



PAULA STRADIŅA
KLĪNISKĀ UNIVERSITĀTES
SLIMNĪCA

STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR
2024. GADA PIRMO CETURKSNI

Rīga, 2024



Saturs

SAĪSINĀJUMI	3
VADĪBAS ZIŅOJUMS	4
SVARĪGĀKIE NOTIKUMI	4
Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība.....	4
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana	9
Pētniecības attīstība.....	12
Daudzpusīgs un mūsdienīgs izglītības piedāvājums	12
Infrastruktūras attīstība.....	13
NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶI	15
FINANŠU SITUĀCIJAS APRAKSTS	16
INVESTĪCIJAS	19
IETEIKUMI TURPMĀKĀS DARBĪBAS UZLABOŠANAI UN RISKU MAZINĀŠANAI	20
PAZIŅOJUMS PAR VADĪBAS ATBILDĪBU	21
FINANŠU PĀRSKATS	22
APVIENOTAIS IENĀKUMU PĀRSKATS	22
BILANCE	22
NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS	23
PAŠU KAPITĀLA IZMAIŅU PĀRSKATS	23



SAĪSINĀJUMI

Kapitālsabiedrība, Slimnīca, PSKUS – VSIA “Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca”

VM – Veselības ministrija

Stratēģija – Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas projekts 2023.-2029.gadam

Budžets – Slimnīcas 2024.gada budžets

ERAF – Eiropas Reģionālās attīstības fonds

NMC – Slimnīcas neatliekamās medicīnas centrs

NMPUN – Neatliekamās medicīniskās palīdzības sniegšana uzņemšanas nodaļā (izslēdzot dzemdības un plānveida hospitalizācijas)

DRG – ar diagnozēm saistītas grupas (grupu sistēma)

NTKD – Nacionālais Transplantācijas koordinācijas dienests

AMR – antimikrobiālā rezistence

NVD – Nacionālais veselības dienests

Horizon / Horizon Hop - resursu vadības un grāmatvedības programma slimnīcā

PREM – Pacientu pieredzes mērījumi

VADĪBAS ZIŅOJUMS

SVARĪGĀKIE NOTIKUMI

Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Slimnīca ik dienu rūpējas par ārstniecības un aprūpes pakalpojumu pilnveidošanu un attīstību, ietverot uzlabojumus gan ārstniecības procesā, pacientu apkalpošanā, gan vidē. Uzlabojot vides pieejamību 2024.gada pirmajā ceturksnī turpinājās intensīvs darbs pie būvniecības projektiem, pacientu lietošanā nododot Sirds ķirurģijas anestezioloģijas un intensīvās terapijas nodaļas telpas, asinsvadu ķirurģijas hibrīdzāli un sirds ķirurģijas operāciju bloku, kā arī telpu scintigrāfijas izmeklējumiem.

Pārskata periodā īpaši var izcelt mutes, sejas un žokļu ķirurģijas jomu un Slimnīcā izveidoto Mutes veselības kabinetu, kurā gan bērniem, gan pieaugušajiem, izveidots profesionālas zobu higiēnas maksas pakalpojums, ko sniegs pieredzējuši un Latvijā atzīti zobu higiēnas speciālisti. Tāpat, Mutes veselības kabinetā tiks nodrošināta jauno speciālistu apmācība.

Gada sākumā Slimnīcas kolēģi sabiedrībā aktualizēja jautājumus, kas skar orgānu transplantāciju, tās nozīmi dzīvības glābšanā un veicināja iedzīvotāju atsaucību, lai veiktu atzīmi www.e-veseliba.lv par savu orgānu ziedošanu pēc nāves. Papildus tam uzsākts darbs pie plaušu transplantācijas pacientu plūsmas plānošanas: pacienta ceļa izstrādes, speciālistu komandas izveidošanas, speciālistu apmācības programmas.

Gada sākumā darbu uzsāka antimikrobiālās rezistences kompetences centrs ar mērķi koordinēt un uzlabot cīņu pret AMR Latvijas slimnīcās, veicinot sadarbību starp ārstniecības iestādēm, valsts pārvaldes iestādēm un starptautiskajiem partneriem. Centrs darbojas, lai paaugstinātu sabiedrības izpratni par AMR riskiem un nepieciešamību rīkoties atbildīgi, izmantojot antibiotikas. Tāpat Slimnīca gada sākumā uzsāka darbu starptautiskā rīcībā par AMR pasākumu īstenošanā dalībvalstīs – EU Jamrai 2, kuras nolūks ir uzraudzīt un novērst AMR, un efektīvi cīnītos ar to cilvēku, dzīvnieku un vides veselības jomā.

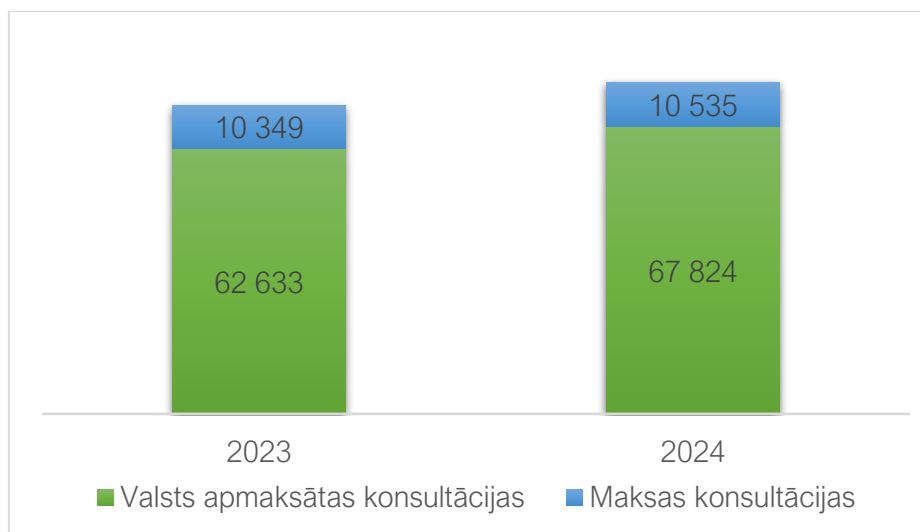
Onkoloģijas jomā Slimnīca līdz ar ārstniecības nodrošināšanu turpina uzsākt darbu pie procesu pilnveidošanas, pie diagnostikas un ārstēšanas metožu uzlabošanas, lai nodrošinātu pēc iespējas augstākas kvalitātes pakalpojumu un nodrošinātu onkoloģijas centra attīstību un sertificēšanu. Veiktas vairākas sarežģītas operācijas, starp tām operācija balsenes vēža pacientam, kas ļāvusi atjaunot runas funkciju, tādējādi uzlabojot dzīves kvalitāti. Slimnīca ir vienīgā vieta, kur šādas operācijas veic ikdienas praksē. 2023.gada nogalē un 2024. gada sākumā Slimnīca mērķtiecīgi iesaistījies gan vietējos, gan starptautiskos sadarbības, zināšanu un pieredzes pārneses projektos, starp tiem trijos EU4Health programmas finansētās iniciatīvās: “The European Comprehensive Cancer Centre Network - CRANE 2”, Implementation of cancer screening programmes - EUCanScreen”, Joint Action on Networks of Expertise on Cancer - JANE-2”. Tāpat Slimnīca turpina strādāt pie lielo slimnīcu kopīgas datu apmaiņas sistēmas izveidošanas, pie diagnostikas un ārstēšanas metožu uzlabošanas.

Slimnīca turpina darbu pie godprātīgas un ētiskas vides aktivitāšu īstenošanas, tostarp uzsākts darbs pie nākamā perioda atbilstības pasākumu plāna krāpšanas, korupcijas un

interesešu konflikta mazināšanai izstrādes, notika Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja vadīta lekcija par riskiem veselības aprūpē, prezentēti aptaujas Ētika darbā rezultāti, pilnveidots Ētikas komisijas izveides process, nodrošinot atklātu, uzskatāmu procesu, darbinieku iesisti.

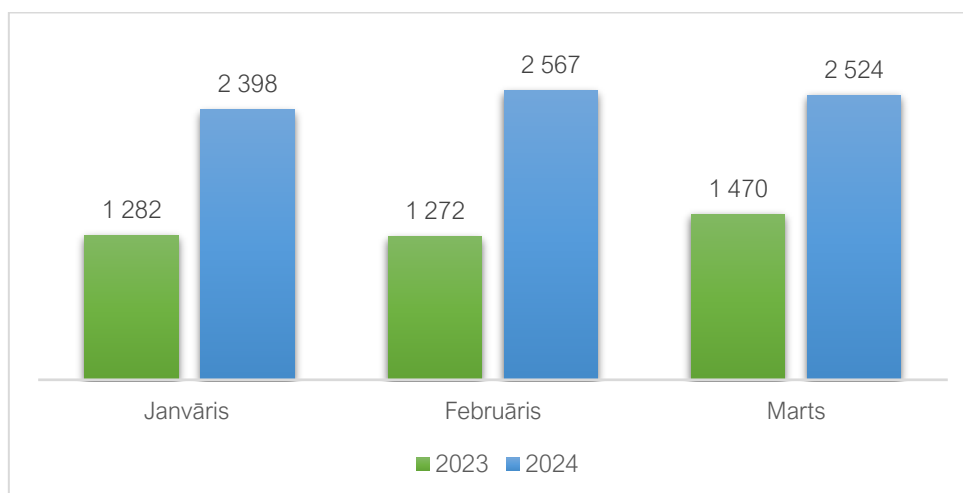
Ambulatorā pacientu veselības aprūpe

2024.gada pirmajā ceturksnī tika veiktas 78 359 ambulatorās konsultācijas (t.sk. dienas stacionārā) (skatīt 1.attēlu). Salīdzinot 2024.gada pirmo ceturksni ar 2023.gadu, ir nodrošināts par 5 377 jeb par 7,4% lielāks ambulatoro konsultāciju skaits.



