



PAULA STRADIŅA  
KLĪNISKĀ UNIVERSITĀTES  
SLIMNĪCA

STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR  
2024. GADA PIRMO PUSGADU

Rīga, 2024



# SATURS

<b>SAĪSINĀJUMI</b> .....	3
<b>VADĪBAS ZIŅOJUMS</b> .....	4
<b>SVARĪGĀKIE NOTIKUMI</b> .....	4
Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība.....	4
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana .....	10
Informācija par personāla politikas realizāciju, personāla rādītājiem un attīstības tendencēm.....	14
Pētniecības attīstība.....	15
Daudzpusīgs un mūsdienīgs izglītības piedāvājums .....	16
Infrastruktūras attīstība .....	16
<b>NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶI</b> .....	18
<b>FINANŠU SITUĀCIJAS APRAKSTS</b> .....	19
<b>INVESTĪCIJAS</b> .....	25
<b>IETEIKUMI TURPMĀKĀS DARBĪBAS UZLABOŠANAI UN RISKU MAZINĀŠANAI</b> .....	26
<b>PAZIŅOJUMS PAR VADĪBAS ATBILDĪBU</b> .....	27
<b>FINANŠU PĀRSKATS</b> .....	28
<b>APVIENOTAIS IENĀKUMU PĀRSKATS</b> .....	28
<b>BILANCE</b> .....	28
<b>NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS</b> .....	29
<b>PAŠU KAPITĀLA IZMAIŅU PĀRSKATS</b> .....	29



# SAĪSINĀJUMI

Kapitālsabiedrība, Slimnīca, PSKUS – VSIA “Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca”

Stratēģija – Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas projekts 2023.-2029.gadam

Budžets – Slimnīcas 2024.gada budžets

BI - Biznesa inteliģence

NMPUN – Neatliekamās medicīniskās palīdzības sniegšana uzņemšanas nodaļā (izslēdzot dzemdības un plānveida hospitalizācijas)

NMPD – Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienests

DRG – ar diagnozēm saistītas grupas (grupu sistēma)

NTKD – Nacionālais Transplantācijas koordinācijas dienests

AMR – antimikrobiālā rezistence

NVD – Nacionālais veselības dienests

Horizon / Horizon Hop - resursu vadības un grāmatvedības programma slimnīcā

PREM – Pacientu pieredzes mērījumi

# VADĪBAS ZIŅOJUMS

## SVARĪGĀKIE NOTIKUMI

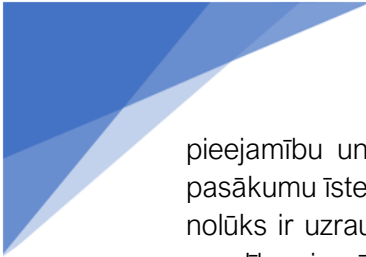
### Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Slimnīca ik dienu rūpējas par ārstniecības un aprūpes pakalpojumu pilnveidošanu un attīstību, ietverot uzlabojumus gan ārstniecības procesā, pacientu apkalpošanā, gan vidē. Uzlabojot vides pieejamību 2024.gada pirmajā pusgadā turpinājās intensīvs darbs pie būvniecības projektiem, pacientu lietošanā nododot Sirds ķirurģijas anestezioloģijas un intensīvās terapijas nodaļas telpas, asinsvadu ķirurģijas hibrīdzāli un sirds ķirurģijas operāciju bloku, kā arī telpu scintigrāfijas izmeklējumiem. Jaunā Asinsvadu ķirurģijas hibrīdzāle papildināta ar modernu robotizētu attēlveidošanas sistēmu – hibrīdangiogrāfu, kas īpaši pielāgots operāciju zālei. Jaunā iekārta ļauj veikt sarežģītas asinsvadu operācijas mazināzīvā veidā, apvienojot klasisko ķirurģiju ar mūsdienīgām mazināzīvām endovaskulārām asinsvadu ārstēšanas metodēm rentgena kontrolē. Tā ir Baltijā pirmā šīs paaudzes hibrīdoperāciju zāles iekārta. Hibrīdzāle ietver ne tikai operācijas zāles, bet arī pacientu, personāla un tehnisko telpu izbūvi.

Pārskata periodā Slimnīcas pakalpojumu klāstam pievienoti vairāki jauni un inovatīvi pakalpojumi. Mutes, sejas un žokļu ķirurģijas jomā Slimnīcā darbu uzsācis Mutes veselības kabinets, kurā gan bērniem, gan pieaugušajiem izveidots profesionālas zobu higiēnas pakalpojums, ko sniegs pieredzējuši un Latvijā atzīti zobu higiēnas speciālisti. Papildus tam, lai nodrošinātu pacientiem pēc iespējas efektīvāku diagnostiku un ārstēšanu, Slimnīcā pieejams jauns izmeklējums – aknu fibroskenēšana, kuru izmanto, lai noteiktu aknu fibrozi un tauku izmaiņu procentuālo daudzumu aknās, ko izraisa vairākas aknu slimības, piemēram, aknu ciroze, B un C hepatīts, steatoze. Tā pat, Parkinsona slimības pacientiem pieejama arī jauna medikamentoza terapija ar apomorfīnu, kas būtiski uzlabo dzīves kvalitāti un samazina negaidītu simptomu parādīšanos. Maksas pakalpojumu jomā, Slimnīcas pakalpojumu klāsts papildināts ar konsultācijām pie flebologa un neonatologa.

Gada sākumā Slimnīcas kolēģi sabiedrībā aktualizēja jautājumus, kas skar orgānu transplantāciju, tās nozīmi dzīvības glābšanā un veicināja iedzīvotāju atsaucību, lai veiktu atzīmi [www.e-veseliba.lv](http://www.e-veseliba.lv) par savu orgānu ziedošanu pēc nāves. Turpinot darbu šajā jomā, Slimnīca kopā ar jomas speciālistiem apkopoja izplatītākos mītus par orgānu un audu ziedošanu, veicinot iedzīvotāju izpratni par ziedošanu un aicinot uz šo tēmu raudzīties no cita skatupunkta. Papildus tam uzsākts darbs pie plaušu transplantācijas pacientu plūsmas plānošanas: pacienta ceļa izstrādes, speciālistu komandas izveidošanas, speciālistu apmācības programmas.

Gada sākumā darbu uzsāka antimikrobiālās rezistences kompetences centrs ar mērķi koordinēt un uzlabot cīņu pret AMR Latvijas slimnīcās, veicinot sadarbību starp ārstniecības iestādēm, valsts pārvaldes iestādēm un starptautiskajiem partneriem. Centrs darbojas, lai paaugstinātu sabiedrības izpratni par AMR riskiem un nepieciešamību rīkoties atbildīgi, izmantojot antibiotikas. Aktīva darba rezultātā centrs izveidojis jaunu mājaslapu un mobilo lietotni. Rekomendācijas izstrādātas antibiotiku empīriskās terapijas uzsākšanai Latvijas slimnīcās, ņemot vērā lokālos epidemioloģiskos datus, antibakteriālo līdzekļu



pieejamību un iespējamās izmaksas. Tāpat turpinās arī starptautiska sadarbība AMR pasākumu īstenošanā piedaloties Eiropas Savienības vienotajā rīcībā EU Jamrai 2, kuras nolūks ir uzraudzīt un novērst AMR, lai efektīvi cīnītos ar to cilvēku, dzīvnieku un vides veselības jomā.

Onkoloģijas jomā Slimnīca līdz ar ārstniecības nodrošināšanu turpina uzsākt darbu pie procesu pilnveidošanas, pie diagnostikas un ārstēšanas metožu uzlabošanas, lai nodrošinātu pēc iespējas augstākas kvalitātes pakalpojumu un nodrošinātu onkoloģijas centra attīstību un sertificēšanu. Veiktas vairākas sarežģītas operācijas, starp tām operācija balsenes vēža pacientam, kas ļāvusi atjaunot runas funkciju, tādējādi uzlabojot dzīves kvalitāti. Slimnīca ir vienīgā vieta, kur šādas operācijas veic ikdienas praksē. 2023.gada nogalē un 2024. gada sākumā Slimnīca mērķtiecīgi iesaistījies gan vietējos, gan starptautiskos sadarbības, zināšanu un pieredzes pārneses projektos, starp tiem trijos EU4Health programmas finansētās iniciatīvās: “The European Comprehensive Cancer Centre Network - CRANE 2”, Implementation of cancer screening programmes - EUCanScreen”, Joint Action on Networks of Expertise on Cancer - JANE-2”. Papildus notiek darbs pie jaunu projektu rakstīšanas, piemēram, Slimnīca apstiprināta kā iesaistītā iestāde no Latvijas projektā: “Direct grants to Member States’ authorities: Personalised Cancer Medicine”. Lai veicinātu onkoloģijas jomas attīstību Slimnīcā, Slimnīcas pārstāvji piedalījās Eiropas Vēža institūtu organizācijas (Organisation of European Cancer Institutes (OECI)) Onkoloģijas dienās 2024, kas tika organizēts sadarbībā ar Helsinku Universitātes slimnīcas Visaptverošo vēža centru (Helsinki University Hospital Comprehensive Cancer Centre), un kas pulcēja vadītājus, zinātniekus, klīnicistus un veselības aprūpes speciālistus no visas pasaules, lai apspriestu jaunākos sasniegumus onkoloģijā. Tāpat Slimnīca turpina strādāt pie lielo slimnīcu kopīgas datu apmaiņas sistēmas izveidošanas, pie diagnostikas un ārstēšanas metožu uzlabošanas.

Pārskata periodā Slimnīca un tās speciālisti demonstrējuši izcilību arī insulta ārstniecībā. Maija mēnesī Slimnīcas Insulta vienība saņēmusi augstāko – dimanta – pakāpes apbalvojumu Angels Awards. Iegūtais apbalvojums piešķirts par Eiropas Insulta organizācijas stingru kvalitātes kritēriju izpildi 2023.gadā, vērtējot katra ceturkšņa rezultātus. Apbalvojums ir starptautiska atzīnība un izcilības novērtējums par Stradiņa slimnīcas profesionālo darbu insulta ārstēšanā un pacientu aprūpē. Savukārt Stradiņa slimnīcas radiologi sadarbībā ar Latvijas mākslīgā intelekta (MI) risinājumu izstrādātāju “Apply” radījuši risinājumu “Sinapse”, kas ar datorredzes palīdzību veselības aprūpes speciālistiem slimnīcās palīdzēs ātrāk diagnosticēt insultu. Kopš 2024. gada maija risinājums tiek izmantots Paula Stradiņa Klīniskās universitātes slimnīcā, uzrādot 80% efektivitāti.

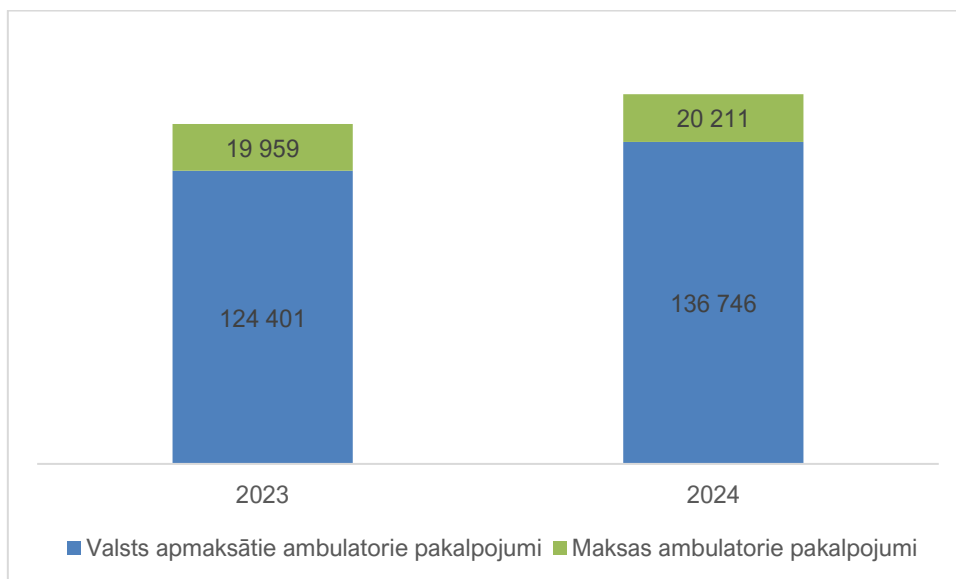
Slimnīca turpina darbu pie godprātīgas un ētiskas vides aktivitāšu īstenošanas, tostarp uzsākts darbs pie atbilstības pasākumu plāna krāpšanas, korupcijas un interešu konflikta mazināšanai izstrādes, notika Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja vadīta lekcija par riskiem veselības aprūpē, prezentēti aptaujas Ētika darbā rezultāti, pilnveidots Ētikas komisijas izveides process, nodrošinot atklātu, uzskatāmu procesu, darbinieku iesisti.

