



PAULA STRADIŅA
KLĪNISKĀ UNIVERSITĀTES
SLIMNĪCA

Starpperiodu vadības ziņojums par 2025.gada 3 mēnešiem



Saturs

Vadības ziņojums	3
Svarīgākie notikumi	4
Stratēģisko mērķu izpilde	13
Finanšu situācijas apraksts	15
Investīcijas	18
Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai	19
Ziņojums par valdes atbildību	20
Finanšu pārskati	22
Apvienotais ienākumu pārskats	23
Balance	24
Naudas plūsmas pārskats	25
Pašu kapitāla izmaiņu pārskats	26



Vadības ziņojums



Svarīgākie notikumi

2025.gada 3 mēnešos Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcā norisinājās vairāki svarīgi notikumi, kas veicina medicīnas inovācijas, speciālistu profesionālo izaugsmi un sabiedrības informētību par veselību.

2025.gada 3 mēnešos, līdzīgi kā iepriekšējos periodos, turpinās Slimnīcas speciālistu profesionālā attīstība un noris darbs pie jaunu metožu ieviešanas Latvijas veselības aprūpes sistēmā.

Janvāra mēnesī slimnīcā norisinājās augsta līmeņa tikšanās ar Šveices transplantācijas centra vadošajiem pārstāvjiem, lai attīstītu sadarbību plaušu transplantācijas nodrošināšanā Latvijas pacientiem ar smagu plaušu mazspēju. Tikšanās ietvaros īpaša uzmanība tika pievērsta mērķtiecīgām apmācībām un mūsu speciālistu sagatavošanai, kas būs nozīmīgs solis transplantācijas procesa nodrošināšanā nākotnē. Sarunās piedalījās Stradiņa slimnīcas pulmonoloģijas, torakālās ķirurģijas, sirds ķirurģijas speciālisti, kā arī Nacionālā transplantācijas koordinācijas dienesta un Latvijas Transplantācijas centra komanda, lai kopīgi iezīmētu ceļu uz šī mērķa sasniegšanu. Tāpat, Slimnīca turpina attīstīt inovācijas veselības aprūpē, virzot robotizētās ķirurģijas ieviešanu Latvijā. Lai paaugstinātu diagnostikas un ārstēšanas efektivitāti, mazinātu ārstēšanas izmaksas un būtiski mazinātu mirstību pacientiem ar sirds un asinsvadu slimībām, Slimnīcā ir uzsākts pilotprojekts, kura ietvaros ir plānots ieviest trīs inovatīvus veselības aprūpes pakalpojumus.

Februāra sākumā Slimnīcā veikta šogad pirmā multiorgānu transplantācija, sniedzot dzīvības dāvanu sešiem cilvēkiem. Pateicoties donoram, tika veikta sirds, aknu, divu nieru un divu radzeņu transplantācija. Visas operācijas noritēja veiksmīgi. Savukārt, februāra izskaņā izdevies glābt dzīvību pacientei pēc sarežģītas sirds operācijas, pateicoties EKMO terapijai un saskaņotam multidisciplināram komandas darbam.

Ceturkšņa noslēgumā pirmo reizi Baltijas valstīs Slimnīcas Latvijas Kardioloģijas centrā tika veikta katetra ablācija sirds ganglijiem pacientiem ar simptomātisku lēnu sirdsdarbību un pauzēm sirdsdarbībā. Šī operācija ir jaunums Baltijas valstīs, un tās veikšanā piedalījās pieredzējuši Stradiņa slimnīcas kardiologi, kā arī Polijas eksperts.

Zinātnes jomā varam lepoties ar pirmo Slimnīcas Onkoloģijas klīnikas iniciēto klīnisko zāļu pētījumu. Pētījumā tiks iekļauti glioblastomas pacienti pēc saņemtas staru un ķīmijterapijas, lai pārbaudītu zoledronskābes efektivitāti un drošumu kombinācijā ar ķīmijterapijas medikamentu temozolomide.