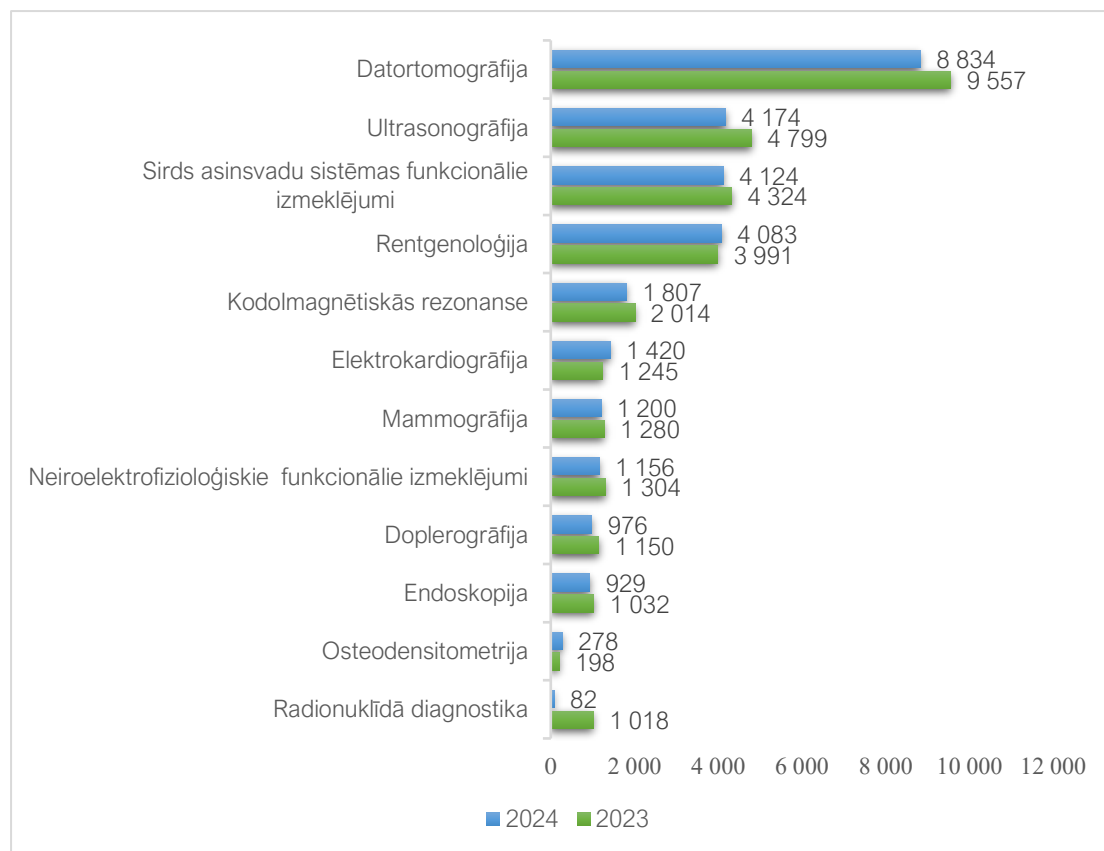
1.attēls.Ambulatorās valsts apmaksātās un maksas konsultācijas 2023. un 2024.gada pirmajā ceturksnī.

Lai pacientiem piedāvātu plašāku veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, 2024.gada pirmajā ceturksnī tika nodrošinātas – 7 489 attālinātās konsultācijas, kas ir par 3 465 konsultācijām, jeb 86% vairāk nekā 2023.gada pirmajā ceturksnī, kad tika sniegtas 4 024 attālinātās konsultācijas (skatīt 2.attēlu).



2.attēls. Attālināto konsultāciju skaits 2024.gada pirmajā ceturksnī, salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni, mēnešu griezumā.

Ambulatori 2024.gada pirmajā ceturksnī veikti 29 063 izmeklējumi (skatīt 3. attēlu), kas ir par 2 849 izmeklējumiem mazāk kā 2023.gada pirmajā ceturksnī.



3.attēls. Izmeklējumu skaits 2024.gada pirmajā ceturksnī, salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni.

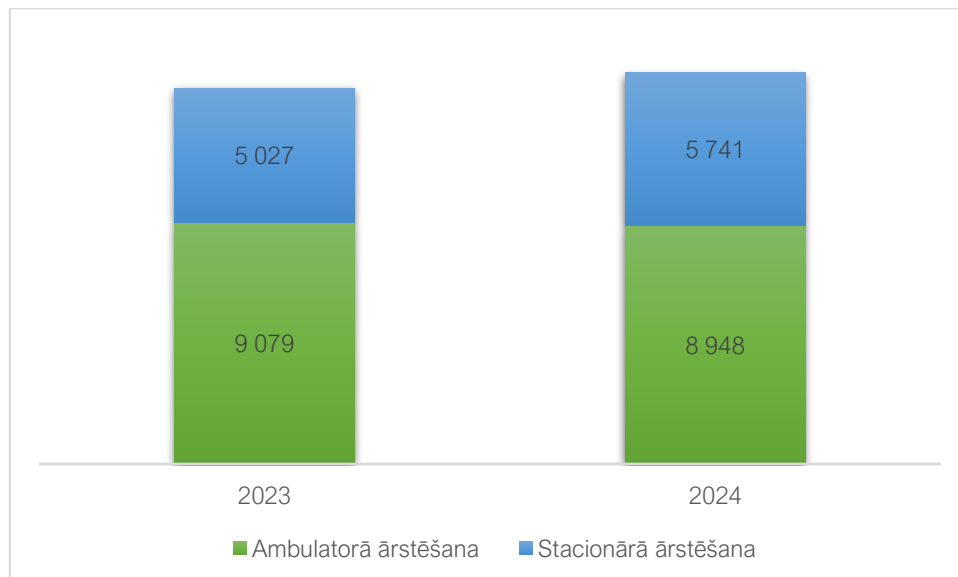
Dienas stacionāros 2024.gada pirmajā ceturksnī vidēji bija 103 gultas, savukārt, 2023.gada pirmajā ceturksnī – 101 gulta. 2024.gada pirmajā ceturksnī dienas stacionāros ārstēti 6 267 pacienti, kas ir par 44 pacientiem jeb 0,71% vairāk kā 2023.gada pirmajā ceturksnī, kad tika ārstēti 6 223 pacienti.

Rindas garumu (ilgumu) uz valsts apmaksātām speciālistu konsultācijām ietekmēja pacientu pieprasījums. Ņemot vērā lielo pieprasījumu, kopējais pierakstīto pacientu skaits ir pieaudzis, kā arī rindas garuma vidējais gaidīšanas laiks uz konsultācijām ir pieaudzis par 20%, tajā skaitā, ginekologa, endokrinologa, neirologa konsultācijām. Saglabājas ilgāks gaidīšanas laiks (četri mēneši un ilgāk) nefrologa, reimatologa, hematologa konsultācijām. Savukārt, īsāks vidējais gaidīšanas laiks (līdz divām nedēļām) ir uz vispārējā ķirurga, torakālā ķirurga, neiroķirurga, sirds ķirurga, pneimonologa, infektologa konsultācijām.

Rindas uz valsts apmaksātiem diagnostiskiem izmeklējumiem ietekmēja pieprasījums un NVD līgumā noteiktais pakalpojumu apjoms. Ņemot vērā lielo pieprasījumu un pierakstīto pacientu skaitu, gaidīšanas laiks ilgāk par 12 mēnešiem saglabājas magnētiskās rezonances izmeklējumiem, pieaudzis gaidīšanas laiks līdz pat 90 dienām un vairāk kardioloģiskiem (veloergometrija, ehokardiogrāfija) izmeklējumiem, ultrasonogrāfijas un doplerogrāfijas izmeklējumiem. Savukārt, īsāks gaidīšanas laiks saglabājas datortomogrāfijas, mammogrāfijas, rentgenogrāfijas izmeklējumiem.