*Būtiski notikumi pēc pārskata perioda beigām:*

- noslēgts līgums par neatliekamo darbu veikšanu A2 būvobjektā.

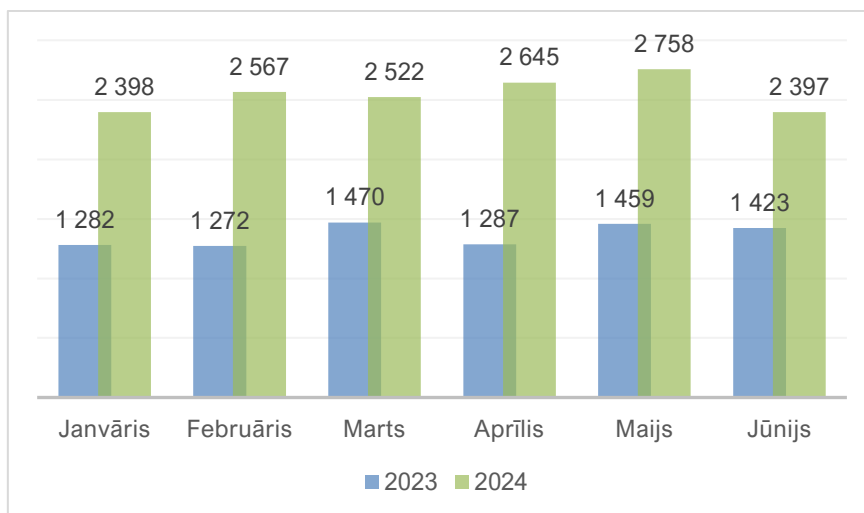
## Ambulatorā pacientu veselības aprūpe

2024.gada pirmajā pusgadā tika veiktas 156 957 ambulatorās konsultācijas (t.sk. dienas stacionārā) (skatīt 1.attēlu). Salīdzinot 2024.gada pirmo pusgadu ar 2023.gada pirmo pusgadu, ir nodrošināts par 12 597 jeb par 8,7% lielāks ambulatoro konsultāciju skaits.



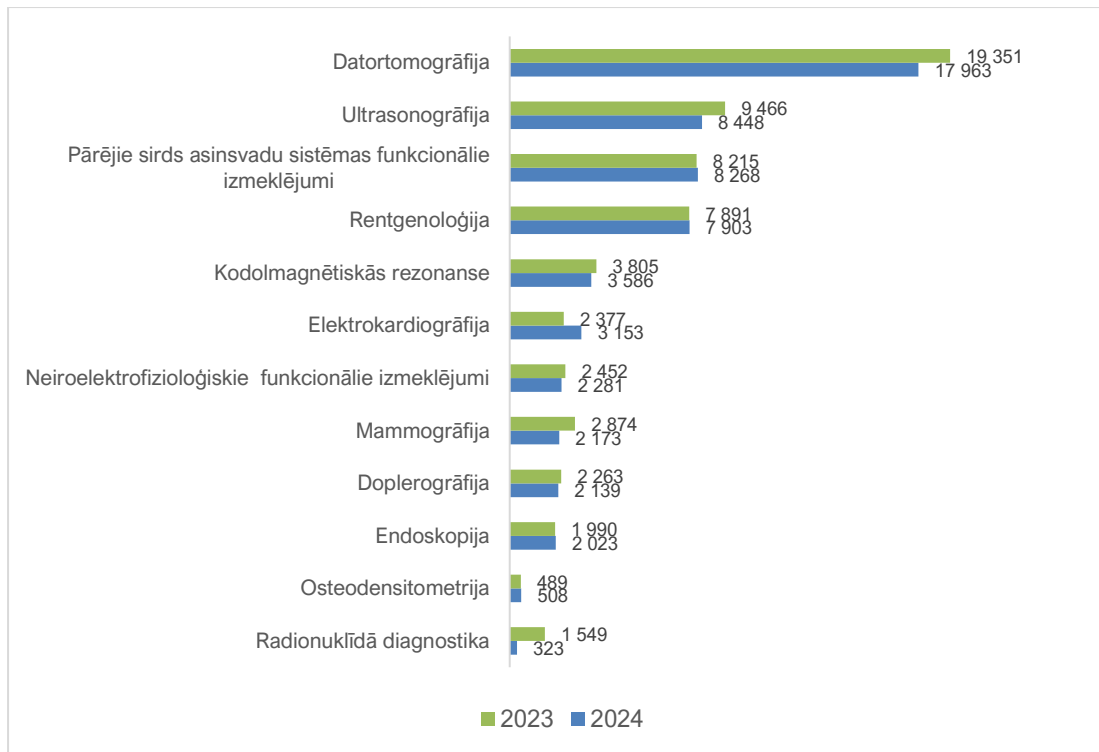
1.attēls. Ambulatorās valsts apmaksātās un maksas konsultācijas 2023. un 2024.gada pirmajā pusgadā.

Lai pacientiem piedāvātu plašāku veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, 2024.gada pirmajā pusgadā tika nodrošinātas 15 287 attālinātas konsultācijas, kas ir par 7 094 konsultācijām, jeb 86,6% vairāk nekā 2023.gada pirmajā pusgadā, kad tika sniegtas 8 193 attālinātas konsultācijas (skatīt 2.attēlu).



2.attēls. Attālināto konsultāciju skaits 2024.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu, mēnešu griezumā.

Ambulatori 2024.gada pirmajā pusgadā veikti 58 768 izmeklējumi (skatīt 3.attēlu), kas ir par 3 954 izmeklējumiem mazāk kā 2023.gada pirmajā pusgadā.



3.attēls. Izmeklējumu skaits 2024.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu.

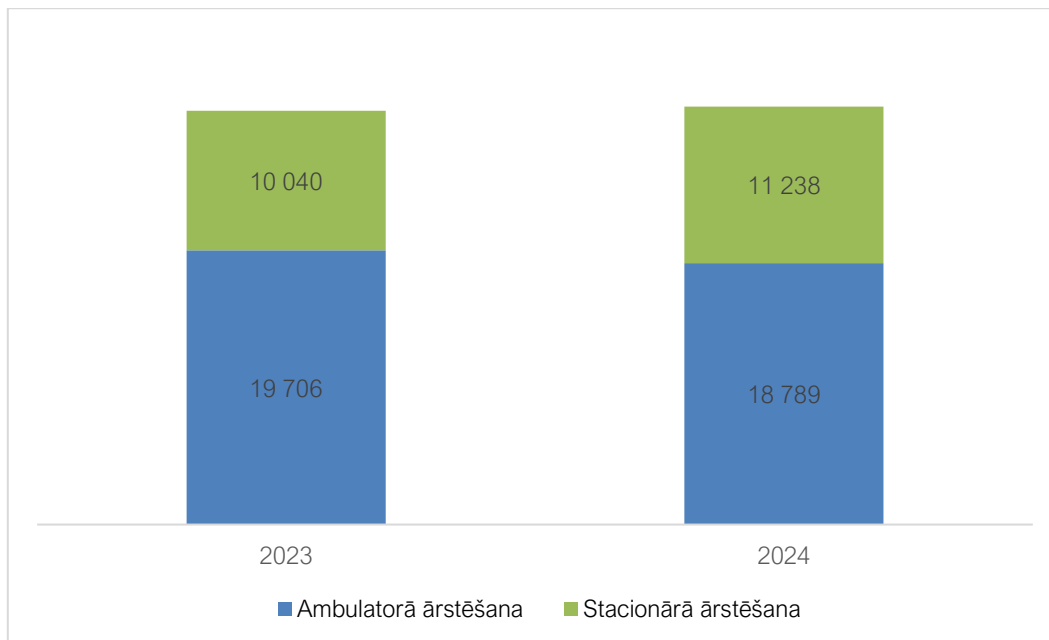
Dienas stacionāros 2024.gada pirmajā pusgadā vidēji bija 104 gultas, savukārt, 2023.gada pirmajā pusgadā – 102 gultas. 2024.gada pirmajā pusgadā dienas stacionāros ārstēti 12 902 pacienti, kas ir par 826 pacientiem jeb 6,84% vairāk kā 2023.gada pirmajā pusgadā, kad tika ārstēti 12 076 pacienti.

Rindas garumu (ilgumu) uz valsts apmaksātām speciālistu konsultācijām ietekmēja pacientu pieprasījums. Ņemot vērā lielo pieprasījumu, kopējais pierakstīto pacientu skaits ir pieaudzis, kā arī rindas garuma vidējais gaidīšanas laiks uz konsultācijām ir pieaudzis par 30%. Gaidīšanas laiks ārstu speciālistu konsultācijām līdz trīs mēnešiem saglabājas pie kardiologa, nefrologa, infektologa, alergologa, otolaringologa, pneimonologa, urologa, ginekologa, līdz sešiem mēnešiem gaidīšanas laiks saglabājas endokrinologa, neirologa, gastroenterologa, imunologa un hematologa konsultācijām. Savukārt, īsāks vidējais gaidīšanas laiks (līdz divām nedēļām) ir uz vispārējā ķirurga, torakālā ķirurga, neiroķirurga, sirds ķirurga konsultācijām.

Rindas uz valsts apmaksātiem diagnostiskiem izmeklējumiem ietekmēja pieprasījums un NVD līgumā noteiktais pakalpojumu apjoms. Ņemot vērā lielo pieprasījumu un pierakstīto pacientu skaitu, gaidīšanas laiks ilgāk par 12 mēnešiem saglabājas magnētiskās rezonanses izmeklējumiem, pieaudzis gaidīšanas laiks līdz pat 90 dienām un vairāk kardioloģiskiem (veloergometrija, ehokardiogrāfija) izmeklējumiem, ultrasonogrāfijas un doplerogrāfijas izmeklējumiem. Savukārt, īsāks gaidīšanas laiks saglabājas datortomogrāfijas, mammogrāfijas, rentgenogrāfijas izmeklējumiem.

## Neatliekamās medicīniskās palīdzības sniegšana

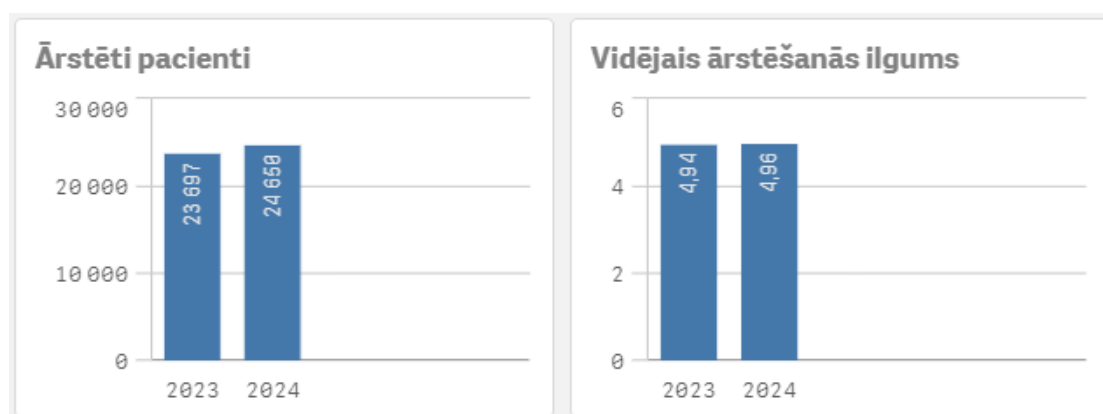
Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2024.gada pirmajā pusgadā saņēma 30 027 pacienti, kas ir par 281 pacientu vairāk kā 2023.gada pirmajā pusgadā (skatīt 4.attēlu). Par 917 pacientiem samazinājies pacientu skaits, kuri NMPUN saņēma ambulatoro ārstēšanu, savukārt par 1 198 palielinājies pacientu skaits, kuri tika stacionēti.