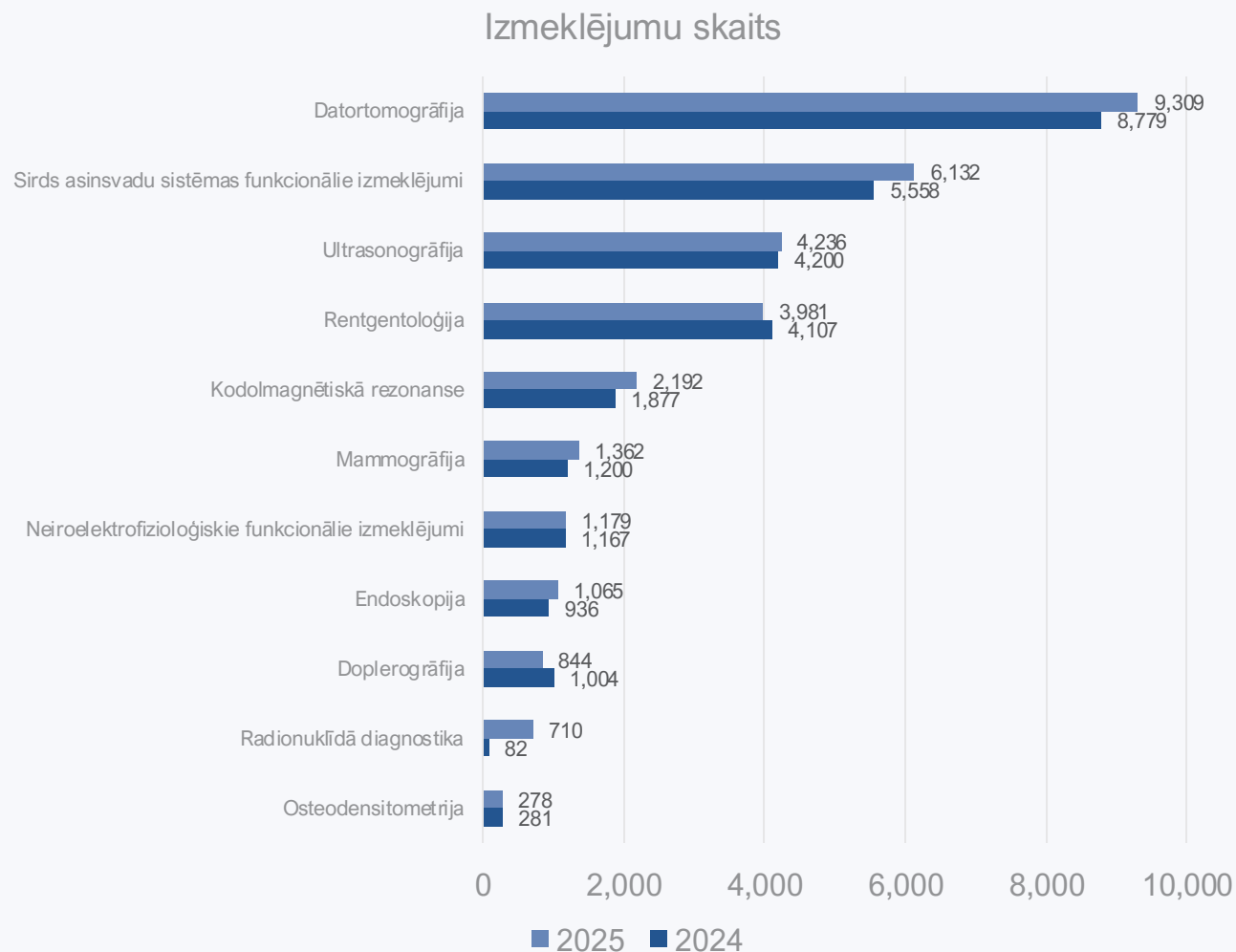
Slimnīcas speciālisti ir iesaistīti arī vairāku digitālo risinājumu izstrādes procesā. 17.februārī Slimnīcā tika prezentēti digitāli rīki, kas izstrādāti, lai uzlabotu krūts vēža un multiplās sklerozes pacientu aprūpi. Digitālā platforma ir izstrādāta, lai atbalstītu krūts vēža un multiplās sklerozes pacientus, nodrošinot izglītojošus materiālus un personalizētus ieteikumus. Papildus pirmo reizi Latvijā tiek ieviests risinājums, kas apkopo pacientu atsauksmes un analizē ārstēšanas efektivitāti, izmantojot pacientu ziņotos iznākuma mērījumus (PROMs), tādējādi veicinot personalizētāku un efektīvāku veselības aprūpi.