Neatliekamās medicīniskās palīdzības sniegšana

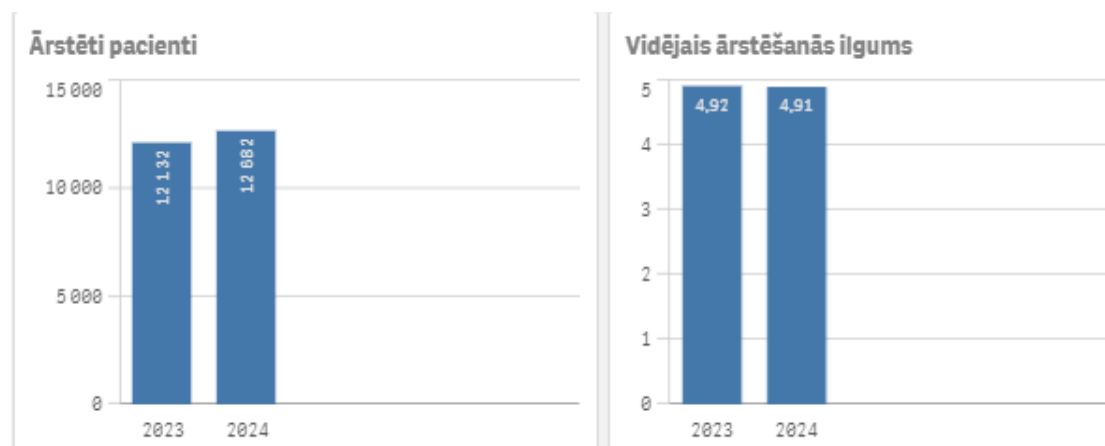
Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2024.gada pirmajā ceturksnī saņēma 14 689 pacienti, kas ir par 583 pacientiem vairāk kā 2023.gada pirmajā ceturksnī (skatīt 4.attēlu). Par 131 pacientu samazinājies pacientu skaits, kuri NMPUN saņēma ambulatoro ārstēšanu, savukārt par 714 palielinājies pacientu skaits, kuri tika stacionēti.



4.attēls. NMPUN pacientu skaits 2024. gada pirmajā ceturksnī, salīdzinot ar 2023. gada pirmo ceturksni.

Stacionārā pacientu ārstniecība

2024.gada pirmajā ceturksnī Slimnīcā stacionārā ārstējās 12 682 pacienti, kas ir par 550 pacientiem vairāk kā 2023.gada pirmajā ceturksnī (skatīt 5.attēlu). 2024.gada pirmajā ceturksnī vidējais ārstēšanās ilgums bija 4,91 dienas, kas ir nedaudz mazāks kā 2023.gada pirmajā ceturksnī (4,92 dienas) (skatīt 6.attēlu).



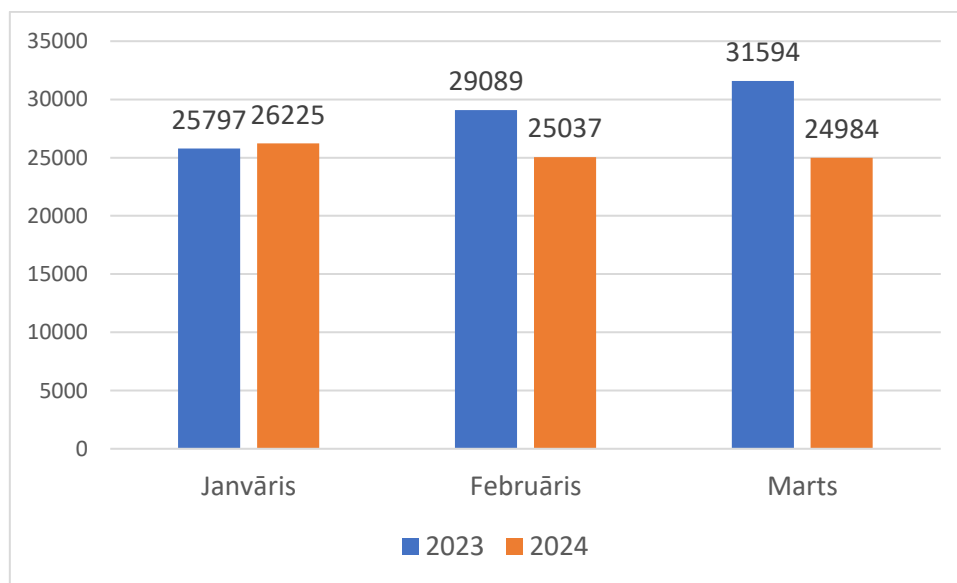
5., 6.attēls. Slimnīcas stacionārā ārstēto pacientu skaits un vidējais ārstēšanās ilguma salīdzinājums 2024.gada un 2023.gada pirmajā ceturksnī.

Salīdzinot 2024.gada un 2023.gada pirmo ceturksni, Slimnīcā pieaudzis intensīvās terapijas gultu skaits par 6 gultasvietām 20.Neuroloģijas nodaļā. 2024.gada pirmajā ceturksnī Slimnīca vidēji nodrošināja 93 intensīvās terapijas gultas, tai skaitā insulta vienības gultas. 2023.gada pirmajā ceturksnī Slimnīca nodrošināja 87 gultas. Slimnīca nodrošina visu līmeņu intensīvo terapiju. 2024.gada pirmajā ceturksnī pirmā, otrā un trešā līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā ārstēti 1 745 pacienti, 2023.gada pirmajā ceturksnī – 1 734 pacienti.

2024.gada pirmajā ceturksnī veiktas 15 254 ķirurģiskas operācijas (10 671 operācija stacionārā un 4 583 dienas stacionārā), tai skaitā orgānu transplantācijas (nieru transplantācija – 4, radzenes totālas transplantācijas – 1, aknu transplantācija – 1), tajā skaitā 253 pacientiem veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos. Salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni, operāciju skaits 2024.gada pirmajā ceturksnī ir palielinājies par 35 operācijām (skaits pieaudzis par 155 operācijām stacionārā un samazinājies par 120 operācijām dienas stacionārā).

Klientu apkalpošana

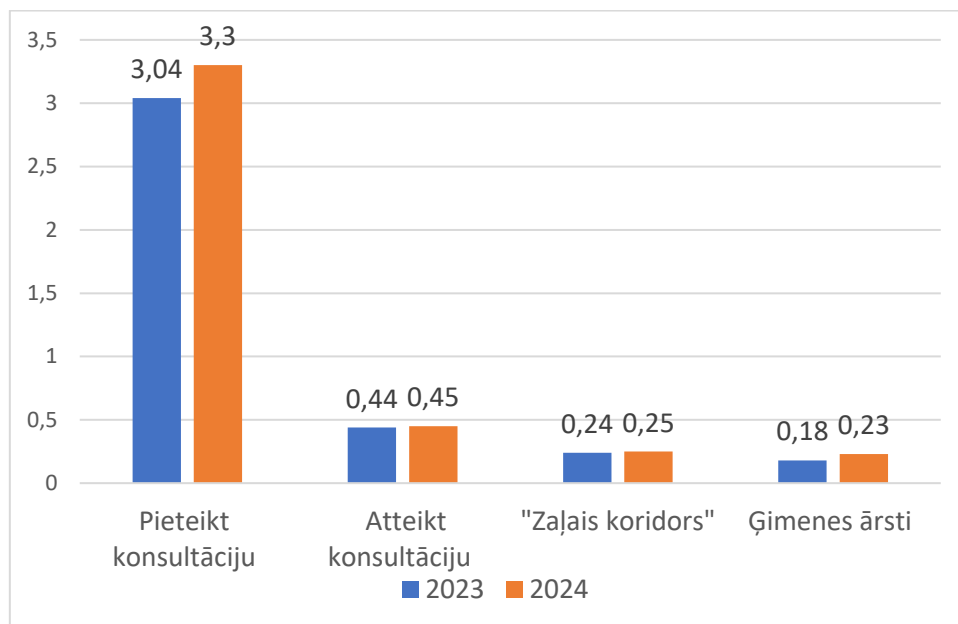
Klientu apkalpošanas procesu ietvaros 2024.gada pirmajā ceturksnī Slimnīca ir atbildējusi uz 76 246 zvaniem (skatīt 7. attēlu), kas ir par 13% zvanu mazāk kā 2023.gada pirmajā ceturksnī. Rezultāts skaidrojams ar samazinātu darbinieku skaitu Zvanu centrā - neplānotu prombūtni un neizpildīto amata vietu dēļ.



7. attēls. Atbildēto zvanu statistika 2024. gada pirmajā ceturksnī salīdzinot ar 2023. gada pirmo ceturksni.

Salīdzinot datus 2023. un 2024.gada pirmos ceturkšņus, lai pieteiktos uz ārsta konsultāciju un izmeklējumiem, vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru ir pieaudzis par 8%. Rezultāts skaidrojams ar ienākošo un atbildēto zvanu skaita pieaugumu, kā arī vērojama tendence garākām sarunām. Lai atteiktu ārsta konsultāciju vai izmeklējumu, vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru pieaudzis par 2%. Rezultāts vērtējams kā apmierinošs.

Lai ģimenes ārsti pieteiktu speciālista konsultāciju 2024.gada pirmajā ceturksnī vidējais gaidīšanas laiks līdz savienojumam ar operatoru ir 23 sekundes (skatīt 8. attēlu), kas vērtējams pozitīvi.