4.attēls. NMPUN pacientu skaits 2024.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu.

## Stacionārā pacientu ārstniecība

2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīcā stacionārā ārstējās 24 650 pacienti, kas ir par 953 pacientiem vairāk kā 2023.gada pirmajā pusgadā (skatīt 5.attēlu). 2024.gada pirmajā pusgadā vidējais ārstēšanās ilgums bija 4,96 dienas, kas ir nedaudz lielāks kā 2023.gada pirmajā pusgadā (4,94 dienas) (skatīt 6.attēlu).



5., 6.attēls. Slimnīcas stacionārā ārstēto pacientu skaits un vidējais ārstēšanās ilguma salīdzinājums 2024.gada un 2023.gada pirmajā pusgadā.

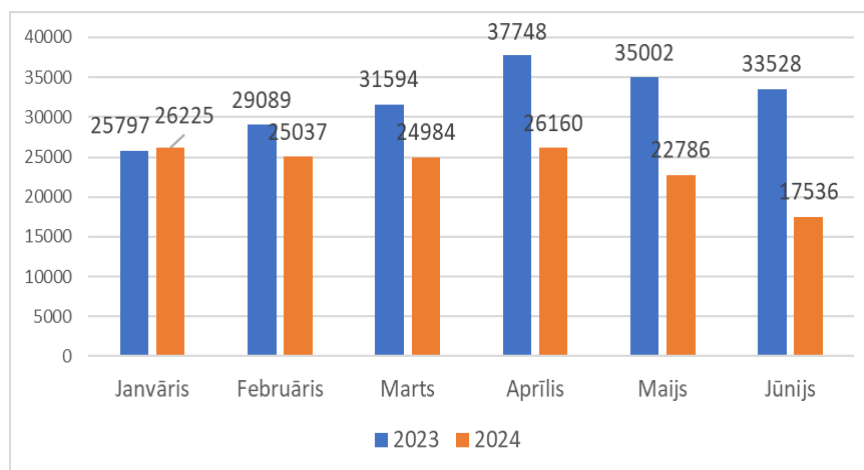


Salīdzinot 2024.gada un 2023.gada pirmo pusgadu, redzams, ka Slimnīcā pieaudzis intensīvās terapijas gultu skaits par 5 gultasvietām 20.Neuroloģijas nodaļā. 2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīca vidēji nodrošināja 93 intensīvās terapijas gultas, tai skaitā insulta vienības gultas. 2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīca nodrošināja 88 gultas. Slimnīca nodrošina visu līmeņu intensīvo terapiju. 2024.gada pirmajā pusgadā pirmā, otrā un trešā līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā ārstēti 3 315 pacienti, 2023.gada pirmajā pusgadā – 3 311 pacienti.

2024.gada pirmajā pusgadā veiktas 30 216 ķirurģiskas operācijas (20 799 operācija stacionārā un 9 417 dienas stacionārā), tai skaitā orgānu transplantācijas (nieru transplantācijas – 27, radzenes totālas transplantācijas – 14, sirds transplantācijas – 2, aknu transplantācijas – 3), tajā skaitā 490 pacientiem veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos. Salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu, operāciju skaits 2024.gada pirmajā pusgadā ir palielinājies par 689 operācijām (par 174 operācijām palielinājies operāciju skaits stacionārā un par 515 operācijām dienas stacionārā).

### Klientu apkalpošana

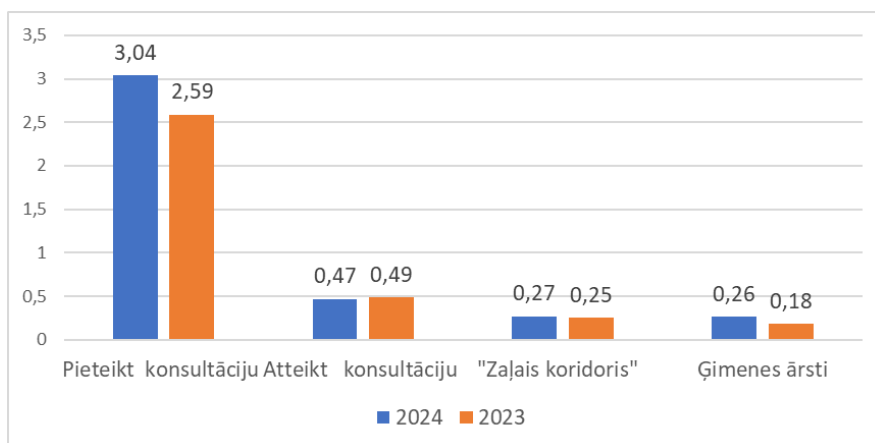
Klientu apkalpošanas procesu ietvaros 2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīca ir atbildējusi uz 142 728 zvaniem (skatīt 7.attēlu), kas ir par 25% zvanu mazāk kā 2023.gada pirmajā pusgadā. Rezultāts skaidrojams ar samazinātu darbinieku skaitu Zvanu centrā neplānotu prombūtnu un neizpildīto amata vietu dēļ.



7. attēls. Atbildēto zvanu statistika 2024.gada pirmajā pusgadā salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu.

Salīdzinot datus 2023. un 2024.gada sešos mēnešos, lai pieteiktos uz ārsta konsultāciju un izmeklējumiem, vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru ir pieaudzis par 5 sekundēm. Rezultāts skaidrojams ar ienākošo un atbildēto zvanu skaita pieaugumu, kā arī vērojama tendence garākām sarunām. Lai atteiktu ārsta konsultāciju vai izmeklējumu, vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru pieaudzis par 2 sekundēm. Rezultāts vērtējams kā apmierinošs.

Lai ģimenes ārsti pieteiktu speciālista konsultāciju, 2024.gada pirmajā pusgadā vidējais gaidīšanas laiks līdz savienojumam ar operatoru ir 18 sekundes (skatīt 8.attēlu), kas vērtējams pozitīvi.



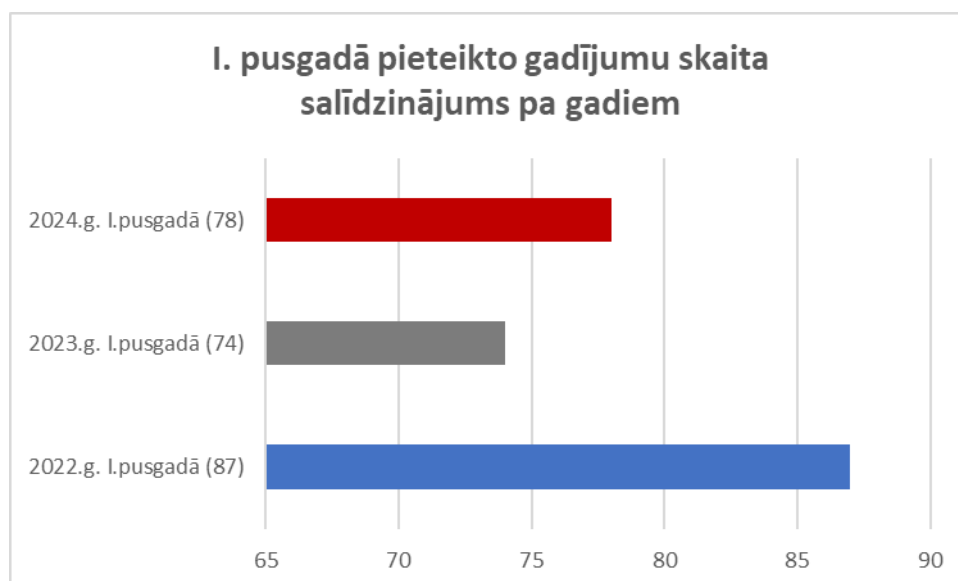
8.attēls. Vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru 2024.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu.

Lai pieteiktu pacientus konsultācijas saņemšanai prioritāri aizdomu gadījumā par onkoloģiskām saslimšanām, 2024.gada pirmajā pusgadā vidējais gaidīšanas laiks līdz savienojumam ar operatoru ir 25 sekundes. 2024.gada pirmajā pusgadā, izmantojot "Zaļā koridora" tālruni, ģimenes ārsti un speciālisti pieteica 2 349 pacientus.

Slimnīca pilnveido un attīsta attālinātos pakalpojumus, lai tie būtu ērti un pieejami visiem mūsu pacientiem. Lai attālināti pierakstītos uz konsultācijām un izmeklējumiem, izveidota e-pieraksta sistēma - būtiska priekšrocība, tiek ietaupīts laiks, tas dod iespēju pierakstu veikt jebkurā diennakts laikā no jebkuras pacienta vai tā piederīgā atrašanās vietas. 2024.gada pirmajā pusgadā, lai pierakstītos uz konsultācijām un izmeklējumiem, e- pierakstu izmantojuši 32 614 pacienti, kas ir par 7 655 pacientiem vairāk kā 2023.gada pirmajā pusgadā.

#### Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Kopējais pieteikto pacientu drošības gadījumu skaits 2024.gada pirmajā pusgadā – 78. Salīdzinoši pa gadiem, vislielākais pieteikto gadījumu skaits ir 2022.gadā, bet salīdzinoši ar 2023.gadu vērojama neliela, tomēr pieauguma tendence (skatīt 9.attēlu).

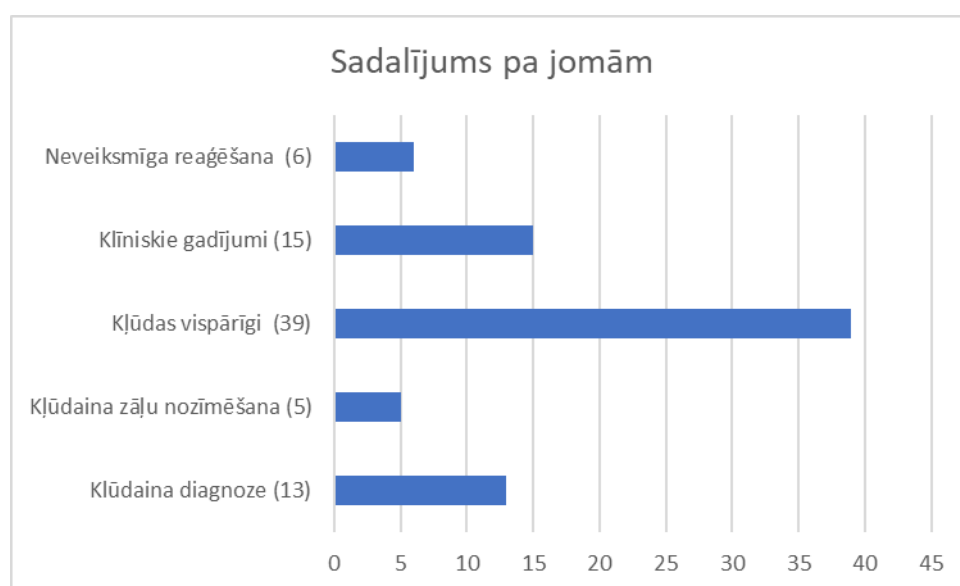


9.attēls. Pieteikto gadījumu sadalījums pa mēnešiem.