2025.gada 3 mēnešos Slimnīca turpina aktīvi iesaistīties arī sabiedrības informēšanas pasākumos, organizējot vairākus pasākumus sniedzot iespēju pārbaudīt savu veselības stāvokli. 12. martā norisinājās Glaukomas nedēļai veltīts informatīvs pasākums – Glaukomas diena. Pacientiem bija iespēja uzzināt par glaukomas simptomiem, diagnostikas un ārstēšanas iespējām, kā arī veikt bezmaksas redzes un acu spiediena pārbaudi. Pasaules Nieru dienā tika pievērsta uzmanība nieru skrīningam jeb savlaicīgām pārbaudēm. Pasākuma ietvaros bija iespēja saņemt bezmaksas konsultācijas Rīgas Stradiņa universitātes (RSU) foajē un tiešsaitē klausīties atklātu sarunu par nieru veselību ar pacientiem. 27. martā tika organizēta Veselībratības diena iedzīvotājiem. Tās ietvaros cilvēkiem bija iespēja piedalīties konferencē, kur veselības aprūpes eksperti dalījās pieredzē un zināšanās par to, kā dzīvot ilgāk veselīgi un kvalitatīvi.

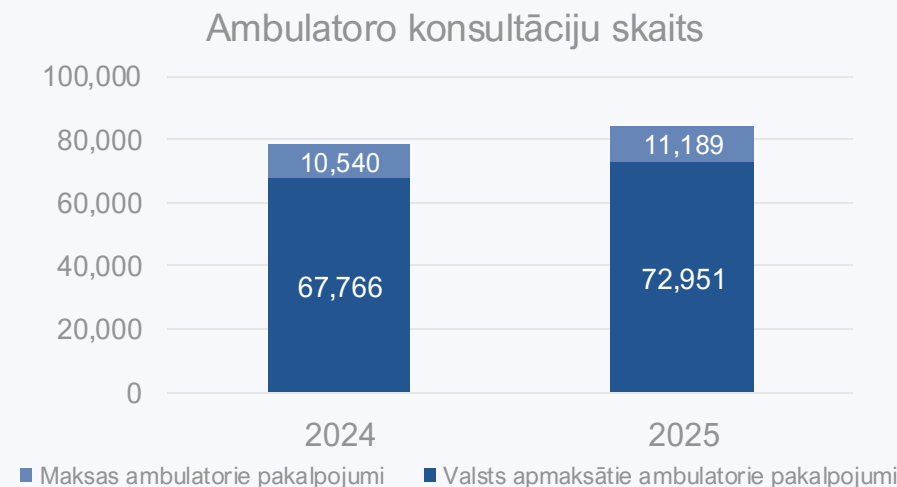
Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Ambulatori 2025.gada 3 mēnešos veikti 31 288 izmeklējumi, kas ir par 2097 izmeklējumiem jeb 7,2% vairāk kā 2024.gada 3 mēnešos.



2025.gada 3 mēnešos tika veiktas 84 140 ambulatorās konsultācijas (t.sk. dienas stacionārā). Salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem, 2025.gada 3 mēnešos ir nodrošināts par 5 834 jeb par 7,5% lielāks ambulatoro konsultāciju skaits.



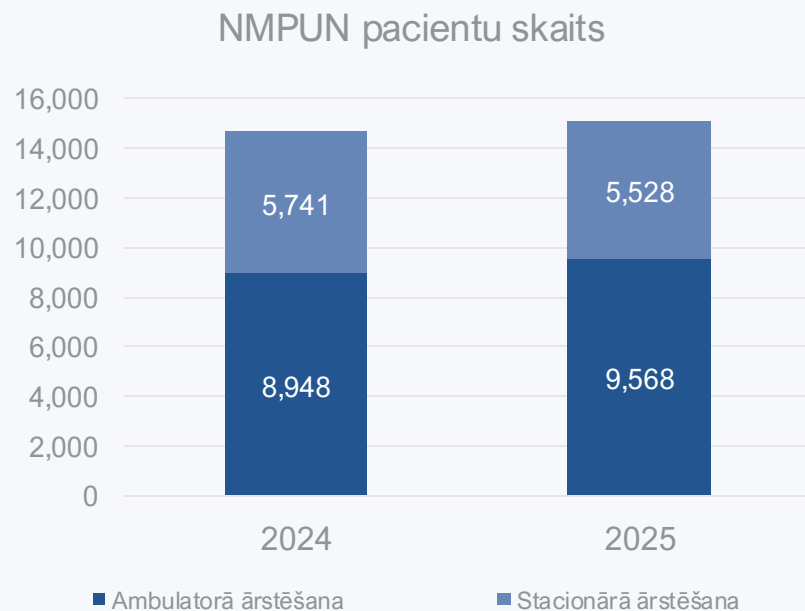
Lai pacientiem piedāvātu plašāku veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, 2025.gada 3 mēnešos tika nodrošinātas 10 777 attālinātās konsultācijas, kas ir par 3290 konsultācijām, jeb par 43,9% vairāk kā 2024.gada 3 mēnešos, kad tika sniegtas 16 033 attālinātās konsultācijas.



