējamus medikamentus), secināms, ka, salīdzinot ar iepriekšējo gadu:

- 13 % no kopējā patēriņa apjoma cenas ir samazinājušās;
- 19 % – cenas ir palielinājušās;
- 58 % – cenas nav mainījušās;
- 10 % pozīciju cenu salīdzinājums nav iespējams sortimenta maiņas dēļ.

Kopējā cenu dinamika norāda uz izmaksu nestabilitāti un pieauguma risku, ko esošais tarifu modelis nekompensē. Ilgtermiņā tas palielina finanšu slogu ārstniecības iestādei un rada riskus pakalpojumu ilgtspējai.

### Pacientu ēdināšana

Pacientu ēdināšanai, kas ir nozīmīga ārstēšanas un atveseļošanās procesa sastāvdaļa, noteiktais tarifs – 7 EUR par gultasdienu – sedz tikai daļu no faktiskajām izmaksām, radot aptuveni 1 milj. EUR finanšu deficītu.

# Finanšu (neauditētie) darbības rezultāti

## Būtiskākie apstākļi, kas ietekmēja finanšu rezultātu

### Tarifu metodikas strukturālā nepilnība

Ņemot vērā, ka vairāk nekā 90 % PSKUS ieņēmumu veido valsts apmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi, īpaši būtiska ir ekonomiski pamatota un faktiskajām izmaksām atbilstoša tarifu noteikšana.

Vienlaikus preču un pakalpojumu cenu izmaiņas ir nepārtrauktas, taču spēkā esošais apmaksas modelis nenodrošina sistemātisku finansējuma pārskatīšanu vismaz inflācijas apmērā. Tas rada situāciju, kurā ārstniecības pakalpojumu faktiskās izmaksas pieaug straujāk nekā to segšanai paredzētais finansējums, padziļinot strukturālo deficītu.

### 2025. gada finanšu rezultāts

Slimnīcas 2025. gada 12 mēnešu finanšu rezultāts ir 12,93 milj. EUR zaudējumi. Salīdzinot ar budžetā plānoto, tie ir par 0,68 milj. EUR mazāki savukārt salīdzinot ar 2024. gadu, – par 12,18 milj. EUR lielāki.

Zaudējumu apmēru būtiski ietekmē tas, ka stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu apmaksas mehānisms nenodrošina faktisko izmaksu segšanu par pacientiem sniegtajiem pakalpojumiem.

Slimnīca gadu gaitā ir nodrošinājusi efektīvu resursu izmantošanu un valstij stratēģiski nozīmīgu stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību. Tomēr veikto aprēķinu un faktiskās izpildes analīze apliecina, ka bez mērķtiecīgām un metodoloģiskām izmaiņām stacionāro pakalpojumu plānošanā strukturālais finansējuma deficīts saglabāsies arī turpmākajos gados.

Finanšu deficīts neveidojas resursu neefektīvas izmantošanas dēļ, bet gan neatbilstības starp pakalpojumu struktūru, faktiskajām izmaksām un piemēroto apmaksas metodiku dēļ, kas ierobežo Slimnīcas iespējas nodrošināt pakalpojumu pieejamību un īstenot ilgtspējīgu attīstības plānošanu.

Stabils, pacientu vajadzībām atbilstoši plānots stacionāro un ambulatoro pakalpojumu apjoms, kā arī atbilstošs finansējums ir priekšnoteikums, lai nepasliktinātu valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību Latvijas iedzīvotājiem, nodrošinātu efektīvu Slimnīcas resursu izmantošanu un stabilu tās darbību.

# Investīcijas

2025. gadā īstenotas investīcijas 22,98 milj. EUR apmērā, kas, salīdzinot ar 2024. gada 12 mēnešiem, ir par 3 milj. EUR jeb 15 % vairāk. Salīdzinot ar plānoto, investīcijas īstenotas 88 % apmērā. Lielākie ieguldījumi veikti nekustamajos īpašumos – 11 milj. EUR, medicīnas iekārtās – 9,7 milj. EUR, datortehnikā – 1,35 milj. EUR, saimnieciskajos pamatlīdzekļos – 0,5 milj. EUR un intelektuālajā īpašumā – 0,41 milj. EUR. Investīcijas slimnīca īsteno ar Eiropas Reģionālās attīstības fonda un Atvaseļošanās fonda atbalstu, realizējot Eiropas Savienības un valsts budžeta līdzfinansētus projektus Nr. 4.1.1.2.i.0/1/22/I/CFLA/004 “Mūsdienīgas infrastruktūras attīstība integrētu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai P. Stradiņa slimnīcā” un Nr. 4.1.1.1/5/24/I/002 “Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas jaunās A2 ēkas attīstība (projekta Nr. 9.3.2.0/17/I/013 2. posms)”.