Analizējot reģistrēto pacientu drošības gadījumu iniciāciju, secināts:

- **32% (25)** no reģistrētajiem gadījumiem kā pacientu drošības gadījumi identificēti no pacientu/radinieku iesniegto Sūdzību reģistra vai atsūtīti izskatīšanai no Veselības inspekcijas pēc pacientu sūdzības/pieprasījuma atbildībai Riska fondam;
- **68% (53)** pacientu drošības gadījumus pieteikuši Slimnīcas darbinieki.

Pieteiktie pacientu drošības gadījumi tiek dalīti pa jomām, pēc ietekmes uz pacienta drošību, izšķirot sešas atsevišķas jomas. 2024.gada pirmajā pusgadā sadaļā “Komandas darbs” pieteikumi nav iesniegti. Kopējais saņemto ziņojumu sadalījums pa jomām attēlots 10.attēlā.

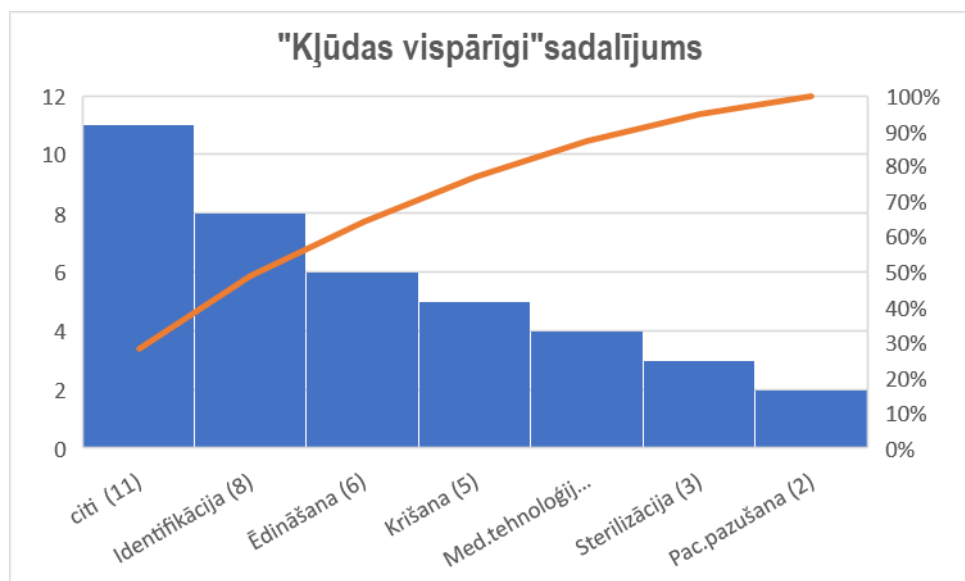


10.attēls. Pacientu drošības gadījumu pieteikumu sadalījums pa jomām.

Analizējot pirmajā pusgadā pieteikto jomu sadalījuma salīdzinājumu pa gadiem, var secināt, ka salīdzinājumā ar 2022. un 2023.gadu, sadalījums pa jomām caurmērā paliek nemainīgs, bet jāatzīmē, ka tendence palielināties pieteikto gadījumu skaitam ir sadaļās “Kļūdaina diagnoze” un “Klīniskās prasmes, klīniskie gadījumi”, bet procentuāli mazinās “Kļūdas vispārīgi”, kura sevī ietver dažādas gadījumu tēmas – piemēram, neaprupēti pacienti, netiek ievērotas epidemioloģiskās prasības, nepareiza pacientu transportēšana, gadījumi, kas saistīti ar medicīnas tehnoloģijām, u.c.

Klīniskie gadījumi tika analizēti un izskatīti gan struktūrvienībās, gan multidisciplināru speciālistu sastāvā. Ja pārrunu vai diskusiju laikā gadījuma rašanās cēloņi nebija vienkārši saskatāmi vai viennozīmīgi skaidri, kā arī nozīmīga, kritiska riska gadījumā, gadījuma analīzē tika izmantoti analīzes atbalsta rīki - gadījuma hronoloģija kontekstā ar „kas bija labi un kas nebija labi?“, „5 Kāpēc” – secīgu jautājumu virkne „kāpēc notika?” un/vai “kāpēc nenostādāja aizsargmehānismi?”, veicinošo faktoru analīze, domājot, kā mazināt to ietekmi.

Visvairāk pieteikto gadījumu skaits ir sadaļā “Kļūdas vispārīgi” (skatīt 11.attēlu).



11. attēls. Sadaļas "Kļūdas vispārīgi" sadalījums.

Sadaļā vislielākais pieteikumu pieaugums ir par pacientu identifikāciju un nemainīgi par pacientu ēdināšanu.

Lai sekotu pacientu atsauksmēm, noskaidrotu pacienta prioritātes un stiprinātu uz pacientu vērstu veselības aprūpi, koncentrējoties uz vispārējo pieredzi, piemēram, personāla attieksmi, slimnīcas vidi nevis pieredzi, kas saistīta ar konkrētu slimību, Slimnīca piedalās pacientu ziņotās pieredzes mērījumā (PREM).

2024. gada pirmajā pusgadā no Slimnīcas izrakstīti 37 552 pacienti, no kuriem PREM piedalījās 2 157 pacienti. Analizējot ar pacientu drošību saistīto jautājumu atbildes, secināts:

- Pacientam ir bijusi uzlikta ID aprobe – pozitīvi atbildēts ir 99,4% gadījumos, kas liek secināt, ka ID aprobe, kā pacientu drošību veicinošs pasākums tiek nodrošināts;
- Vai pacients Slimnīcā ir piedzīvojis pacientu drošības atgadījumu – pozitīvi ir atbildēts 3% gadījumu;
- Ziņots Slimnīcas personālam par atgadījumu ir 48,6% gadījumu;
- 95% pacientu atzīmē, ka ārstēšanās process bija drošs ("jā" un "drīzāk jā");
- 95,1% gadījumu pacienti uzskata, ka nepieciešamības gadījumā izsaukt medicīnas personālu ir viegli.

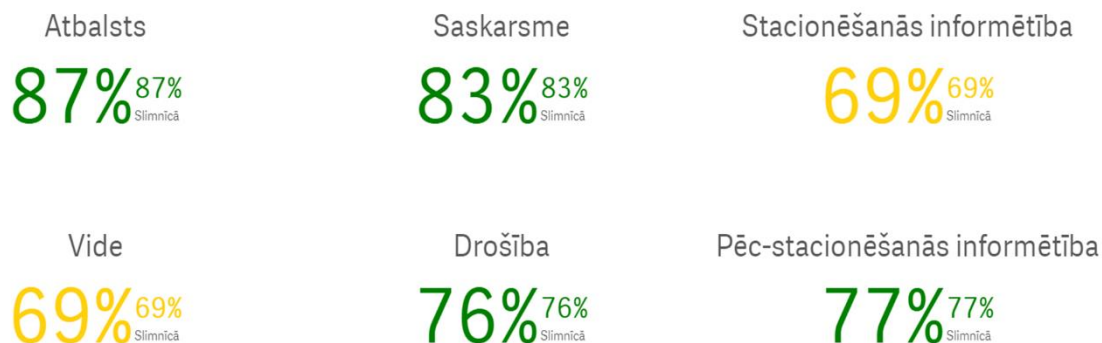
Salīdzinoši ar 2023.gadu vērojama neliela, tomēr pieauguma tendence saņemto ziņojumu skaitā, bet noteikti jāturpina veicināt Slimnīcas darbinieku izpratni par pacientu drošības kultūru un nepieciešamību pieteikt ar pacientu drošību saistīto atgadījumu, jo tam nav cita nolūka, kā vien mācīties no kļūdām, problēmām un nedrošām situācijām, kas rodas, veicot ārstēšanu un aprūpi konkrētajā darba vidē un konkrētajos apstākļos, lai uzkrātu informāciju par aktuālajiem riskiem un veiktu uzlabojumus sistēmā.

Lai gan tiek veiktas apmācības un atkārtoti tiek aktualizēti būtiski faktori, tomēr pieaug nekorekti identificēto/sajaukto pacientu skaits. Slimnīcā rutīnā nepareizi tiek veikts pacientu identifikācijas process vai netiek veikts vispār. Tādēļ tiek meklēti arī alternatīvi veidi, kā uzlabot šo procesu, Slimnīcā uzsākts interaktīvas apmācības projekts par kvalitātes vadības sastāvdaļām – kā veiksmīgāk pielietot tās ikdienas darbā, kurās viens

no uzdevumu blokiem ir tieši par pacientu identifikāciju, risinot dažādus uzdevumus, krustvārdu mīklas, u.c.

2024.gada pirmajā pusgadā PREMS aptauju aizpildījuši 2 159 pacienti no 37 552 izrakstītajiem. Rekomendēšanas indekss pirmajā pusgadā ir 69,1.

Kopējie pacientu pieredzes rādītāji no PREM:



Slimnīca turpina darbu pie Cilvēkpieredzes stratēģijas izstrādes. Aprīlī organizētas divas pašnovērtējuma aptaujas slimnīcas darbiniekiem – Starptautiskais Pašnovērtējuma tests un Kultūras tests, kurus izstrādājis The Beryl Institūts. Starptautisko Pašnovērtējuma testu aizpildīja vairāk nekā 900 Slimnīcas darbinieku (25% no visiem darbiniekiem), sniedzot savu novērtējumu par 8 jomām, kas ietekmē gan pacientu, gan darbinieku pieredzi. Kultūras testu bija aicināti aizpildīt struktūrvienību vadītāji (60% atbildētība no struktūrvienību vadītājiem), novērtējot pieredzes uzlabošanas kultūru Slimnīcā. Abu testu rezultāti tiek ņemti vērā, izstrādājot nepieciešamo Uzlabojumu plānu turpmākajiem 5 gadiem atbilstoši Slimnīcas vidēja termiņa stratēģijai.

Slimnīcā atzīmēta Starptautiskā Pacientu pieredzes nedēļa, apbalvojot tās komandas, kuras sasniegušas augstāko atzīni pacientu novērtējumā. Tāpat ārstniecības un aprūpes komandas nedēļas laikā sniedza atbildi par to, ko viņiem nozīmē rūpes veselības jomā un nodaļas personāla telpās komandai bija iespēja iepazīties ar pacientu pozitīvajiem komentāriem pateicībā par viņu darbu.

Maijā Slimnīcas struktūrvienību vadītājiem un darbiniekiem bija iespēja piedalīties 2 lekcijās, kurās tika prezentētas idejas Uzlabojumu plānam turpmākajiem 5 gadiem un jūnijā struktūrvienības izvēlējās no vairāk nekā 100 iespējamiem pieredzi uzlabojošiem labās prakses piemēriem tos, kuri visvairāk būtu nepieciešami konkrētajās struktūrvienībās. Arī struktūrvienību veiktās izvēles tiks ņemtas vērā Uzlabojumu plāna izstrādē, kas tiks pabeigta 2024.gada septembrī.

Jūnijā Slimnīcas Pacientu pieredzes komanda piedalījās nacionālā PREMS jautājumu un atbilžu pārskatīšanas darba grupā, kurā tika nolemts saīsināt aptauju no vairāk nekā 50 uz 30 jautājumiem, tajā skaitā uzlabojot atbildes atbilstoši starptautiskai praksei. Jaunā PREMS aptauja tiks pacientiem sūtīta no 1.jūlija. QLIK aplikācijā nepieciešams veikt vizualizāciju izmaiņas, kas tiek organizētas kopā ar pašas aplikācijas struktūras – datu atspoguļošanas maiņu. Mērķis – katrai struktūrvienībai ērti iespēja iegūt datus vienkopus.

Jūnijā sākts darbs pie 4 darba grupu organizēšanas, lai noteiktu stratēģiskos mērķus 8 kategorijās, kas visvairāk ietekmē pieredzi Slimnīcā. Darba grupās aicināti piedalīties visu struktūrvienību pārstāvji, lai iesaistītos lēmuma pieņemšanā par nākotnes Slimnīcu.