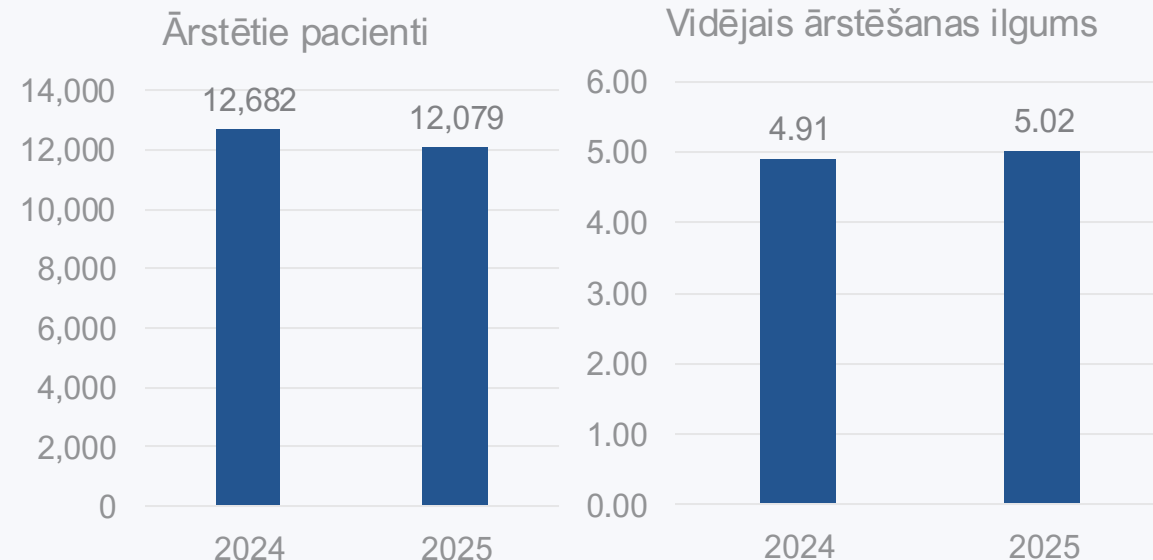
Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2025.gada 3 mēnešos saņēma 15 096 pacienti, kas ir par 407 pacientiem vairāk kā 2024.gada 3 mēnešos. Par 620 pacientiem palielinājies pacientu skaits, kuri NMPUN saņēma ambulatoro ārstēšanu, savukārt par 213 samazinājies pacientu skaits, kuri tika stacionēti.



2025.gada 3 mēnešos Slimnīcā stacionārā ārstējās 12 079 pacienti, kas ir par 603 pacientiem mazāk kā 2024.gada 3 mēnešos. 2025.gada 3 mēnešos vidējais ārstēšanās ilgums bija 5,02 dienas, kas ir nedaudz lielāks kā 2024.gada 3 mēnešos (4,91 diena).



Salīdzinot 2025.gada 3 mēnešus un 2024.gada 3 mēnešiem, redzams, ka Slimnīcā intensīvās terapijas gultu skaits nav mainījies. Gan 2025.gada 3 mēnešos, gan 2024.gada 3 mēnešos Slimnīcā vidēji nodrošināja 93 intensīvās terapijas gultas, tai skaitā insulta vienības gultas. Slimnīca nodrošina visu līmeņu intensīvo terapiju. 2025.gada 3 mēnešos pirmā, otrā un trešā līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā ārstēti 1 627 pacienti, kas ir par 118 pacientiem, jeb 6,8 % mazāk kā 2024.gada 3 mēnešos, kad tika ārstēti 1 745 pacienti. Savukārt, salīdzinot intensīvās terapijas gultasdienu skaitu, redzams, ka gultasdienu skaits pieaudzis par 296 gultasdienām, jeb 5,4% (no 5 473 gultasdienām 2024.gada 3 mēnešos uz 5 769 gultasdienām 2025.gada 3 mēnešos).