Visas summas milj. EUR	2024. gads	2025. gads (plāns)	2025. gads (fakts)	Novirze, EUR	Novirze, %
Nekustamie īpašumi	11,7	12,1	11,0	-1,1	-9%
Medicīnas iekārtas	5,9	10,9	9,7	-1,2	-11%
Datortehnika	1,2	1,6	1,3	-0,3	-17%
Pārējie pamatlīdzekļi	0,6	0,7	0,5	-0,2	-26%
Intelektuālais īpašums	0,5	0,7	0,4	-0,3	-44%
<b>KOPĀ</b>	<b>19,9</b>	<b>26,0</b>	<b>23,0</b>	<b>-3,0</b>	



Atjaunotās Jaundzimušo intensīvās terapijas un aprūpes nodaļas telpas  
Perinatālās aprūpes centrā



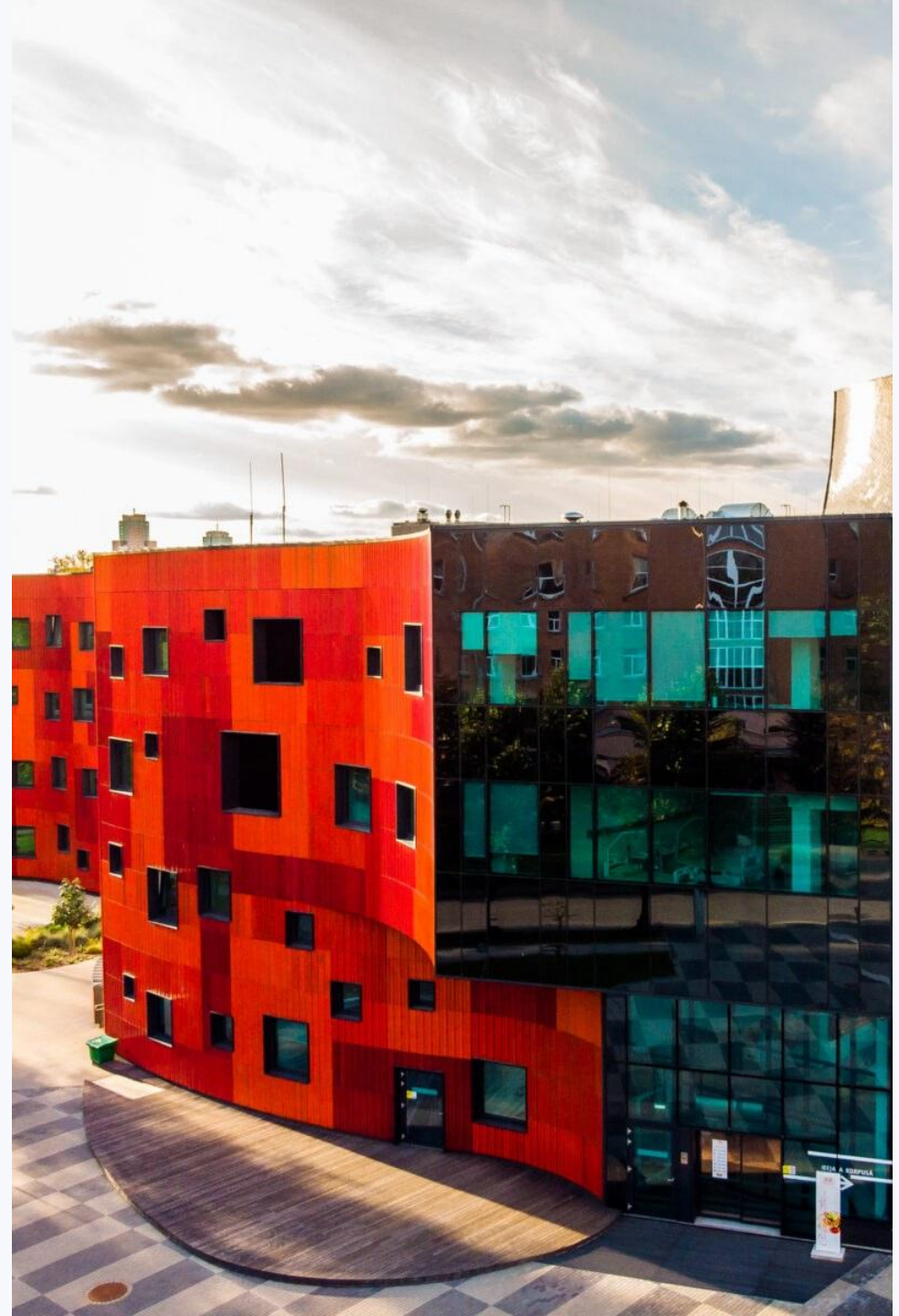
Līdzfinansē  
Eiropas Savienība



Finansē  
Eiropas Savienība  
NextGenerationEU

2027  
Nacionālais  
attīstības plāns

# Paziņojums par vadības atbildību



# Paziņojums par vadības atbildību

VSIA “Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīca” valde apliecina, ka šajā neauditētajā starpperiodu pārskatā iekļautā finanšu informācija ir sagatavota, pamatojoties uz slimnīcas grāmatvedības uzskaites datiem, atbilstoši Eiropas Savienībā apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem, un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par slimnīcas finanšu stāvokli 2025. gada 31. decembrī, kā arī par tās darbības rezultātiem un naudas plūsmām 2025. gada divpadsmit mēnešu periodā.