### Informācija par personāla politikas realizāciju, personāla rādītājiem un attīstības tendencēm

2024.gada pirmajā pusgadā, tāpat kā iepriekšējos pārskata periodos, viena no lielākajām personāla vadības procesu aktualitātēm ir personāla piesaiste un atlase. Slimnīcas nodrošināšana ar pietiekamu skaitu kvalificētu un profesionālu darbinieku ir izaicinošs uzdevums, jo būtiskas izmaiņas darba tirgū nav notikušas.

2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīcā strādāja vidēji 3 346 darbinieki, salīdzinot ar 2023.gada tādu pašu periodu, darbinieku skaits ir palielinājies par 3 darbiniekiem.

Attiecībā uz pieņemto un atbrīvoto darbinieku proporciju 2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīcā nav būtiskas novirzes – kopā ir pieņemti 264 jauni darbinieki, bet atbrīvoti 274.

1.tabula. Personālu raksturojošie rādītāji 2024.gada pirmajā pusgadā.

Rādītājs	2024.g. 6 mēn.		Novirze no 2024.g. 6 mēn. plāna		2023. g. 6 mēn.	Salīdzinājums ar 2023.g. 6 mēn. izpildi
	Izpilde	Plāns	Skaitis	Proc (%)	Izpilde	Izmaiņas
Štata vienību / likmju vidējais skaits	3 014	3 057	-43	98.6%	3 015	-1.22
Strādājošo 25-40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā ārstniecības personu skaita,%	41.7%	43.2%	-1.5%	96.5%	42.2%	-0.5%

Pieteikto atvaļinājuma dienu un atvaļinājumu pieteikušo darbinieku skaitam 2024.gada pirmajā pusgadā salīdzinājumā ar attiecīgo periodu 2023.gadā nav vērojamas būtiskas izmaiņas.


Lai mazinātu darbinieku mainību un uzlabotu darbinieku labbūtību, turpinām iepriekšējā gadā iesāktu supervīziju projektu. Veicot iepirkumu, šobrīd ir noslēgti 4 sadarbības līgumi ar supervīzoriem, kuru pakalpojumus varēs izmantot Slimnīcas darbinieki.

Turpinās darbs pie vairāku iekšējo personāla vadības procesu pārskatīšanas (darba tiesisko attiecību izbeigšana, struktūrvienību nolikumu izstrāde u. tml.) un jaunu procesu aprakstīšanas (amata aprakstu izstrāde).

Tiek pārskatīta darbinieku darba izpildes vadības sistēma, pilnveidojot kompetenču modeli, lai to efektīvāk izmantotu darbinieku atlasē, darba izpildes analīzē un vērtēšanā, darbinieku karjeras un attīstības plānošanā, mācību vajadzību noteikšanā.

Attiecībā uz darbinieku noskaņojuma pētījumu norit darbs pie aktivitāšu plāna sastādīšanas, lai reaģētu uz darbinieku sniegtajiem ieteikumiem/iebildumiem.

Sadarbībā ar psihologiem un psihoemocionālo projektu vadītāju izstrādāti informatīvi materiāli par vardarbību darbavietā. Uzsākta programma, kuras ietvaros jebkura



struktūrvienība var aicināt uz sarunu instruktoru, kurš pastāsta par vardarbības veidiem darbavietā, iespējamām rīcībām un risinājumiem.

Veikts pētījums par seksuālās vardarbības problēmas aktualitāti Slimnīcā. Lai darbinieks var justies droši un ziņot par seksuālās vardarbības gadījumiem, šobrīd norit darbs pie procesa izstrādes. Tam sekos arī darbinieku mācības.

### Pētniecības attīstība

2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīca turpina veikt nozīmīgu zinātniski pētniecisko darbu, attīstot inovatīvus risinājumus veselības aprūpes jomā.

Slimnīcā veikti komerciālie klīniskie pētījumi gandrīz visās Slimnīcā sniegto veselības aprūpes pakalpojumu specialitātēs, no kurām galvenie virzieni ir oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija (arī asins slimības), endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angiokirurģija, reimatoloģija, neiroloģija. 2024.gada pirmajā pusgadā noslēgti 16 līgumi par klīnisko pētījumu norisi (kopā Slimnīcā norisinās 165 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi).

2024.gada 9.maijā Slimnīcas Zinātniskā institūta sadarbībā ar Latvijas Klīniskās pētniecības asociāciju notika konference “Klīniskā pētniecība Latvijā šodien un nākotnes izaicinājumi”- pirmā nozares konference Latvijas vēsturē. Konferencē uzstājās vairāk kā 20 lektori un piedalījās ap 200 apmeklētāju. Konferencē tika apskatīts plašs klīniskās pētniecības aktualitāšu spektrs.

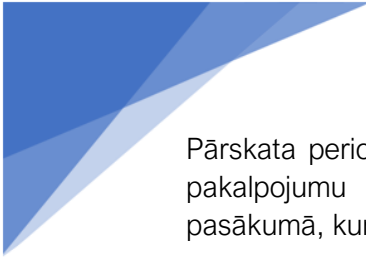
2024.gada 24.maijā Slimnīcā pirmo reizi Latvijā notika “Ārstu, Zobārstu un Higiēnistu integrētā konference”, kas apvienoja dažādu jomu speciālistus. Konferences mērķis - parādīt mijiedarbības nepieciešamību starp ārstiem, zobārstiem un zobu higiēnistiem pacienta ārstēšanas uzlabošanā.

Pārskata periodā ir noslēgušies un/vai norit pētniecības, izglītības un inovāciju un/vai programmu projektu īstenošana. Tā turpinās EARS MUS+ akreditācijas projekta ieviešana un apstiprināts 2024./2025.gada mobilitāšu pieteikums. Tiek īstenoti divi valsts pētījumu programmas “Sabiedrības veselība” projekti. Tāpat turpinās attīstības sadarbības projekta ieviešana ar partneriem no Tbilisi Valsts medicīnas universitātes medicīnas fakultātes.

Turpinās Latvijas Zinātnes padomes finansēto pētniecības grantu ieviešana (trīs sadarbības projekti). Turpinās EU4Health programmas ietvaros apstiprinātā projekta “e-Hospital4Future” ieviešana.

Noslēdzies EPIKONCEPT finansētais pētījums par vakcīnu efektivitātes izvērtēšanu veselības aprūpes kohortās. Noslēgti trīs Centrālās finanšu un līgumu aģentūras finansētie praktiskie pētījumi. Noslēdzies Ārlietu ministrijas attīstības sadarbības projekts, kas tika īstenots kopā ar Moldovas Neatliekamās palīdzības institūtu.

Tāpat notiek nepārtraukts darbs pie dažādu projektu pieteikumu sagatavošanas un iesniegšanas gan nacionālos, gan starptautiskos uzsaukumos – kopumā pārskata periodā sagatavoti un dažādos uzsaukumos iesniegti 15 pētniecības vai attīstības sadarbības projekti.



Pārskata periodā Slimnīca piedalījās Nacionālā Veselības dienesta “Veselības aprūpes pakalpojumu modeļu attīstības laboratorija” projekta ietvaros organizētajā EXPO pasākumā, kur prezentēja piecus 3.kārtai izvirzītos projektus.

### Daudzpusīgs un mūsdienīgs izglītības piedāvājums

Slimnīcas Zinātniskais institūts saglabā vadošo lomu ārstniecības personu tālākizglītības tirgū. 2024.gada otrajā ceturksnī rezidentūras studiju programmu Slimnīcā apgūst 232 rezidenti (no tiem 207 rezidenti - par valsts līdzekļiem, 25 - par personīgajiem līdzekļiem).

Pārskata periodā tika organizēti 48 tālākizglītības pasākumi ārstniecības personām, kopā apmācot 1 632 personas.

Zinātniskais institūts turpina piedalīties Veselības ministrijas rīkotajos iepirkumos par tālākizglītības pasākumu organizēšanu ārstniecības personām.

### Infrastruktūras attīstība

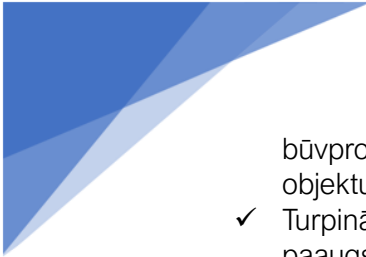
#### Infrastruktūras atjaunošana un uzturēšana

Slimnīcas infrastruktūras attīstības plāns paredz optimizēt esošo infrastruktūru, izbūvējot jaunu infrastruktūru, vienlaikus veicot vēsturiski vērtīgā mantojuma atjaunošanu un pielāgošanu Slimnīcas funkciju īstenošanai.

Slimnīcas nozīmīgāko infrastruktūras attīstības projektu statuss:

- ✓ A ēkas otrās kārtas būvdarbu īstenošanas projektā 2024.gada 13.februārī Slimnīca vienpusēji izbeidza Būvniecības līgumu Nr. SKUS 456/20 ar SIA “VELVE”. Pēc Būvniecības līguma izbeigšanas Slimnīca ir veikusi steidzamus pasākumus ēkas uzturēšanai, nodrošinot nepieciešamos pasākumus ēkas tehniskai drošībai, t.sk. ēkas mikroklimata monitoringu, apsardzi, tehnisko apsekošanu un būves ekspertīzi. Veikti grozījumi būvatļaujā norādot Slimnīcu kā galveno būvdarbu veicēju. Slimnīca ir uzsākusi iepirkumu par neatliekamo būvdarbu veikšanu A korpusa 2. kārtas objektā, paredzot būvdarbu uzsākšanu trešajā ceturksnī. Parāli uzsākta iepirkuma dokumentācijas izstrāde iepirkumam par būvdarbu pabeigšanu un ēkas nodošanu ekspluatācijā. Saskaņā ar Ekonomisko lietu tiesas lēmumu Slimnīca organizē A2 ēkas mikoloģisko ekspertīzi, piesaistot nozīmētu ekspertu Alfons Preisinger.
- ✓ Slimnīca ir iniciējusi izmaiņas A korpusa 2. kārtas būvprojektā, atdalot atsevišķā būvniecības kārtā A1 ēkas radioloģijas pagrabstāva telpu zonu starp asīm A1/15 – A1/8 un A1/L – A1/S A1, ar mērķi nodrošināt datortomogrāfijas un magnētiskās rezonanses iekārtu ātrāku uzstādīšanu un ekspluatācijas uzsākšanu.
- ✓ Pieņemts lēmums pārtraukt B korpusa projektēt-būvēt iepirkumu bez rezultāta un organizēt iepirkumu par būvprojekta izstrādi minimālā sastāvā visam B korpusam, ņemot vērā riskus, kas saistīti ar projekta finansējumu un nepieciešamību īstenot projektu kārtās.
- ✓ Projektā “15.korpusa 4.stāva operāciju zāļu bloka atjaunošana” turpinās būvdarbi, objektu plānots nodot ekspluatācijā 2024.gada trešajā ceturksnī.
- ✓ Projektā “5.korpusa energoefektivitātes paaugstināšana un pielāgošana administratīvajai funkcijai” pēc būvdarbu uzsākšanas un konstrukciju atsegšanas tika konstatēts, ka to tehniskais stāvoklis ir sliktāks kā paredzēts izstrādātajā





būvprojektā, līdz ar to, izstrādāti jauni būvprojekta risinājumi. Būvdarbi atsākti un objektu plānots nodot ekspluatācijā 2024.gada trešajā ceturksnī.

- ✓ Turpinās vēsturisko 7. un 12.korpusu atjaunošanas un energoefektivitātes paaugstināšanas būvniecības ieceres dokumentācijas izstrāde, ir sagatavoti būvprojekti minimālajā sastāvā būvatļauju saņemšanai.
- ✓ Noslēgts līgums par būvdarbiem 21. korpusa ar mērķi izveidot ambulatoras pieņemšanas kabinetus, objektu plānots nodot ekspluatācijā 2024. gada beigās.
- ✓ Ņemot vērā lēmumu par 24. un 25. korpusu projektēt-būvēt iepirkuma izbeigšanu bez rezultāta, pieņemts lēmums ka projekts tiks īstenots daļēji, izsludinot atkārtoto iepirkumu par tuneļa starp A1 korpusu un 21. korpusu būvniecības darbiem. Uzsākta ANM projekta grozījumu ierosināšana.