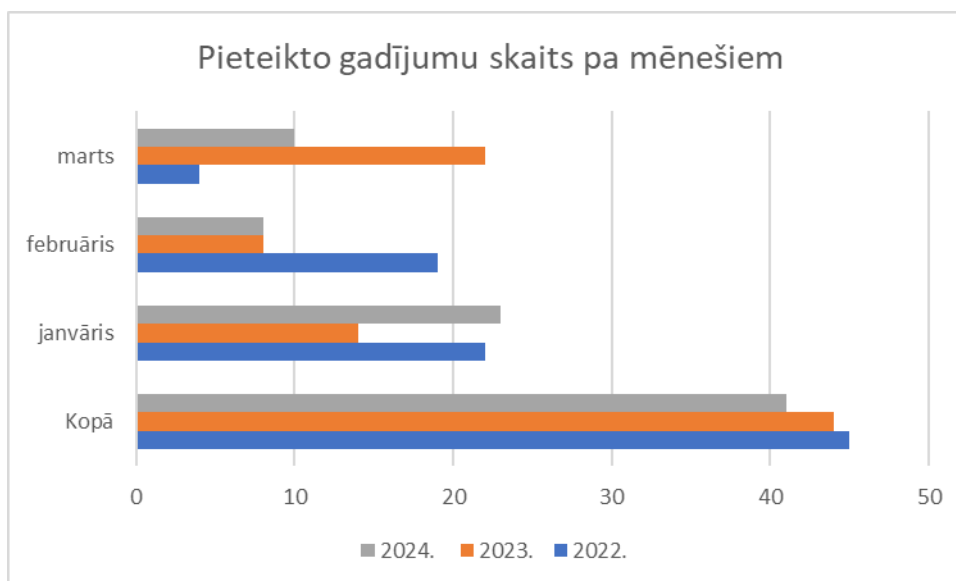
8. attēls. Vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru 2024.gada pirmajā ceturksnī, salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni.

Lai pieteiktu pacientus konsultācijas saņemšanai prioritāri aizdomu gadījumā par onkoloģiskām saslimšanām, 2024.gada pirmajā ceturksnī vidējais gaidīšanas laiks līdz savienojam ar operatoru ir 25 sekundes. 2024.gada pirmajā ceturksnī, izmantojot "Zaļā koridora" tālruni, ģimenes ārsti un speciālisti pieteica 1 188 pacientus.

Slimnīca pilnveido un attīsta attālinātos pakalpojumus, lai tie būtu ērti un pieejami visiem mūsu pacientiem. Lai attālināti pierakstītos uz konsultācijām un izmeklējumiem, izveidotā e-pieraksta sistēma - būtiska priekšrocība, tiek ietaupīts laiks, tas dod iespēju pierakstu veikt jebkurā diennakts laikā no jebkuras pacienta vai tā piederīgā atrašanās vietas. 2024.gada pirmajā ceturksnī, lai pierakstītos uz konsultācijām un izmeklējumiem, e- pierakstu izmantojuši 14 599 pacienti, kas ir par 431 pacientu vairāk kā 2023.gada pirmajā ceturksnī.

Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Kopējais pieteikto pacientu drošības gadījumu skaits 2024.gada pirmajā ceturksnī – 41. Analizējot pacientu drošības gadījumu dinamiku pa mēnešiem, var secināt, ka pieteikumu dinamika mainās, jo 2022. un 2024.gados visaugstākais pieteikumu skaits bija janvārī (22/23), bet 2023.gadā tieši 22 gadījumi ir pieteikti martā (skatīt 9.attēlu).

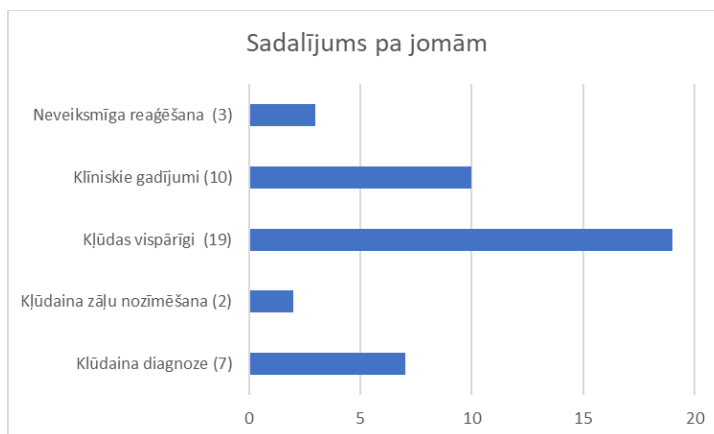


9.attēls. Pieteikto gadījumu sadalījums pa mēnešiem.

Analizējot reģistrēto pacientu drošības gadījumu iniciāciju, secināts:

- **46 % (19)** no reģistrētajiem gadījumiem kā pacientu drošības gadījumi identificēti no pacientu/radinieku iesniegto Sūdzību reģistra vai atsūtīti izskatīšanai no Veselības inspekcijas pēc pacientu sūdzības/pieprasījuma atbildzībai Riska fondam;
- **54 % (22)** pacientu drošības gadījumus pieteikuši Slimnīcas darbinieki.

Pieteiktie pacientu drošības gadījumi tiek dalīti pa jomām, pēc ietekmes uz pacienta drošību, izšķirot sešas atsevišķas jomas. Kopējais saņemto ziņojumu sadalījums pa jomām attēlots 10.attēlā.



10.attēls. Pacientu drošības gadījumu pieteikumu sadalījums pa jomām.

2024.gada pirmajā ceturksnī:

- ✓ Struktūrvienības ietvaros izskatīti – 19 pieteiktie gadījumi;
- ✓ Pacientu drošības komandas/multidisciplināru speciālistu sastāvā izanalizēti –16 pieteiktie pacientu drošības gadījumi, detalizēti izvērtējot, kāpēc notika un kas varētu tikt darīts, lai samazinātu un nepieļautu gadījuma atkārtšanās iespējamību.

Analizējot gadījumus, secināts, ka 3 gadījumi ir bijuši nepieļaujамie gadījumi.

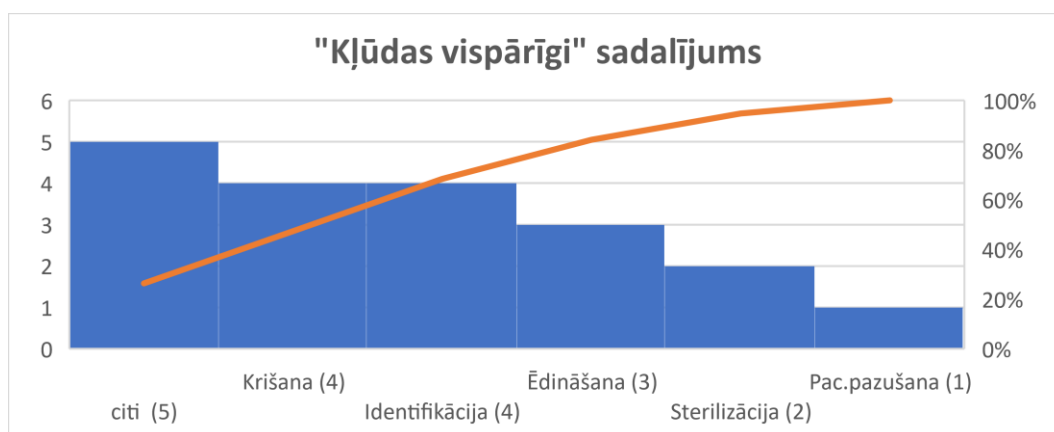
Salīdzinājumā ar iepriekšējiem periodiem, sadalījums pa jomām paliek nemainīgs.

Klīniskie gadījumi tika analizēti un izskatīti gan struktūrvienībās, gan multidisciplināru speciālistu sastāvā. Ja pārrunu vai diskusiju laikā gadījuma rašanās cēloņi nebija vienkārši saskatāmi vai nav viennozīmīgi skaidri, kā arī nozīmīga, kritiska riska gadījumā, gadījuma analizē tika izmantoti analīzes atbalsta rīki - gadījuma hronoloģija kontekstā ar „kas bija labi un kas nebija labi?”; „5 Kāpēc” – secīgu jautājumu virkne „kāpēc notika?” un/vai “kāpēc nenostādāja aizsargmehānismi?”, veicinošo faktoru analīze, domājot, kā mazināt to ietekmi.

Pieteikto klīnisko gadījumu pamattēmas ir nepilnvērtīgi novērtēti/izmeklēti pacienti, kā rezultātā netiek uzstādīta atbilstoša diagnoze un veikta atbilstoša ārstēšana, pacienti netiek pilnvērtīgi monitorēti un veikta agrīna brīdināšana par stāvokļa pasliktināšanos, nepareiza NGZ ievietošanas tehnika un nepieļaujama medicīniskās dokumentācijas nekorekta/maldinoša aizpildīšana, u.c.

Jomā “Kļūdaina diagnoze” pieteikto gadījumu pamattēmas - nav konstatēti esoši traumatiski bojājumi, netiek savlaicīgi nozīmēti un veikti izmeklējumi, pieredzes un iemaņu trūkuma dēļ, konstatēja grūtniecību, bet neidentificēja, ka tā ir ārpusdzemdes, u.c.

Visvairāk pieteikto gadījumu skaits ir sadaļā “Kļūdas vispārīgi” (skatīt 11.attēlu). Sadaļā “Komandas darbs” pieteikumi nav.

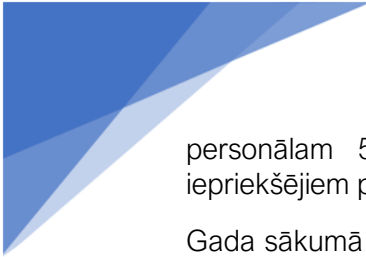


11. attēls. Sadaļas “Kļūdas vispārīgi” sadalījums.