2025.gada 3 mēnešos veiktas 15 861 ķirurģiska operācija (10 543 operācijas stacionārā un 5 318 - dienas stacionārā), tai skaitā 22 orgānu transplantācijas (nieres transplantācijas – 10, radzenes totālas transplantācijas – 8, sirds transplantācijas – 2, aknu transplantācijas – 2), tajā skaitā 238 pacientiem veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos. Salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem, operāciju skaits 2025.gada 3 mēnešos ir palielinājies par 546 operācijām (par 186 operācijām samazinājies operāciju skaits stacionārā un par 732 operācijām pieaudzis dienas stacionārā).

Svarīgākie notikumi

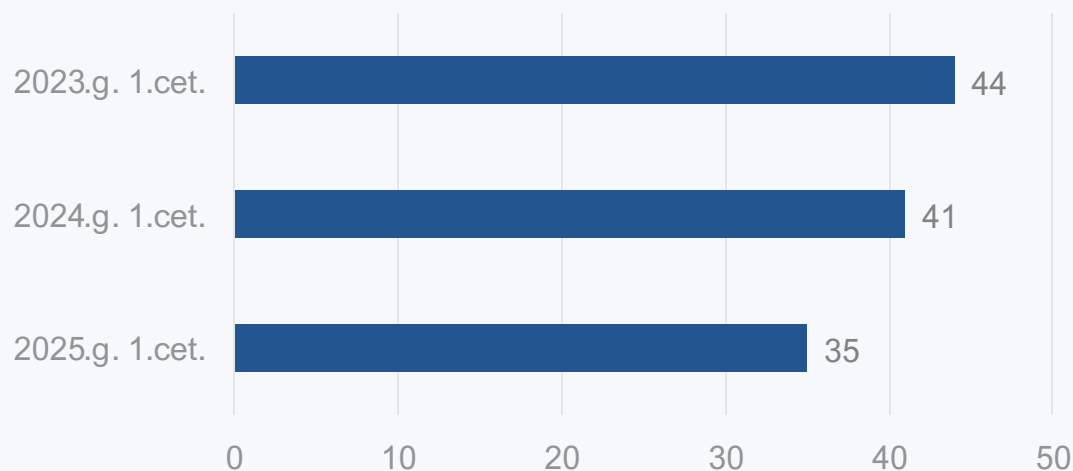
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Kopējais pieteikto pacientu drošības gadījumu skaits 2025.gada pirmajos trīs mēnešos – 35. Salīdzinot ar 2024.gada pirmo ceturksni vērojams samazinājums par 6 gadījumiem.

Analizējot reģistrēto pacientu drošības gadījumu iniciāciju, secināts:

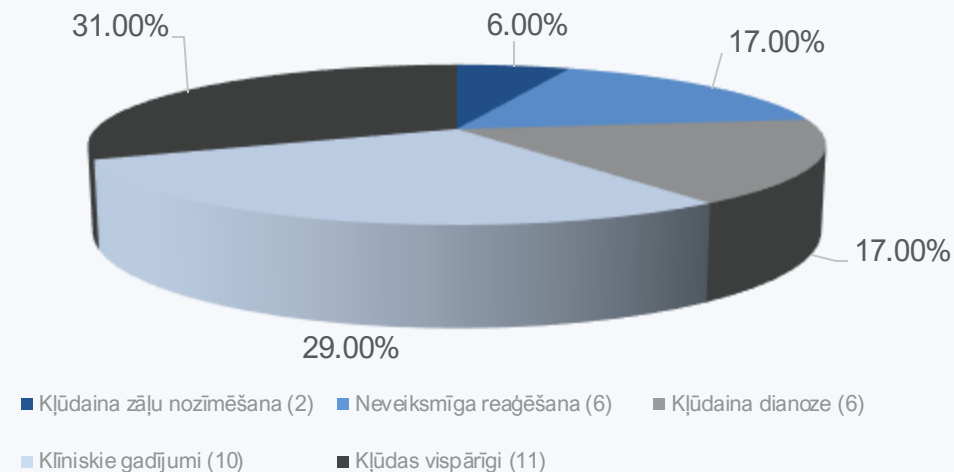
- 48,5% (17) no reģistrētajiem gadījumiem kā pacientu drošības gadījumi identificēti no pacientu/radnieku iesniegto Sūdzību reģistra vai atsūtīti izskatīšanai no Veselības inspekcijas pēc pacientu sūdzības/pieprasījuma atbildībai Riska fondam;
- 51,5% (18) pacientu drošības gadījumus pieteikuši Slimnīcas darbinieki.