### **Medicīniskā tehnoloģiju parka attīstība**

Lai nodrošinātu pacientiem un darbiniekiem drošu un modernu Slimnīcas aprīkojumu, 2024.gada pirmajā pusgadā turpinās darbs pie esošu un jaunu iekārtu nodrošināšanas un tehnoloģiskās vides uzlabošanas:

- ✓ Saņemto JSL2 projektā piegādāto iekārtu sagatavošana darbam un nodošana lietošanai struktūrvienībās, apmācību organizēšana personālam, jauno iekārtu montāža/ veco iekārtu demontāža, pamatlīdzekļu kartīšu tehniskās informācijas sagatavošana;
- ✓ Scintigrāfijas darbības atjaunošana;
- ✓ 12.kabineta hibrīdzāles aprīkošana ar modernu, robotizētu angiogrāfijas iekārtu;
- ✓ Sirds ķirurģijas centra C operāciju bloka aprīkošana ar medicīnas iekārtām;
- ✓ 39.sirds ķirurģijas anestezioloģijas un intensīvās terapijas nodaļas aprīkošana ar jaunām medicīnas iekārtām;
- ✓ Starptautiskās atomenerģijas aģentūras projekta aktivitāšu īstenošana, uzlabojot diagnostikās radioloģijas un staru terapijas izmeklējumus;
- ✓ Jaunas angiogrāfijas zāles izveide insulta pacientu ārstēšanai;
- ✓ Sterilizācijas nodaļas papildināšana ar jaunu sterilizatoru;
- ✓ Plaušu slimību centra aprīkošana ar modernām tehnoloģijām;
- ✓ Fizikālas rehabilitācijas pakalpojumu attīstība ar modernām tehnoloģijām (dažādi trenāžieri, virtuālās realitātes iekārtas, krioterapijas iekārtas, multifunkcionāla fizikālās terapijas ierīce);
- ✓ Darbinieku individuālās dozimetrijas risinājuma ieviešana anestezioloģijā.

### **Iekšējo procesu digitalizācija**

Informācijas tehnoloģiju jomā nepārtraukti norit ar informācijas tehnoloģijām saistītu procesu uzlabošana. 2.tabulā apkopotī Slimnīcā veiktie uzlabojumi informācijas tehnoloģiju jomā 2024.gada pirmajā pusgadā.

2.tabula. Slimnīcā veiktie uzlabojumi informācijas tehnoloģiju jomā 2024.gada pirmajā pusgadā.

#### Slimnīcas darbinieku darba procesu uzlabošanai

- ✓ Uzsākts darbs pie Horizon Hop komandējuma moduļa ieviešanas;
- ✓ BI rīkā turpinās darbs pie aplikācijas Infekciju slimību un hospitalās epidemioloģijas konsultatīvais dienesta projekta par antibiotiku izlietojumu ordinācijas sistēmā;
- ✓ Uzstādīts testa vidē testēšanai un pielāgošanai Slimnīcas vidē iekšējo pasūtījumu veikšanas risinājums E-shop (Visma);
- ✓ Turpinās darbs pie izstrādātās un ieviestās Medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšanas darbiem.

#### Slimnīcas pacientu apkalpošanas procesa uzlabošanai

- ✓ Turpinās darbs pie e-pieraksta sistēmas uzlabojumiem, tiek veikta datu sagatavošana, un integrācija ar radioloģijas sistēmu.

#### Slimnīcas iekšējo procesu uzlabošanai

- ✓ Uzstādīta Ārsta Biroja integrācija ar Horizon (caur REST);
- ✓ Turpinās NMPD iekšējās sistēmas integrācija ar Ārsta Biroju;
- ✓ Veikta medikamentu skapju integrācija ar Horizon un aprobācija darbam nodaļā;
- ✓ Pabeigta un palaista produkcijā personas dokumentu nolasīšanas sistēmas integrēšana ar Horizon.
- ✓ Turpinās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma aprobācija dažādās nodaļās;
- ✓ Turpinās darbs pie WEB bāzēta medicīnas preču uzskaites, norakstīšanas (uz pacientu) risinājuma ieviešanas Slimnīcas struktūrvienībās;
- ✓ Turpinās darbs pie laboratorisko izmeklējumu pilnveidošanas Slimnīcas uzskaites informācijas sistēmās (nozīmējot izmeklējumus tiek attēloti dažādi apmaksas kritēriji);
- ✓ Turpinās iekšējās Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde – apvienojot vairākas esošās sistēmas, tiks izveidota platforma, kur varēs redzēt vienotu pārskatu par pacientu, lai atvieglotu ārstu darbu stacionāra nodaļās.

## NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶI

Izvērtējot 2024.gada pirmā pusgada operatīvos rādītājus, mērķu izpilde atspoguļota 3.tabulā.

3.tabula. Vidējā termiņa nefinanšu un finanšu mērķu izpilde 2024.gada pirmajā pusgadā.

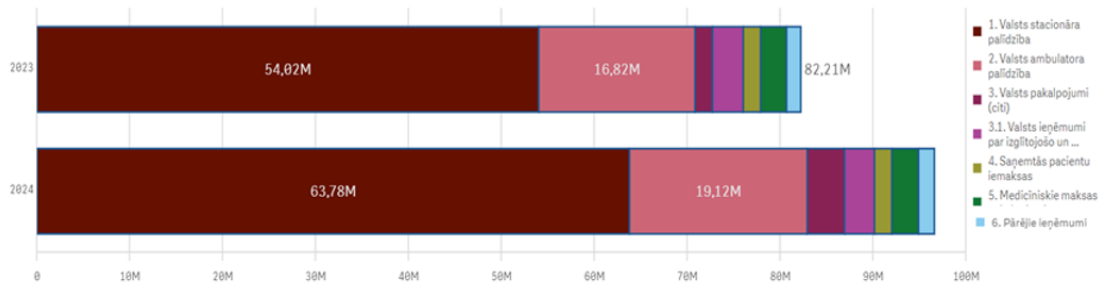
Apakšmērķis	Rezultatīvais rādītājs	2024.gada mērķis	2024.gada 6 mēneši
Pieejami un kvalitatīvi veselības aprūpes pakalpojumi	Stacionāro pacientu skaits	>48 000	24 650
	Ambulatoro apmeklējumu skaits	600 000	302 306
	Kopējais transplantāciju skaits	83	46
	Multidisciplinārie konsīliji (skaits)	≥ 4 500	4 311
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana	Vidējais ārstēšanās ilgums (dienas)	≤5,0	4,96
	Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	≤0,50%	0,31%

	Potenciāli novēršamo nāves gadījumu īpatsvars	≤2,0%	Uzskaitē reizi gadā
	Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	≤0,9%	0,86%
Pacientu pieredzes uzlabošana	Pacientu pieredzes novērtējums	65%	69,1%
Izcilības nepārtraukta attīstība	Nepārtrauktas inovācijas	6	Uzskaitē reizi gadā
	Izveidots metodiskās vadības centrs	Vismaz 1	1
Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana	Darbinieku mainība	18,7%	8,0%
	Praktizējošo māsu un praktizējošo ārstu skaita īpatsvars	1,16	1,22
Komandas darba, sadarbības un saliedētības kultūras attīstība	Darbinieku apmierinātības aptauja	80%	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana	Mūsdienu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrātūru	39%	Uzskaitē reizi gadā
Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība	Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	60%	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmas attīstība	Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība (% no bilances uzskaites vērtības, kumulatīvi stratēģijas periodā)	10%	Uzskaitē reizi gadā
Efektīva finanšu pārvaldība	Sabalansēts budžets (ieņēmumi/izmaksas)	1	0,98
	Pamatdarbības naudas plūsma	> 0	1 240 742
	Kopējās likviditātes rādītājs	1-2	1,42
Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS	Kursos apmācāmo skaits (tālākizglītības pasākumi)	1 350	1 632
	Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā (koeficients)	0,5	Uzskaitē reizi gadā
PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība	Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	97	90
Pētniecības attīstība PSKUS	Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	145	99
	Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu (% , kumulatīvi stratēģijas periodā)	0,12%	0,68%

## FINANŠU SITUĀCIJAS APRAKSTS

2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīcas kopējie ieņēmumi (t.sk. neto apgrozījums un pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi) ir 96,59 milj. EUR.

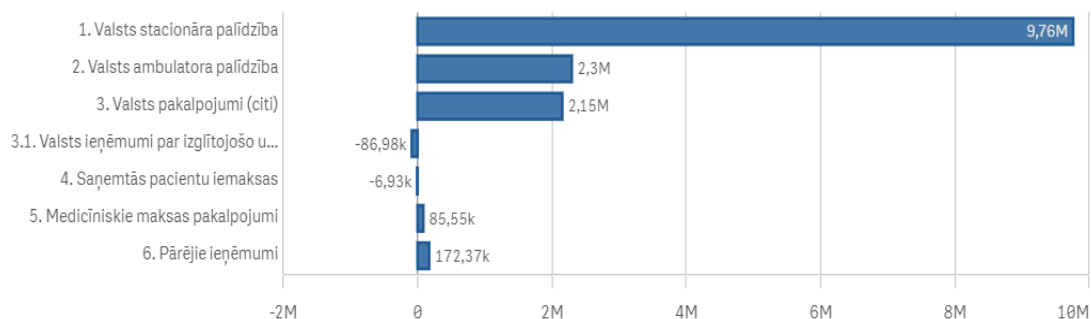
Salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu, kopējie ieņēmumi ir par 14,38 milj. EUR jeb 17% lielāki (skatīt 12.attēlu).



12.attēls. Ieņēmumu struktūra.

2024.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu (skatīt 13.attēlu), ieņēmumu pieaugums valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu pozīcijās.

#### Ieņēmumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



13.attēls. Ieņēmumu izmaiņas, 2024.gada pirmais pusgads salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu.

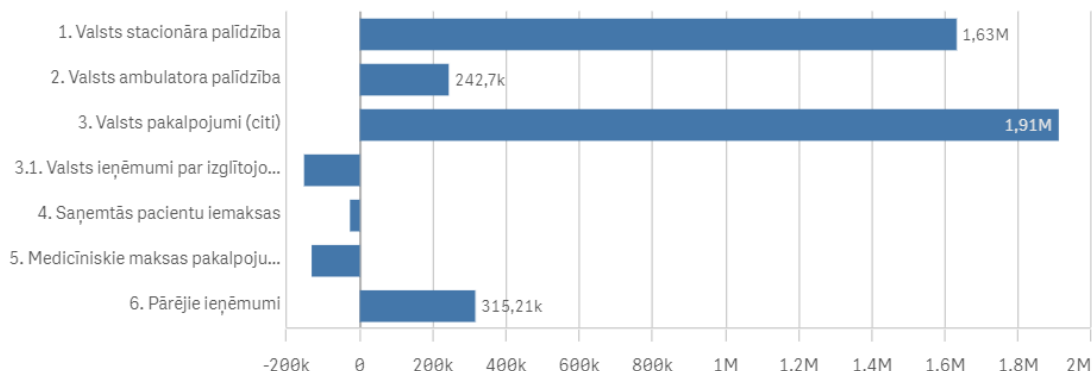
Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā: DRG programmā pārrēķināts finansējums, atbilstoši iepriekšējos gados pacientiem sniegtajiem pakalpojumiem - 3,64 milj. EUR, valstiski piešķirts finansējums atalgojuma palielinājumam - 2,45 milj. EUR, palielināts finansējums uzņemšanas nodaļas darbībai - 1,36 milj. EUR, pakalpojumu programmās - 0,84 milj. EUR, pārskatīts intensīvās terapijas piemaksas tarifs - 1,79 EUR.

Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā palielinājumu veido: virskvotas pakalpojumi - 1,15 milj. EUR, valstiski piešķirts finansējums atalgojuma palielinājumam - 0,46 milj. EUR, reto slimību zāļu apmaksas - 0,42 milj. EUR.

Valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā palielinājumu veido piešķirtais finansējums digitalizācijai - 1,26 milj. EUR, HLA noteikšana transplantācijas pakalpojumiem - 0,6 milj. EUR, kā arī ķīmijterapijas zāļu patēriņa pieaugums - 0,17 milj. EUR.

Kopējie ieņēmumi, salīdzinot ar 2024.gada pirmā pusgada budžetā plānoto, ir lielāki par 3,78 milj. EUR jeb 4% (skatīt 14.attēlu).

### Ieņēmumi (Novirzes=Fakts-Plāns)



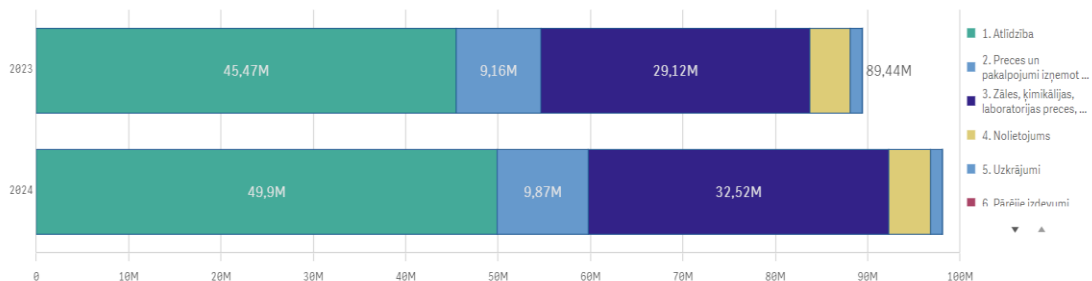
14.attēls. Ieņēmumu izmaiņas, salīdzinot ar 2024.gada pirmā pusgada budžeta plānoto.

Salīdzinot ar plānoto Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā ar 01.05.2024 valstiski tika palielināts finansējums uzņemšanas nodaļas darbībai un pacientu observācijai – 0,87 milj. EUR, kā arī virskvotu pakalpojumi ir par 0,78 milj. EUR lielāki.

Valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā novirze, salīdzinot ar plānu + 1,91 milj. EUR jeb +90%. Apstiprinot budžetu nebija zināms NTKD līguma ietvaros apmaksājamo transplantācijas pozīciju klāsts un valstiski tika piešķirts finansējums digitalizācijai 1,26 milj. EUR apmērā.

2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīcas kopējie izdevumi ir 98,12 milj. EUR.

Salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu, kopējie izdevumi ir lielāki par 8,7 milj. EUR jeb 10% (skatīt 15.attēlu).

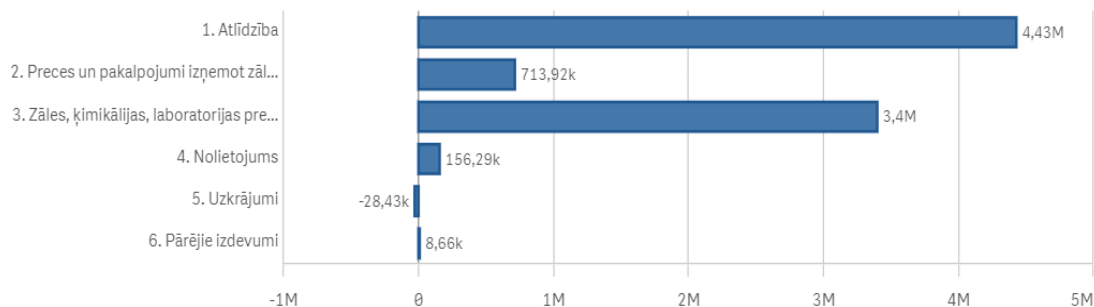


15.attēls. Izdevumu struktūra.

2024.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2023.gada pirmo pusgadu (skatīt 16.attēlu), izdevumu pieaugums:

- atlīdzības pozīcijā - 4,43 milj. EUR, galvenokārt uz piešķirtā valsts finansējuma rēķina, kā arī saistībā ar 01.04.2023 ieviesto jauno atalgojuma modeli Anestezioloģijas nodaļā;
- preču un pakalpojumu pozīcijā, galvenokārt veļas mazgāšanas, pacientu ēdināšanas un med. iekārtu uzturēšanas pozīcijās – 0,56 milj. EUR;
- zāļu un medicīnas preču pozīcijā – 2,55 milj. EUR vienreizlietojamo preču pozīcijā, 0,64 milj. EUR zāļu pozīcijā, atbilstoši veiktā darba apjomam.

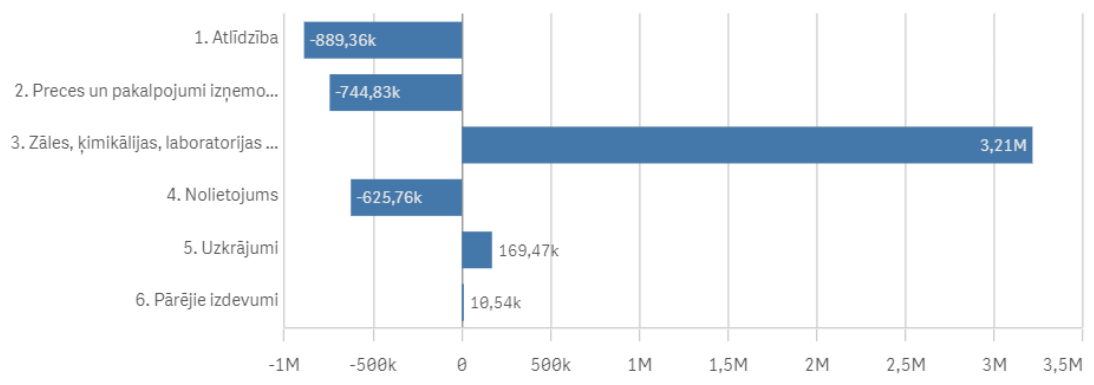
### Izdevumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



16.attēls. Izdevumu izmaiņas, 2024.gada pirmais ceturksnis salīdzinot ar 2023.gada pirmo ceturksni.

Kopējie izdevumi, salīdzinot ar 2024.gada pirmā pusgada budžetā plānoto, ir lielāki par 1,13 milj. EUR jeb 1% (skatīt 17.attēlu).

### Izdevumi (Novirzes=Fakts-Plāns)



17.attēls. Izdevumi, salīdzinājumā ar 2024. gada pirmā pusgada budžetā plānoto.

Atlīdzības pozīcijā samazinājums 0,89 milj. EUR apmērā. Novirzi veido neizpilde atvaļinājumu pozīcijā.

Preču un pakalpojumu pozīcijā samazinājums 0,74 milj. EUR apmērā, tai skaitā komandējumu un apmācību pozīcijā - 0,25 milj. EUR, administratīvās izmaksas - 0,17 milj. EUR, komunālie pakalpojumi - 0,27 milj. EUR, mazvērtīgais inventārs - 0,16 milj. EUR.

Zālēm un medicīnas precēm pieaugums 3,21 milj. EUR apmērā – galvenokārt vienreizlietojamo materiālu pozīcijās, 3,0 milj. EUR apmērā, atbilstoši veiktajam darba apjomam un cenu sadārdzinājumam.

Nolietojuma samazinājums 0,63 milj. EUR, izmaiņu projektu īstenošanas aktivitātēs rezultātā.

Uzkrājumu pozīcijā palielinājums - 0,17 milj. EUR. Šaubīgo debitoru pozīcijā - 0,11 milj. EUR, atvaļinājuma rezerves pozīcijā - 0,06 milj. EUR.

Slimnīcas 2024.gada 1.pusgada finanšu rezultāts ir zaudējumi 1,53 milj. EUR apmērā, kas salīdzinot ar budžetā plānoto ir mazāks par 2,65 milj. EUR, t.sk.,

2,13 milj. EUR ietekme no apmaksas nosacījumu maiņas ar 2024.gada 01.maiju šādās pozīcijās:

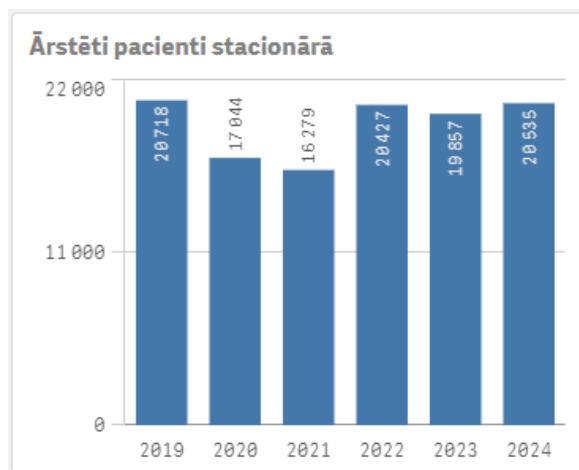
Lai stiprinātu NMPUN darbu pārskatīts ārstu, ārstu palīgu, māsu, vecmāšu un radiogrāferu skaits nodaļā un aprēķināts atbilstošs finansējums (0,61 milj. EUR). Aktualizēta piemaksa par observācijas nodrošināšanu (0,26 milj. EUR), kas ikgadēji tika saglabāta vēsturiskajā apmērā un tās aprēķins netika aktualizēts.

Lai virzītos uz ilgtspējīgu un noturībspējīgu veselības aprūpi, veicinātu veselības nozares digitālo transformāciju ieviests vienreizējs (1,025 milj. EUR) un ikgadējs digitalizācijas maksājums (0,239 milj. EUR).

Slimnīca augstu novērtē papildus piešķirto finansējumu, tomēr būtiski, 2024.gadā valstiski atrisināt jautājumus, kas skar pakalpojumu pieejamības nodrošināšanu Latvijas iedzīvotājiem, t.i., lai Latvijas iedzīvotājiem valsts apmaksāto pakalpojumu apjoms netiktu samazināts. Slimnīca ir saglabājusi un nodrošina resursus, lai varētu sniegt pakalpojumus ne mazākus kā pirmspandēmijas līmenī, kā to paredz Slimnīcas stratēģija.

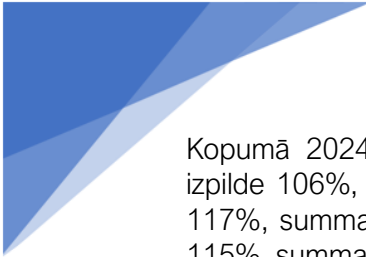
2024.gadā Slimnīcai piešķirtais valsts apmaksātais pacientu skaits stacionārā ir mazāks nekā iepriekšējā gadā faktiski ārstētais pacientu skaits, kā arī mazāks nekā pirms pandēmijas ārstētais pacientu skaits.

2024.gada 1.pusgadā, pacientu skaita ietilpīgākajā ārstēšanas programmā - DRG finansējums piešķirts 19 338 pacientu ārstēšanai, kas aprēķināts neņemot vērā Covid – 19 pandēmijas ietekmi, kad spēkā bija ierobežojumi plānveida pacientu ārstēšanai. Faktiski ārstētais skaits 2024.gada 1.pusgadā DRG programmā ir 20 535 pacients, kas ir 99% no 2019.gadā faktiski ārstēto pacientu skaita (18.attēls).



18.attēls. Pirmajā pusgadā DRG programmā ārstēto pacientu skaits (DRG, Plānveida īslaicīgā ķirurģija, Plānveida īslaicīgā invazīvā kardioloģija, Dzemdību palīdzība, Covid – 19 pozitīvu pacientu ārstēšana (bāzes finansējums 2021.,2022.gads).

Vienlaikus ārstēšanas izmaksām jāatbilst faktiskajām nevis vēsturiskajām pacientu vajadzībām. Pacientu faktiskās izmaksas tieši ietekmē pēc Covid - 19 kumulējušās pacientu vajadzības, kad pakalpojumu pieejamība tika ierobežota kā arī pacientu struktūras izmaiņas, kad Slimnīcā ārstējas sarežģītāki pacienti.