Izvērtējot rezultātus iezīmējas, ka visvairāk gadījumi (5) ir sadaļā “Citas jomas”, kura ietver:

- miruša pacienta savlaicīgu nenogādāšanu uz Patoloģijas institūtu;
- novērsti suicīda mēģinājumi (2);
- neatbilstoša pacientu transportēšana;
- perioperācijas periodā pazaudēts dzirdes aparāts.

Slimnīcā turpina pacientu pieredzes uzlabošanu, ņemot vērā pacientu ziņotās pieredzes aptaujas PREM rezultātus un saņemto sūdzību analīzi. Analizējot PREM aptauja atbildes par pacientu drošības jautājumiem, var secināt, ka 70,2 % pacientu jūtas droši par ārstēšanas procesu, 24,00 % drīzāk droši un 1,3% nejūtas droši. 99,4 % gadījumos ir saņemta pozitīva atbilde par pacienta identifikācijas procesa lietošanu, kas liecina par pacientu drošību veicinoša pasākumu nodrošināšanu. 3,3% gadījumu ir saņemta atbilde, ka pacients ir piedzīvojis pacientu drošības atgadījumu, bet par to ziņojuši Slimnīcas



personālam 59,1 %. Salīdzinot pacientu ziņotās pieredzes mērījumu datus ar iepriekšējiem periodiem, var secināt, ka rezultāti nav būtiski mainījušies.

Gada sākumā Slimnīcas darbinieki iepazīstināti par pacientu drošības sistēmas attīstību Slimnīcā un par iesniegtajiem pacientu drošības gadījumiem, to analīzes rezultātiem un secinājumiem 2023.gadā.

Lai veicinātu un uzlabotu darbinieku un pacientu pieredzi Slimnīcā, 2024.gada janvārī tika uzsākta cilvēkpieredzes (pacientu un darbinieku pieredzes) stratēģijas izveide. Stratēģijas mērķis ir izveidot 5 gadu uzlabojumu plānu un vienotu redzējumu visām iesaistītajām pusēm, lai Slimnīcas stratēģijas laika periodā (līdz 2029.gadam) ieplānotu nepieciešamos resursus un veicamos darbus, cilvēkpieredzes uzlabošanai.

Pētniecības attīstība

2024.gada pirmajā ceturksnī Slimnīca turpina veikt nozīmīgu zinātniski pētniecisko darbu, attīstot inovatīvus risinājumus veselības aprūpes jomā.

Slimnīcā veikti komerciālie klīniskie pētījumi gandrīz visās Slimnīcā sniegto veselības aprūpes pakalpojumu specialitātēs, no kurām galvenie virzieni ir oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija (arī asins slimības), endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angioķirurģija, reimatoloģija, neiroloģija. 2024.gada pirmajā ceturksnī noslēgti 9 līgumi par klīnisko pētījumu norisi (kopā Slimnīcā norisinās 178 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi).

Pārskata periodā ir noslēgušies un/vai norit pētniecības, izglītības un inovāciju un/vai programmu projektu īstenošana. Tā turpinās EARS MUS + akreditācijas projekta ieviešana un izsludināti uzsaukumi 2023./2024. gada mobilitātēm; iesniegts 2024./2025.gada mobilitāšu pieteikums. Uzsākts intensīvs darbs pie divu valsts pētījumu programmas "Sabiedrības veselība" apstiprināto projektu ieviešanas. Tāpat turpinās attīstības sadarbības projekta ieviešana ar partneriem no Tbilisi Valsts medicīnas universitātes medicīnas fakultātes.

Turpinās Latvijas Zinātnes padomes finansēto pētniecības grantu ieviešana (trīs sadarbības projekti). Turpinās EU4Health programmas ietvaros apstiprinātā projekta "e-Hospital4Future" ieviešana.

Noslēdzies EPIKONCEPT finansētais pētījums par vakcīnu efektivitātes izvērtēšanu veselības aprūpes kohortās. Noslēgti trīs Centrālās finanšu un līgumu aģentūras finansētie praktiskie pētījumi. Noslēdzies Ārlietu ministrijas attīstības sadarbības projekts, kas tika īstenots kopā ar Moldovas Neatliekamās palīdzības institūtu.

Tāpat notiek nepārtraukts darbs pie dažādu projektu pieteikumu sagatavošanas un iesniegšanas gan nacionālos, gan starptautiskos uzsaukumos – kopumā pārskata periodā sagatavoti un dažādos uzsaukumos iesniegti 15 pētniecības vai attīstības sadarbības projekti.

Daudzpusīgs un mūsdienīgs izglītības piedāvājums

2024.gada pirmajā ceturksnī rezidentūras studiju programmu Slimnīcā apgūst 237 rezidenti (no tiem 211 rezidenti - par valsts līdzekļiem, 26 - par personīgajiem līdzekļiem).



Pārskata periodā tika organizēti 20 tālākizglītības pasākumi ārstniecības personām, kopā apmācot 462 personas.

Infrastruktūras attīstība

Infrastruktūras atjaunošana un uzturēšana

Slimnīcas infrastruktūras attīstības plāns paredz optimizēt esošo infrastruktūru, izbūvējot jaunu infrastruktūru, vienlaikus veicot vēsturiski vērtīgā mantojuma atjaunošanu un pielāgošanu Slimnīcas funkciju īstenošanai. Slimnīca 2024.gada pirmā ceturksnī nodoti ekspluatācijā būvniecības objekti: 15.korpusa 1.stāva Asinsvadu ķirurģijas hibrīdzāles atjaunošana, 15.korpusa 2.stāva intensīvās terapijas nodaļas kreisās puses atjaunošana, nodots ekspluatācijā 33.korpuss.

Slimnīcas nozīmīgāko infrastruktūras attīstības projektu statuss:

- ✓ A ēkas otrās kārtas būvdarbu īstenošanas projektā 2024.gada 13.februārī Slimnīca vienpusēji izbeidza Būvniecības līgumu Nr. SKUS 456/20 ar SIA "VELVE". Pēc Būvniecības līguma izbeigšanas Slimnīca ir veikusi steidzamus pasākumus ēkas uzturēšanai, nodrošinot nepieciešamos pasākumus ēkas tehniskai drošībai, t.sk. ēkas mikroklimata monitoringu, apsardzi, tehnisko apsekošanu. Veikti grozījumi būvatļaujā norādot Slimnīcu kā galveno būvdarbu veicēju.
- ✓ Projektos "33.korpusa pārveide Kardioloģijas centra vajadzībām, paplašinot un modernizējot operāciju zāļu darbību, telpas pacientiem un personālam", "15.korpusa 1.stāva Asinsvadu ķirurģijas hibrīdzāles atjaunošana", "15.korpusa 2.stāva intensīvās terapijas nodaļas kreisās puses atjaunošana" ir pabeigti būvdarbi un objekti nodoti ekspluatācijā.
- ✓ Projektā "15.korpusa 4.stāva operāciju zāļu bloka atjaunošana" turpinās būvdarbi, objektu plānots nodot ekspluatācijā 2024.gada trešajā ceturksnī.
- ✓ Projektā "5.korpusa energoefektivitātes paaugstināšana un pielāgošana administratīvajai funkcijai" pēc būvdarbu uzsākšanas un konstrukciju atsegšanas tika konstatēts, ka to tehniskais stāvoklis ir sliktāks kā paredzēts izstrādātajā būvprojektā, līdz ar to, izstrādāti jauni būvprojekta risinājumi. Būvdarbi atsākti un objektu plānots nodot ekspluatācijā 2024.gada trešajā ceturksnī.
- ✓ Turpinās vēsturisko 7. un 12.korpusu atjaunošanas un energoefektivitātes paaugstināšanas būvniecības ieceres dokumentācijas izstrāde, ir sagatavoti būvprojekti minimālajā sastāvā būvatļauju saņemšanai.

Medicīniskā tehnoloģiju parka attīstība

Lai nodrošinātu pacientiem un darbiniekiem drošu un modernu Slimnīcas aprīkojumu, 2024.gada pirmajā ceturksnī turpinās darbs pie esošu un jaunu iekārtu nodrošināšanas un tehnoloģiskās vides uzlabošanas:

- ✓ Saņemto JSL2 projektā piegādāto iekārtu sagatavošana darbam un nodošana lietošanai struktūrvienībās, apmācību organizēšana personālam, jauno iekārtu montāža/ veco iekārtu demontāža, pamatlīdzekļu kartīšu tehniskās informācijas sagatavošana;
- ✓ Scintigrāfijas darbības atjaunošana;
- ✓ 12.kabineta hibrīdzāles remonta un angiogrāfijas iekārtas instalācijas uzraudzība un dalība darbības atjaunošanā, iekārtas darbības licencēšana;

- ✓ 33.korpusa C operāciju bloka remonta uzraudzība, dalība operāciju bloka darbības atjaunošanā, bloka aprīkošana ar medicīnas iekārtām;
- ✓ 39.sirds ķirurģijas anestezioloģijas un intensīvās terapijas nodaļas aprīkošana ar jaunām medicīnas iekārtām;
- ✓ Starptautiskās atomenerģijas aģentūras projekta aktivitāšu īstenošana, uzlabojot diagnostiskās radioloģijas un staru terapijas pakalpojumus;
- ✓ A1 Rentgenoskopijas kabineta kosmētiskā remonta un pielāgošanas darbu tāmes sagatavošana;
- ✓ Radiācijas avāriju gatavības izskatīšana, informācijas sagatavošana par esošo un nepieciešamo aprīkojumu;
- ✓ Operatora atskaites sagatavošana par veiktajām darbībām 2023. gadā ar jonizējošā starojuma avotiem;
- ✓ Klīniskā audita veikšana epidurālajās blokādēs, izmantojot rentgenstarojumu.