Pieteikto gadījumu skaits pa gadiem



Pieteiktie pacientu drošības gadījumi tiek dalīti pa jomām, pēc ietekmes uz pacienta drošību, izšķirot piecas atsevišķas jomas.

Sadalījums pa jomām



Gadījumu analīzei izmanto analīzes atbalsta rīkus - gadījuma hronoloģija kontekstā ar „kas bija labi un kas nebija labi?”; „5 Kāpēc” – secīgu jautājumu virkne „kāpēc notika?” un/vai “kāpēc nenotradāja aizsargmehānismi?”, veicinošo faktoru analīze, domājot, kā mazināt to ietekmi.

Pacientu drošības gadījumu analīze atbilstoši to sarežģītībai notiek struktūrvienībās vai pacientu drošības komandās/ multidisciplināru speciālistu sastāvā. No saņemtajiem ziņojumiem jau Struktūrvienībās izanalizēti 13 gadījumi un pacientu drošības komandās 17 gadījumi.

Salīdzinājumā ar iepriekšējiem periodiem, sadalījums pa jomām paliek nemainīgs, visvairāk pieteikto gadījumu skaits ir sadaļā “Kļūdas vispārīgi”, kura sevī ietver dažādas gadījumu tēmas – piem. pacientu krišana, sajaukti pacienti, neaprūpēti pacienti, netiek ievērotas epidemioloģiskās prasības, nepareiza pacientu transportēšana, gadījumi, kas saistīti ar medicīnas tehnoloģijām, medicīnisko instrumentu komplektāciju, u.c.

Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Gada sākumā Stradiņa slimnīcas struktūrvienību vadītāji tika iepazīstināti ar jaunizveidoto Cilvēkpieredzes stratēģiju 2025.-2029.gada periodam.

Viena no 2025.gada prioritātēm ir veicināt pacientu aptveri PREMS aptaujas aizpildīšanā. Izvērtējot pacienta ceļu, kura laikā tiek piedāvāts parakstīt piekrišanu aptaujas saņemšanā, tika veikti 2 uzlabojumi:

1. Līgumā samazināts paraksta vietu skaits no 6 uz 2;
2. Organizēts seminārs Klientu informēšanas un apkalpošanas daļas speciālistiem, kuri piedāvā pacientiem saņemt aptaujas.

Salīdzinoši ar 2024.gada pirmajiem 3 mēnešiem, aptvere ir palielinājusies no 9,6 uz 9,9%, kur aptvere nozīmē respondentu skaitu, kuri aizpildījuši aptauju pret izrakstītajiem no stacionāra. Savukārt piekritušo skaits palielinājies no 21,5% uz 38%, kas ir būtisks uzlabojums.

Būtiskas izmaiņas pacientu novērtējumā nav novērojamas, jo mērķtiecīgi uzlabojumi tiks veikti visa 2025.gada garumā.

Pirmajā ceturksnī sāka "Paldies" kampaņa, kas vērsta darbinieku labbūtības veicināšanai. Šīs kampaņas mērķis ir iedvesmot katru no mums radīt pozitīvas pārmaiņas, pateicoties vienkāršam, bet tik nozīmīgam vārdam – *paldies!* "Paldies" kampaņai nav beigu datums, jo tā ir lieliska iespēja ieviest *paldies kultūru* mūsu ikdienā. "Paldies" nav tikai vārds – tas veido pozitīvu un atbalstošu atmosfēru, stiprina savstarpējo cieņu un komandas garu. Kampaņas ietvaros pacientiem tiek piedāvāta iespēja izteikt pateicību personālam, rakstot personalizētas kartītes. Savukārt darbiniekiem ir iespēja izteikt pateicību citiem darbiniekiem, izmantojot kartītes, kas atspoguļo Stradiņa slimnīcas vērtības.

Nākamās kampaņas plānotas: pacientu identitātes pārbaudes veicināšanā un sasveicināšanas un iepazīstināšanas kultūras uzlabošanā - 3. un 4.ceturksnī.