Kopumā 2024.gada pirmajā pusgadā stacionārā: DRG programmas pacientu skaita izpilde 106%, summas izpilde 109%, pakalpojumu programmās pacientu skaita izpilde 117%, summas izpilde 115%, krūšu rekonstrukcijas programmā pacientu skaita izpilde 115%, summas izpilde 136%, kas nozīmē neapmaksātus sniegtos pakalpojumus 4,8 milj. EUR apmērā.

2024.gada ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu izpilde ir 93,5%. Lai gan 2024.gada pirmajā pusgadā Slimnīcas sniegtie pakalpojumi ir apmaksāti, jo nepārsniedz kopējo Finanšu paziņojumā ieplānoto kvotēto summu, ir programmas, kurās ir pārstrādes. Slimnīca 2024.gada maijā vērsās NVD ar lūgumu veikt finanšu līdzekļu pārdales starp programmām, tomēr saņēma atteikumu.

Ņemot vērā, ka Finanšu paziņojumā par sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu apmaksu 2024.gadam, netika norādīti papildus nosacījumi, kas Slimnīcai būtu jāņem vērā, ja piešķirtais finansējums netiks apgūts kādā no programmām, kvotēto ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanā ir jāsauglabā iespējas veikt finanšu līdzekļu pārdales starp programmām, atbilstoši MK 555 14. pielikuma 9.2.punktam.

Iepriekš minētie faktori ir būtiski, lai Latvijas iedzīvotājiem nepasliktinātu valsts apmaksātu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, nodrošinātu Slimnīcas efektīvu resursu izmantošanu un stabilu darbību.



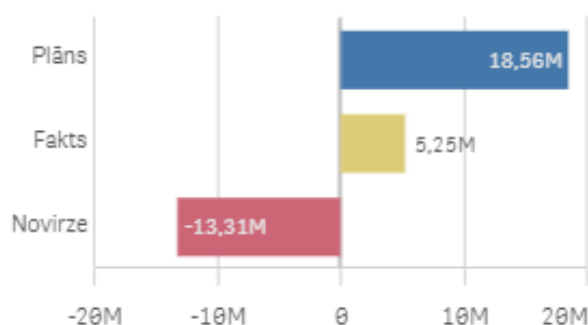
## INVESTĪCIJAS

2024. gada pirmajā pusgadā īstenotas investīcijas jeb veikti ieguldījumi 5,25 milj. EUR vērtībā, kas salīdzinot ar 2023. gada pirmo pusgadu ir par 0,37 milj. EUR jeb 7% mazāk. 2024. gada pirmajā pusgadā būtiskākie ieguldījumi ir veikti nekustamajos īpašumos – 3,19 milj. EUR, medicīnas iekārtās – 1,18 milj. EUR, datortehnikā – 0,51 milj. EUR, pārējās pozīcijās – 0,17 milj. EUR.

4. tabula. Investīciju apjoms un ieguldījumu progress.

	2023.gada 6 mēneši	2024.gada 6 mēneši (fakts)	2024.gada 6 mēneši (plānotais)	Novirze, EUR	Novirze, %
Nekustamie īpašumi	4 006 424	3 190 931	15 417 070	-12 226 139	-79%
Medicīnas iekārtas	708 204	1 175 654	1 487 052	-311 398	-21%
Datortehnika	676 251	512 700	751 989	-239 288	-32%
Intelektuālais īpašums	128 992	197 705	474 016	-276 311	-58%
Saimnieciskie PL	97 470	172 186	430 801	-258 615	-60%
<b>Kopā</b>	<b>5 617 341</b>	<b>5 249 175</b>	<b>18 560 928</b>	<b>-13 311 752</b>	<b>-72%</b>

Salīdzinot ar plānoto, investīcijas īstenotas 28% apmērā (skatīt 19.attēlu).



19.attēls. Investīciju izpilde, salīdzinot ar plānu.



## IETEIKUMI TURPMĀKĀS DARBĪBAS UZLABOŠANAI UN RISKU MAZINĀŠANAI

Pacientu vajadzībām atbilstošas ārstniecības un aprūpes nodrošināšana ar virzību uz izcilību:

- Turpināt ar pacientu ārstniecību un aprūpi tieši saistītajiem procesiem atvēlētās infrastruktūras un tehnoloģiju pilnveidošanu un attīstīšanu;
- Nodrošināt ārstniecības procesa nepārtrauktību intensīvas infrastruktūras attīstības projektu īstenošanas laikā;
- Pacientu plūsmas optimizācija slimnīcā un sadarbība ar citām ārstniecības iestādēm, īpašu uzmanību veicot Slimnīcas sadarbības tīklā iekļautajām slimnīcām;
- Attīstīt un virzīt jaunu risinājumu, t.sk. pakalpojumu izstrādi un ieviešanu efektīvākai un kvalitatīvākai pacientu veselības aprūpei;
- Nodrošināt veselības aprūpes metodiskās vadības centru darbības uzsākšanu un vadību;
- Veicināt Slimnīcas dalību starptautiskajos references tīklos, kā arī starptautiskajos konsorcijsos speciālistu pieredzes, zināšanas, kompetences paaugstināšanai un Slimnīcas atpazīstamībai pasaulē.

Veicināt Slimnīcas finanšu stabilitāti un darbības ilgtspēju:

- Saglabāt un piesaistīt finansējumu atbilstošas un mūsdienīgas veselības aprūpes nodrošināšanai Latvijas iedzīvotājiem;
- Ieviest risku vadības kārtību slimnīcā, tai skaitā identificējot un ieviešot risku mazināšanas ceļus Slimnīcas darbības un attīstības nepārtrauktības nodrošināšanai.

Stiprināt un attīstīt pētniecību un izglītību:

- Ārējo finansējumu piesaiste pētniecības un izglītības projektu īstenošanai, palielinot publiski pieejamā finansējuma piesaisti;
- Klīniskās pētniecības īstenošana, piesaistot jaunus starptautiskus klīniskās pētniecības projektus. Turpināt atbalstīt klīniskās nozares, kurās Slimnīca ir atpazīstama un vadoša gan Eiropā, gan pasaulē, tajā pašā laikā attīstot nozares, kuras līdz šim ir bijušas mazāk aktīvas;
- Rezidentu piesaiste un rezidentūras sistēmas sakārtošana. Ārstniecības vides uzlabošana, nodrošinot sertificētu un apmācīt tiesīgu ārstu darbu visās struktūrvienībās, lai nodrošinātu atbilstošu rezidentu apmācību;
- Sadarbība ar ārējām institūcijām kopīgu zinātnes un izglītības procesu uzlabošanas pasākumu īstenošanai;
- Turpināt darbu pie zināšanu pārneses sistēmas iestrādāšanai. Piedalīties Veselības ministrijas NVD rīkotajos grantos, lai ieviestu jaunas tehnoloģijas un ārstniecības ceļus praksē. Slimnīcai kļūt par vienu no vadošajām ārstniecības iestādēm valstī, kuras atbalsta un nodrošina valsts galveno speciālistu un klīnisko metodisko centru darbību.



## PAZIŅOJUMS PAR VADĪBAS ATBILDĪBU

VSIA “Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas” valde apliecina, ka neauditēts starpperiodu vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par finanšu stāvokli 2024.gada otrajā ceturksnī.

Vadības ziņojums satur skaidru kopsavilkumu par Slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem. Neauditēts starpperiodu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā minētajām prasībām.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, kas sniegtu patiesu priekšstatu par finansiālo stāvokli pārskata datumā, finanšu rezultātiem un naudas plūsmām.

---

**Lauris Vidzis**

Valdes priekšsēdētājs

---

**Džineta Heinrihsone**

Valdes locekle

---

**Ģirts Ansons**

Valdes loceklis

---

**Jūlija Stare**

Valdes locekle

# FINANŠU PĀRSKATS

## APVIENOTAIS IENĀKUMU PĀRSKATS

	Piezīmes numurs	2024.g. 6 mēn. EUR	2023.g. 6 mēn. EUR
Neto apgrozījums	2	96 004 857	82 033 201
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	3	(96 180 475)	(87 915 419)
<b>Bruto ieņēmumi</b>		<b>(175 618)</b>	<b>(5 882 218)</b>
Administrācijas izmaksas	4	(1 881 180)	(1 522 199)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	5	586 564	181 578
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	6	(59 466)	(4 423)
<b>Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā</b>		<b>(1 529 700)</b>	<b>(7 227 262)</b>

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

## BILANCE

<u>Aktīvs</u>	Piezīmes numurs	2024.g. 6 mēn. EUR	2023.g. 6 mēn. EUR
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>			
Nemateriālie ieguldījumi	7	2 116 063	1 822 000
Pamatlīdzekļi	8	214 441 692	166 994 120
<b><i>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</i></b>		<b><i>216 557 755</i></b>	<b><i>168 816 120</i></b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>			
Krājumi	9	17 133 754	13 119 922
Debitori	10	9 427 495	13 851 586
Nauda	11	24 300 088	32 254 921
<b><i>Apgrozāmie līdzekļi kopā</i></b>		<b><i>50 861 337</i></b>	<b><i>59 226 429</i></b>
<b>Aktīvu kopsumma</b>		<b>267 419 092</b>	<b>228 042 549</b>

<u>Pasīvs</u>	Piezīmes numurs		
Pašu kapitāls	12	127 187 239	124 011 647
<b><i>Pašu kapitāls kopā</i></b>		<b><i>127 187 239</i></b>	<b><i>124 011 647</i></b>
Uzkrājumi	13	89 734	71 261
<b><i>Uzkrājumi kopā</i></b>		<b><i>89 734</i></b>	<b><i>71 261</i></b>
<b>Kreditori</b>			
Ilgtermiņa kreditori	14	104 320 185	71 826 155
Īstermiņa kreditori	15	35 821 934	32 133 486
<b><i>Kreditori kopā</i></b>		<b><i>140 142 119</i></b>	<b><i>103 959 641</i></b>
<b>Pasīvu kopsumma</b>		<b>267 419 092</b>	<b>228 042 549</b>

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

## NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS

	2024.g. 6 mēn.	2023.g. 6 mēn.
	EUR	EUR
<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>		
Ieņēmumi darbības nodrošināšanai	96 077 876	81 552 753
Izdevumi darbības nodrošināšanai	(95 867 469)	(86 475 900)
<b><i>Pamatdarbības neto naudas plūsma</i></b>	<b>210 407</b>	<b>(4 923 147)</b>
<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>		
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(6 031 852)	(16 025 099)
<b><i>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</i></b>	<b>(6 031 852)</b>	<b>(16 025 099)</b>
<b><i>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</i></b>	<b>1 754 451</b>	<b>5 457 420</b>
<b>Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums</b>	<b>(4 066 994)</b>	<b>(15 490 826)</b>
<b>Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā</b>	<b>28 367 082</b>	<b>47 745 747</b>
<b>Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās</b>	<b>24 300 088</b>	<b>32 254 921</b>

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

## PAŠU KAPITĀLA IZMAIŅU PĀRSKATS

	Pamatkapitāls EUR	Pārējās rezerves EUR	Uzkrātie zaudējumi EUR	Pārskata perioda rezultāts EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
<b>Iepriekšējais periods</b>					
Atlikums 31.12.2022	150 876 422	4 263 600	(22 139 252)	(1 761 862)	131 238 908
Izmaiņas līdz 30.06.2023	-	-	(1 761 862)	(5 465 400)	(7 227 262)
Atlikums 30.06.2023	150 876 422	4 263 600	(23 901 113)	(7 227 262)	124 011 647
Izmaiņas līdz 31.12.2023	1 239 300	-	-	3 465 992	4 705 292
Atlikums 31.12.2023	152 115 722	4 263 600	(23 901 113)	(3 761 270)	128 716 939
<b>Pārskata periods</b>					
Izmaiņas līdz 30.06.2024	-	-	(3 761 270)	2 231 570	(1 529 700)
Atlikums 30.06.2024	152 115 722	4 263 600	(27 662 383)	(1 529 700)	127 187 239

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.