Iekšējo procesu digitalizācija

Informācijas tehnoloģiju jomā nepārtraukti norit ar informācijas tehnoloģijām saistītu procesu uzlabošana. 1.tabulā apkopoti Slimnīcā veiktie uzlabojumi informācijas tehnoloģiju jomā 2024.gada pirmajā ceturksnī.

1. tabula. Slimnīcā veiktie uzlabojumi informācijas tehnoloģiju jomā 2024.gada pirmajā ceturksnī.

Slimnīcas darbinieku darba procesu uzlabošanai

- ✓ Uzsākts darbs pie Horizon Hop komandējuma moduļa ieviešanas;
- ✓ BI rīkā turpinās darbs pie aplikācijas Infekciju slimību un hospitālās epidemioloģijas konsultatīvais dienesta projekta par antibiotiku izlietojumu ordinācijas sistēmā;
- ✓ Uzstādīts testa vidē testēšanai un pielāgošanai Slimnīcas vidē iekšējo pasūtījumu veikšanas risinājums E-shop (Visma);
- ✓ Turpinās darbs pie izstrādātās un ieviestās Medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšanas darbiem.

Slimnīcas pacientu apkalpošanas procesa uzlabošanai

- ✓ Turpinās darbs pie e-pieraksta sistēmas uzlabojumiem, tiek veikta datu sagatavošana, un integrācija ar radioloģijas sistēmu.

Slimnīcas iekšējo procesu uzlabošanai

- ✓ Uzstādīta Ārsta Biroja integrācija ar Horizon (caur REST);
- ✓ Turpinās NMPD iekšējās sistēmas integrācija ar Ārsta Biroju;
- ✓ Veikta medikamentu skapju integrācijas ar Horizon, turpinās testēšana;
- ✓ Turpinās personas dokumentu nolasīšanas sistēmas integrēšana ar Horizon.
- ✓ Turpinās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma aprobācija dažādās nodaļās;
- ✓ Turpinās darbs pie WEB bāzēta medicīnas preču uzskaites, norakstīšanas (uz pacientu) risinājuma ieviešanas Slimnīcas struktūrvienībās;
- ✓ Turpinās darbs pie laboratorisko izmeklējumu pilnveidošanas Slimnīcas uzskaites informācijas sistēmās (nozīmējot izmeklējumus tiek attēloti dažādi apmaksas kritēriji);
- ✓ Turpinās iekšējās Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde – apvienojot vairākas esošās sistēmas, tiks izveidota platforma, kur varēs redzēt vienotu pārskatu par pacientu, lai atvieglotu ārstu darbu stacionāra nodaļās.

NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶI

Izvērtējot 2024.gada pirmā ceturkšņa operatīvos rādītājus, mērķu izpilde atspoguļota 2.tabulā.

2.tabula. Vidējā termiņa nefinanšu un finanšu mērķu izpilde 2024.gada pirmajā ceturksnī.

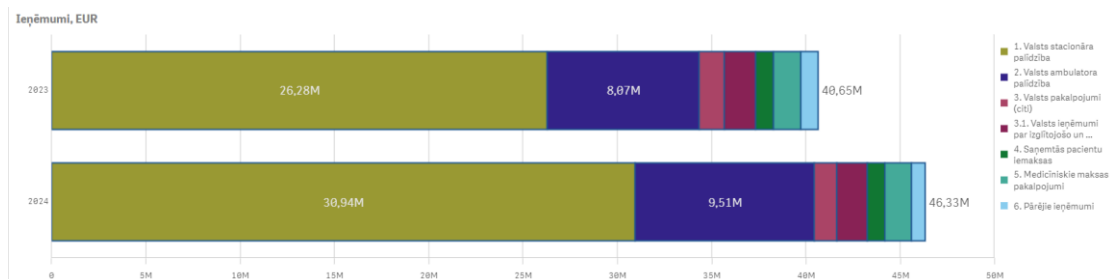
Apakšmērķis	Rezultatīvais rādītājs	2024.gada mērķis	2024.gada 3 mēneši
Pieejami un kvalitatīvi veselības aprūpes pakalpojumi	Stacionāro pacientu skaits	>48 000	12 682
	Ambulatoro apmeklējumu skaits	600 000	150 466
	Kopējais transplantāciju skaits	83	6
	Multidisciplinārie konsīliji (skaits)	≥ 4 500	2 191
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana	Vidējais ārstēšanās ilgums (dienas)	≤5,0	4,91
	Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	≤0,50%	0,32%
	Potenciāli novēršamo nāves gadījumu īpatsvars	≤2,0%	Uzskaitē reizi gadā
	Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	≤0,9%	0,87%
Pacientu pieredzes uzlabošana	Pacientu pieredzes novērtējums	65%	77,67%
Izcilības nepārtraukta attīstība	Nepārtrauktas inovācijas	6	Uzskaitē reizi gadā
	Izveidots metodiskās vadības centrs	Vismaz 1	1
Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana	Darbinieku mainība	18,7%	4,10%
	Praktizējošo māsu un praktizējošo ārstu skaita īpatsvars	1,16	1,19
Komandas darba, sadarbības un saliedētības kultūras attīstība	Darbinieku apmierinātības aptauja	80%	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana	Mūsdienīgu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrātūru	39%	Uzskaitē reizi gadā
Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība	Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	60%	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmas attīstība	Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība (% no bilances uzskaites vērtības, kumulatīvi stratēģijas periodā)	10%	Uzskaitē reizi gadā
Efektīva finanšu pārvaldība	Sabalansēts budžets (ieņēmumi/izmaksas)	1	0,953
	Pamatdarbības naudas plūsma	> 0	-502 459
	Kopējās likviditātes rādītājs	1-2	1,38
	Kursos apmācāmo skaits (tālākizglītības pasākumi)	1 350	140

Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS	Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā (koeficients)	0,5	Uzskaitē reizi gadā
PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība	Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	97	89
Pētniecības attīstība PSKUS	Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	145	31
	Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu (% , kumulatīvi stratēģijas periodā)	0,12%	0,60%

FINANŠU SITUĀCIJAS APRAKSTS

2024.gada pirmajā ceturksnī Slimnīcas kopējie ieņēmumi (t.sk. neto apgrozījums un pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi) ir 46,33 milj. EUR.

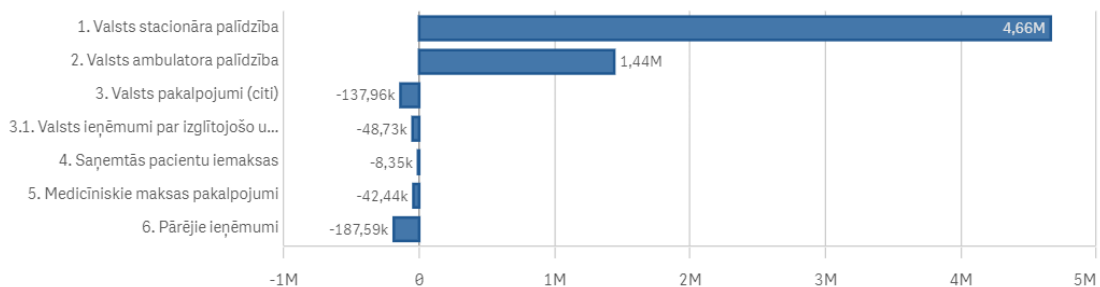
Salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni, kopējie ieņēmumi ir par 5,68 milj. EUR jeb 14% lielāki (skatīt 12. attēlu).



12.attēls. Ieņēmumu struktūra.

2024.gada pirmajā ceturksnī, salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni (skatīt 13.attēlu), ieņēmumu pieaugums valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu pozīcijās.

Ieņēmumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



13.attēls. Ieņēmumu izmaiņas, 2024.gada 1.ceturksnis salīdzinot ar 2023.gada 1.ceturksni.

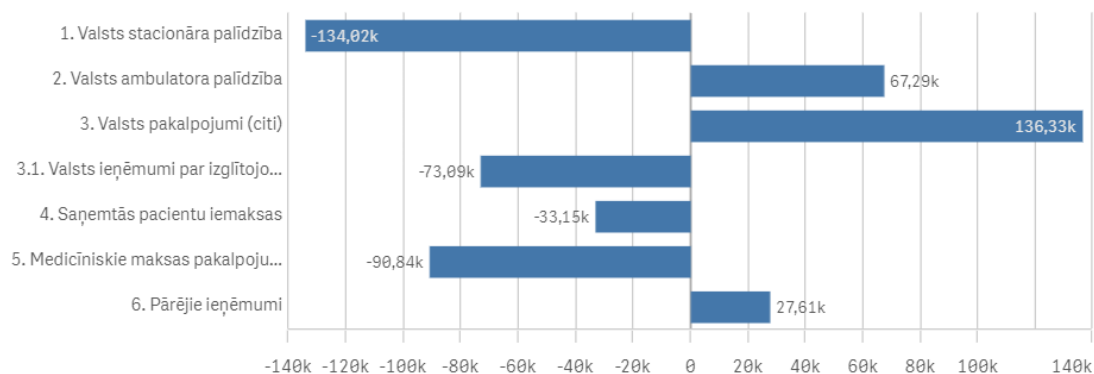
Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā: DRG programmā palielināts finansējums, atbilstoši iepriekšējā gadā pacientiem sniegtajiem pakalpojumiem - 2,39 milj. EUR, valstiski piešķirts finansējums atalgojuma palielinājumam - 1,22 milj. EUR, ēdināšanas tarifa

paaugstināšana - 0,25milj. EUR, intensīvās terapijas piemaksas tarifa pārskatīšana - 0,78 EUR.

Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā palielinājumu veido: virskvotas pakalpojumi – 0,75 milj. EUR, valstiski piešķirts finansējums atalgojuma palielinājumam - 0,23 milj. EUR, reto slimību zāļu apmaksā - 0,23 milj. EUR.

Kopējie ieņēmumi, salīdzinot ar 2024.gada pirmā ceturkšņa budžetā plānoto, ir mazāki par 0,1 milj. EUR jeb 0% (skatīt 14.attēlu).

Ieņēmumi (Novirzes=Fakts-Plāns)



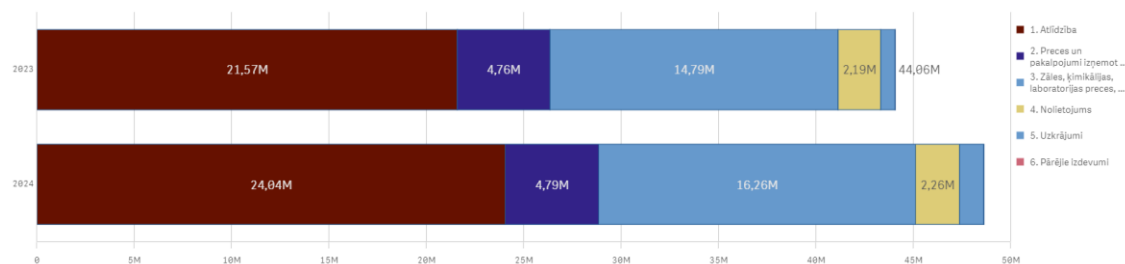
14.attēls. Ieņēmumu izmaiņas, salīdzinot ar 2024.gada 1.ceturkšņa budžetā plānoto.

Salīdzinot ar plānoto novirzes ir nebūtiskas.

Valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā procentuāli lielākā novirze, salīdzinot ar plānu + 0,14 milj. EUR jeb +13%. Apstiprinot budžetu nebija zināms NTKD līguma ietvaros apmaksājamo transplantācijas pozīciju klāsts.

2024. gada pirmajā ceturksnī Slimnīcas kopējie izdevumi ir 48,61 milj. EUR.

Salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni, kopējie izdevumi ir lielāki par 4,55 milj. EUR jeb 10% (skatīt 15. attēlu).



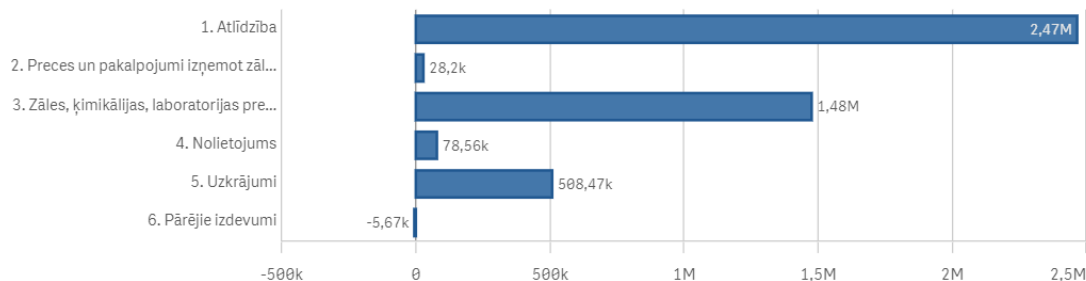
15.attēls. Izdevumu struktūra.

2024.gada pirmajā ceturksnī, salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni (skatīt 16.attēlu), izdevumu pieaugums:

- atlīdzības pozīcijā - 2,47 milj. EUR, galvenokārt uz piešķirtā valsts finansējuma rēķina, kā arī saistībā ar 01.04.2023 ieviesto jauno atalgojuma modeli Anestezioloģijas nodaļā;

- zāļu un medicīnas preču pozīcijā – 1,48 milj. EUR vienreizlietojamo preču pozīcijā, atbilstoši veiktā darba apjomam;
- uzkrājumu pozīcijā - 0,51 milj. EUR, tai skaitā atvaļinājuma rezerve - 0,3 milj. EUR, šaubīgo debitoru pozīcijā - 0,21 milj. EUR.

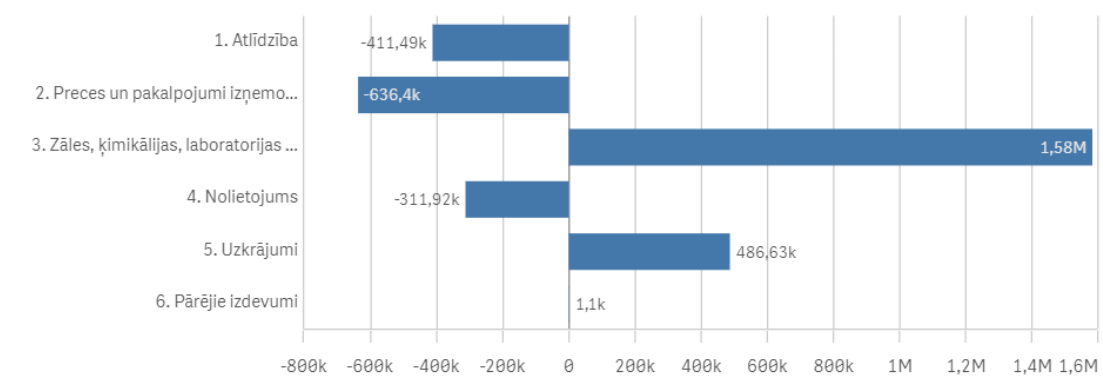
Izdevumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



16.attēls. Izdevumu izmaiņas, 2024.gada pirmais ceturksnis salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni.

Kopējie izdevumi, salīdzinot ar 2024.gada pirmā ceturkšņa budžetā plānoto, ir lielāki par 0,71 milj. EUR jeb 1% (skatīt 17.attēlu).

Izdevumi (Novirzes=Fakts-Plāns)



17.attēls. Izdevumi, salīdzinājumā ar 2024. gada pirmā ceturkšņa budžetā plānoto.

Atlīdzības pozīcijā samazinājums 0,41 milj. EUR apmērā. Novirzi veido neizpilde atvaļinājumu pozīcijā.

Preču un pakalpojumu pozīcijā samazinājums 0,64 milj. EUR apmērā, tai skaitā komandējumu un apmācību pozīcijā - 0,15 milj. EUR, administratīvās izmaksas - 0,24 milj. EUR, komunālie pakalpojumi - 0,14 milj. EUR, mazvērtīgais inventārs - 0,07 milj. EUR, informāciju tehnoloģijas – 0,05 milj. EUR.

Zālēm un medicīnas precēm pieaugums 1,58 milj. EUR apmērā vienreizlietojamo materiālu pozīcijās atbilstoši veiktajam darba apjomam.

Nolietojums samazinājums 0,31 milj. EUR, izmaiņu projektu īstenošanas aktivitātēs rezultātā.

Uzkrājumu pozīcijā palielinājums - 0,49 milj. EUR. Šaubīgo debitoru pozīcijā - 0,22 milj. EUR, atvaļinājuma rezerves pozīcijā - 0,26 milj. EUR.

Slimnīcas 2024. gada pirmā ceturkšņa finanšu rezultāts ir zaudējumi 2,28 milj. EUR apmērā, kas salīdzinot ar budžetā plānoto ir lielāki par 0,81 milj. EUR.

Zaudējumu pieaugums saistīts ar perioda pārstrādēm, nodrošinot Latvijas iedzīvotājiem stacionāros valsts apmaksātos veselības aprūpes pakalpojumus. 2024. gada pirmajā ceturksnī DRG programmas pacientu skaita izpilde 110%, pakalpojumu programmu pacientu skaita izpilde 116%, kas nozīmē neapmaksātus sniegtos pakalpojumus 3,2 milj. EUR apmērā.

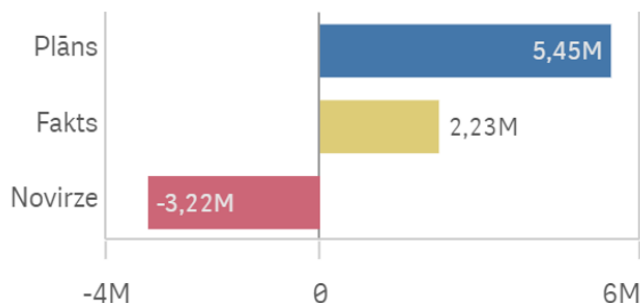
INVESTĪCIJAS

2024.gada pirmajā ceturksnī īstenotas investīcijas jeb veikti ieguldījumi 2,23 milj. EUR vērtībā, kas salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni ir par 0,24 milj. EUR jeb 12% vairāk. 2024.gada pirmajā ceturksnī būtiskākie ieguldījumi ir veikti nekustamajos īpašumos – 1,28 milj. EUR, medicīnas iekārtās – 0,62 milj. EUR, datortehnikā – 0,20 milj. EUR, pārējās pozīcijās – 0,13 milj. EUR.