Darbinieku informētības un izpratnes veicināšanai par cilvēkpieredzi - ir ieviests Stradiņa slimnīcas podkasts, kurā tiks intervēti Stradiņa slimnīcas darbinieki par darbinieku un pacientu pieredzes tēmām.

Veicot 12 h apgaitu NMC, tika izstrādāti vairāk nekā 20 pacientu pieredzes uzlabojumi- ieteikumi. Uzlabojumu realizēšana tiks veikta pakāpeniski saskaņā ar pieejamajiem resursiem.

Līdz ar martu Cilvēkpieredzes komandai pievienojušies darbinieku psihologi, kuru uzdevums ir sniegt psihoemocionālo atbalstu slimnīcas darbiniekiem, kā arī palīdzēt organizēt seminārus par aktuālām tēmām psihoemocionālā līdzvara veicināšanā. Tāpat ir izsludināta vakance grupu psihologam, kura uzdevums būs proaktīvi sadarboties ar kolektīviem, nodrošinot supervīzijas, krīzes konsultācijas, nepieciešamās mācības.

Svarīgākie notikumi

Personāla politikas realizācija

2025.gada 3 mēnešos, tāpat kā iepriekšējos pārskata periodos, viena no lielākajām personāla vadības procesu aktualitātēm ir personāla piesaiste un atlase. Slimnīcas nodrošināšana ar pietiekamu skaitu kvalificētu un profesionālu darbinieku ir izaicinošs uzdevums, jo būtiskas izmaiņas darba tirgū nav notikušas.

2025.gada 3 mēnešos Slimnīcā strādāja vidēji 3 449 darbinieki. Salīdzinot ar 2024.gada tādu pašu periodu, darbinieku skaits ir palielinājies par 103 darbiniekiem.

Attiecībā uz pieņemto un atbrīvoto darbinieku proporciju 2025. gada 3 mēnešos Slimnīcā nav būtiskas novirzes – kopā ir pieņemti 154 jauni darbinieki, bet atbrīvoti 135.

Rādītājs	2025.g. 3 mēn.		Novirze no 2025.g. 3 mēn. plāna		2024. g. 3 mēn.	Salīdzinājums ar 2024.g. 3 mēn. izpildi
	Izpilde	Plāns	Skaits	Proc (%)	Izpilde	Izmaiņas
Štata vienību / likmju vidējais skaits	3 053	3 064	-11	99.6%	2 986	67
Strādājošo 25-40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā ārstniecības personu skaita,%	42.1%	41.4%	0.65%	101.6%	41.4%	101.7%

Pieteikto atvaļinājuma dienu skaits 2025.gada 3 mēnešos bija par 91 lielāks nekā 2024. gadā, savukārt atvaļinājumu pieteikušo darbinieku skaits 2025. gada 3 mēnešos bija par 71 darbinieku lielāks.

Lai mazinātu darbinieku mainību un uzlabotu darbinieku labbūtnību, turpinām iepriekšējā gadā iesākto supervīziju projektu. 2024.gada iepirkuma ietvaros joprojām tiek veiktas individuālās supervīzijas struktūrvienību vadītājiem, nodrošinot viņiem atbalstu profesionālajā izaugsmē, stresa vadībā un komandas vadības prasmju pilnveidē. Noslēdzies 1 sadarbības līgums par grupas supervīzijām, kuru ietvaros tika realizētas 12 grupas supervīzijas.

Savlaicīgai un konstruktīvai konfliktu situāciju risināšanai, kā arī uz atvērtas un cieņpilnas komunikācijas kultūras stiprināšanu slimnīcā, ir noslēgts līgums par mediācijas pakalpojumu pieejamību, kas palīdzēs efektīvāk pārvaldīt nesaskaņas un veicinās pozitīvāku darba vidi. Ir uzsākts process vienā struktūrvienībā.

Norit darbs pie jaunu procesu pārskatīšanas un izstrādes (informatīvais buklets jaunajiem darbiniekiem, komandējumu, tālākizglītību un apmācību procesa pārskatīšana) un iekšējo personāla vadības procesu pārskatīšanu (amatu aprakstu un struktūrvienību nolikumu izstrāde).