Vadības ziņojumā sniegts kopsavilkums par slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, kas sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par slimnīcas finanšu stāvokli pārskata datumā, darbības rezultātiem un naudas plūsmām, kā arī par slimnīcas aktīvu saglabāšanu un normatīvo aktu prasību ievērošanu.

**Lauris Vidzis**  
Valdes priekšsēdētājs

**Dace Žentiņa**  
Valdes locekle

**Ģirts Ansons**  
Valdes loceklis

**Artūrs Ozoliņš**  
Valdes loceklis

# Finanšu pārskati



# Apvienotais ienākumu pārskats

	2025. gads	2024. gads
Neto apgrozījums	204 482 657	201 300 660
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(214 191 064)	(198 475 459)
<b>Bruto ieņēmumi</b>	<b>(9 695 200)</b>	<b>2 825 201</b>
Administrācijas izmaksas	(4 294 935)	(4 092 994)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	4 377 580	2 291 829
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(3 302 087)	(1 769 188)
<b>Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā</b>	<b>(12 927 849)</b>	<b>(745 152)</b>

# Bilance

	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Aktīvs</b>		
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>		
Nemateriālie ieguldījumi	1 985 560	2 214 767
Pamatlīdzekļi	226 504 256	221 484 415
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>	<b>228 489 816</b>	<b>223 699 182</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>		
Krājumi	19 749 286	18 894 964
Debitori	11 341 190	10 235 890
Nauda	24 825 427	23 638 809
<b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>	<b>55 915 903</b>	<b>52 769 663</b>
<b>Aktīvu kopsumma</b>	<b>284 405 719</b>	<b>276 468 845</b>
<b>Pasīvs</b>		
<b>Pašu kapitāls</b>		
Pašu kapitāls kopā	117 268 938	130 196 787
<b>Uzkrājumi</b>		
Uzkrājumi kopā	2 758 034	219 571
<b>Kreditori</b>		
Ilgtermiņa kreditori	118 163 102	102 823 997
Īstermiņa kreditori	46 215 645	43 228 490
<b>Kreditori kopā</b>	<b>164 378 747</b>	<b>146 052 487</b>
<b>Pasīvu kopsumma</b>	<b>284 405 719</b>	<b>276 468 845</b>

# Naudas plūsmas pārskats

	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>		
Peļņa vai zaudējumi	(12 927 849)	(745 152)
Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojums	15 427 636	13 125 380
Nākamo periodu ieņēmumu izmaiņas	2 207 168	1 985 971
Uzkrājumu izmaiņas	2 668 300	129 837
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	7 375 255	14 496 036
Korekcijas:		
Debitoru parādu atlikumu izmaiņas	(1 602 262)	1 273 385
Krājumu atlikumu izmaiņas	(854 322)	(3 466 927)
Kreditoriem maksājamo parādu izmaiņas	797 632	1 459 361
<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>	<b>5 716 303</b>	<b>13 761 855</b>
<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>		
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(10 089 749)	(19 345 760)
<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>(10 089 749)</b>	<b>(19 345 760)</b>
<b>Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>		
Pamatkapitāla palielināšana	-	2 225 000
Saņemtie finansējumi	5 560 064	(1 369 368)
<b>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>5 560 064</b>	<b>855 632</b>
<b>Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums</b>	<b>1 186 618</b>	<b>(4 728 273)</b>
<b>Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā</b>	<b>23 638 809</b>	<b>28 367 082</b>
<b>Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās</b>	<b>24 825 427</b>	<b>23 638 809</b>

# Pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Pamatkapitāls	Pārējās rezerves	Uzkrātie zaudējumi	Pārskata perioda rezultāts	Pašu kapitāls kopā
<b>31.12.2023</b>	<b>152 115 722</b>	<b>4 263 600</b>	<b>(23 901 113)</b>	<b>(3 761 270)</b>	<b>128 716 939</b>
Pamatkapitāla palielinājums	2 225 000	-	-	-	2 225 000
2024.g. 12 mēn. peļņas vai zaudējumu pārvietošana	-	-	(3 761 270)	3 761 270	-
Pārskata perioda zaudējumi	-	-	-	(745 152)	(745 152)
<b>31.12.2024</b>	<b>154 340 722</b>	<b>4 263 600</b>	<b>(27 662 383)</b>	<b>(745 152)</b>	<b>130 196 787</b>
Pamatkapitāla palielinājums	-	-	-	-	-
2025.g. 12 mēn. peļņas vai zaudējumu pārvietošana	-	-	(745 152)	745 152	-
Pārskata perioda zaudējumi	-	-	-	(12 927 849)	(12 927 849)
<b>31.12.2025.</b>	<b>154 340 722</b>	<b>4 263 600</b>	<b>(28 407 535)</b>	<b>(12 927 849)</b>	<b>117 268 938</b>