3. tabula. Investīciju apjoms un ieguldījumu progress.

	2023.gada 3 mēneši	2024.gada 3 mēneši (fakts)	2024.gada 3 mēneši (plānotais)	Novirze, EUR	Novirze, %
Nekustamie īpašumi	1 367 487	1 276 383	3 678 009	-2 401 625	-65%
Medicīnas iekārtas	116 586	618 603	1 274 599	-655 995	-51%
Datortehnika	366 897	204 321	314 589	-110 268	-35%
Intelektuālais īpašums	55 539	51 251	40 989	10 262	25%
Saimnieciskie PL	88 329	77 500	141 699	-64 199	-45%
Kopā	1 994 837	2 228 058	5 449 884	-3 221 826	-59%

Salīdzinot ar plānoto, investīcijas īstenotas 41% apmērā (skatīt 18.attēlu). Investīciju un ieguldījumu progress kopumā vērtējums gada griezumā. Ceturkšņa novirzes ietekmē periodizācija un būvdarbu izpilde un tai sekojošā gala norēķinu dokumentu noformēšana. Medicīnas iekārtu sadaļā vairāki ceturksnī iepirkumi beidzās bija nepieciešams pārsludināt vairākus iepirkumus.



18.attēls. Investīciju izpilde, salīdzinot ar plānu.



IETEIKUMI TURPMĀKĀS DARBĪBAS UZLABOŠANAI UN RISKU MAZINĀŠANAI

Pacientu vajadzībām atbilstošas ārstniecības un aprūpes nodrošināšana ar virzību uz izcilību:

- Turpināt ar pacientu ārstniecību un aprūpi tieši saistītajiem procesiem atvēlētās infrastruktūras un tehnoloģiju pilnveidošanu un attīstīšanu;
- Nodrošināt ārstniecības procesa nepārtrauktību intensīvas infrastruktūras attīstības projektu īstenošanas laikā;
- Pacientu plūsmas optimizācija slimnīcā un sadarbība ar citām ārstniecības iestādēm, īpašu uzmanību veicot Slimnīcas sadarbības tīklā iekļautajām slimnīcām;
- Attīstīt un virzīt jaunu risinājumu, t.sk. pakalpojumu izstrādi un ieviešanu efektīvākai un kvalitatīvākai pacientu veselības aprūpei;
- Nodrošināt veselības aprūpes metodiskās vadības centru darbības uzsākšanu un vadību;
- Veicināt Slimnīcas dalību starptautiskajos references tīklos, kā arī starptautiskajos konsorcijsos speciālistu pieredzes, zināšanas, kompetences paaugstināšanai un Slimnīcas atpazīstamībai pasaulē.

Veicināt Slimnīcas finanšu stabilitāti un darbības ilgtspēju:

- Saglabāt un piesaistīt finansējumu atbilstošas un mūsdienīgas veselības aprūpes nodrošināšanai Latvijas iedzīvotājiem;
- Ieviest risku vadības kārtību slimnīcā, tai skaitā identificējot un ieviešot risku mazināšanas ceļus Slimnīcas darbības un attīstības nepārtrauktības nodrošināšanai.

Stiprināt un attīstīt pētniecību un izglītību:

- Ārējo finansējumu piesaiste pētniecības un izglītības projektu īstenošanai, palielinot publiski pieejamā finansējuma piesaisti;
- Klīniskās pētniecības īstenošana, piesaistot jaunus starptautiskus klīniskās pētniecības projektus. Turpināt atbalstīt klīniskās nozares, kurās Slimnīca ir atpazīstama un vadoša gan Eiropā, gan pasaulē, tajā pašā laikā attīstot nozares, kuras līdz šim ir bijušas mazāk aktīvas;
- Rezidentu piesaiste un rezidentūras sistēmas sakārtošana. Ārstniecības vides uzlabošana, nodrošinot sertificētu un apmācīt tiesīgu ārstu darbu visās struktūrvienībās, lai nodrošinātu atbilstošu rezidentu apmācību;
- Sadarbība ar ārējām institūcijām kopīgu zinātnes un izglītības procesu uzlabošanas pasākumu īstenošanai;
- Turpināt darbu pie zināšanu pārneses sistēmas iestrādāšanai. Piedalīties Veselības ministrijas NVD rīkotajos grantos, lai ieviestu jaunas tehnoloģijas un ārstniecības ceļus praksē. Slimnīcai kļūt par vienu no vadošajām ārstniecības iestādēm valstī, kuras atbalsta un nodrošina valsts galveno speciālistu un klīnisko metodisko centru darbību.



PAZIŅOJUMS PAR VADĪBAS ATBILDĪBU

VSIA “Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas” valde apliecina, ka neauditēts starpperiodu vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par finanšu stāvokli 2024.gada pirmajā ceturksnī.

Vadības ziņojums satur skaidru kopsavilkumu par Slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem. Neauditēts starpperiodu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā minētajām prasībām.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, kas sniegtu patiesu priekšstatu par finansiālo stāvokli pārskata datumā, finanšu rezultātiem un naudas plūsmām.

Lauris Vidzis

Valdes priekšsēdētājs

Džineta Heinrihsone

Valdes locekle

Ģirts Ansons

Valdes loceklis

Jūlija Stare

Valdes locekle

FINANŠU PĀRSKATS

APVIENOTAIS IENĀKUMU PĀRSKATS

	Piezīmes numurs	2024.g.3 mēn. EUR	2023.g.3 mēn. EUR
Neto apgrozījums	2	46 202 911	40 504 400
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	3	(47 721 454)	(43 311 376)
Bruto ieņēmumi		(1 518 543)	(2 806 976)
Administrācijas izmaksas	4	(839 842)	(744 687)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	5	129 079	148 717
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	6	(49 626)	(2 910)
Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā		(2 278 932)	(3 405 857)

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

BILANCE

<u>Aktīvs</u>	Piezīmes numurs	2024.g.3 mēn. EUR	2023.g.3 mēn. EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi			
Nemateriālie ieguldījumi	7	2 120 583	1 859 886
Pamatlīdzekļi	8	214 586 827	166 041 813
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā		216 707 410	167 901 699
Apgrozāmie līdzekļi			
Krājumi	9	16 052 618	12 243 090
Debitori	10	9 379 244	8 600 927
Nauda	11	25 540 941	36 932 278
Apgrozāmie līdzekļi kopā		50 972 803	57 776 295
Aktīvu kopsumma		267 680 213	225 677 994

<u>Pasīvs</u>	Piezīmes numurs		
Pašu kapitāls	12	126 438 007	127 833 052
Pašu kapitāls kopā		126 438 007	127 833 052
Uzkrājumi	13	89 734	71 261
Uzkrājumi kopā		89 734	71 261
Kreditori			
Ilgtermiņa kreditori	14	104 343 851	66 683 482
Īstermiņa kreditori	15	36 808 621	31 090 199
Kreditori kopā		141 152 472	97 773 681
Pasīvu kopsumma		267 680 213	225 677 994

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS

	2024.g.3 mēn. EUR	2023.g.3 mēn. EUR
Pamatdarbības naudas plūsma		
Peļņa vai zaudējumi	(2 278 932)	(3 405 857)
Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojums	3 066 392	2 699 553
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	787 460	706 304
Korekcijas:		
Debitoru parādu atlikumu izmaiņas	2 446 427	(867 507)
Krājumu atlikumu izmaiņas	(624 581)	326 512
Kreditoriem maksājamo parādu izmaiņas	(3 111 765)	(6 472 043)
Pamatdarbības neto naudas plūsma	(502 459)	(7 719 342)
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(2 323 682)	(3 094 127)
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	(2 323 682)	(3 094 127)
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	-	-
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums	(2 826 141)	(10 813 469)
Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā	28 367 082	47 745 747
Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās	25 540 941	36 932 278

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

PAŠU KAPITĀLA IZMAIŅU PĀRSKATS

	Pamatkapitāls EUR	Pārējās rezerves EUR	Uzkrātie zaudējumi EUR	Pārskata perioda rezultāts EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
Iepriekšējais periods					
Atlikums 31.12.2022	150 876 422	4 263 600	(22 139 252)	(1 761 862)	131 238 908
Pārskata perioda rezultāts				(1 553 438)	(1 553 438)
Atlikums 31.03.2023	150 876 422	4 263 600	(23 901 113)	(3 315 300)	127 923 609
Izmaiņas līdz 31.12.2023	1 239 300			(445 970)	793 330
Atlikums 31.12.2023	152 115 722	4 263 600	(23 901 113)	(3 761 270)	128 716 939
Pārskata periods					
Pārskata perioda rezultāts				(2 278 932)	(2 278 932)
Atlikums 31.03.2024	152 115 722	4 263 600	(27 662 383)	(2 278 932)	126 438 007

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.