Norit darbs pie ikgadējā darbinieku noskaņojuma pētījuma veikšanas sagatavošanās: noteikti provizorisks 2025.gada pētījuma termiņi, pārskatīta attiecīgā dokumentācija, lai nodrošinātu pētījuma veikšanu otrajā pusgadā.

Notiek dažādi personāla piesaistes un atlases pasākumi – īstenota Ēnu diena 2025 slimnīcā, dalība LU@Universss pasākumā un aizvadīta tikšanās ar RSU SKMK ārsta palīga studentiem.

Ir realizētas vadītāju apmācības efektīvai un kvalitatīvai attīstības pārrunu un Darba izpildes novērtēšanas pārrunu īstenošanai, kuras laikā vadītāji paaugstināja savas profesionālās prasmes sniegt atgriezenisko saiti par darbinieku darba sniegumu, virzīt sarunu uz darbinieku attīstību, kā arī prasmi konstruktīvi izteikt kritiku, neizraisot konfliktu.

Ir aktualizēta darbinieku attīstības pārrunu procedūra, papildinot kompetences atbilstoši Slimnīcas stratēģisko mērķu sasniegšanai un uzsākts darbinieku 2024.gada darba izpildes novērtēšanas process.

Uzsākts darbs pie darbinieku kompetenču modeļa pilnveidošanas ar mērķi pārskatīt un izstrādāt kompetenču modeli augstākā līmeņa vadītājiem, ietverot kompetenču kopumu un atbilstošus līmeņus katram amatam atbilstoši Slimnīcas stratēģijai, lai to efektīvāk izmantotu darbinieku atlasē, darba izpildes analizē un vērtēšanā, darbinieku karjeras un attīstības plānošanā, mācību vajadzību noteikšanā. Turpinās darbs pie attīstības pārrunu anketas esošās formas un procesu iespējamiem uzlabojumiem, lai veicinātu darbinieku attīstību, motivāciju, iesaisti, piederību un izpratni par slimnīcas, struktūrvienības, savas komandas un individuālajiem mērķiem, to sasaisti.

Pēc veiktā pētījuma par seksuālās vardarbības problēmas aktualitāti Slimnīcā, lai darbinieks var justies droši un ziņot par seksuālās vardarbības gadījumiem, šobrīd norit darbs pie procesa izstrādes. Tam sekos arī darbinieku mācības.

Lai pilnveidotu Slimnīcas darbinieku darba samaksas un atlīdzības sistēmu, un nodrošinātu vienotas un caurskatāmas darbinieku atlīdzības sistēmas veidošanas sistemātisku un plānveidīgu darbu, ir sagatavots un apstiprināts atlīdzības sistēmas pilnveides plāns ar darba uzdevumiem 2025.gadā, ka arī uzsākts darbs pie plāna īstenošanas, veicot amatu vērtēšanu saskaņā ar izstrādāto atlīdzības nolikumu.

Pilnveidojot darbinieku lojalitātes programmu, ir izstrādāti kritēriji un procedūra darbinieku veselības apdrošināšanas polisi piešķiršanai, ka arī uzsākta procesa īstenošana no 2025.gada 1.februāra, izsniedzot darbiniekiem polisi.

Svarīgākie notikumi

Pētniecības un izglītības piedāvājuma attīstība

Slimnīcā veikti komerciālie klīniskie pētījumi gandrīz visās Slimnīcā sniegto veselības aprūpes pakalpojumu specialitātēs, no kurām galvenie virzieni ir oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija (arī asins slimības), endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angiokirurģija, reimatoloģija, neiroloģija. 2025.gada 3 mēnešos noslēgti pieci līgumi par klīnisko pētījumu norisi. Kopā Slimnīcā 2025.gada 3 mēnešos norisinājās 139 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi.

Pārskata periodā ir noslēgušies un/vai norit pētniecības, izglītības un inovāciju un/vai programmu projektu īstenošana. Tā turpinās ERASMUS+ akreditācijas projekta ieviešana un apstiprināts 2024./2025.gada mobilitāšu pieteikums. Tiek īstenoti divi valsts pētījumu programmas “Sabiedrības veselība” projekti. Tāpat turpinās attīstības sadarbības projekta ieviešana ar partneriem no Tbilisi Valsts medicīnas universitātes medicīnas fakultātes.

Turpinās Latvijas Zinātnes padomes finansēto pētniecības grantu ieviešana (trīs sadarbības projekti). Turpinās EU4Health programmas ietvaros apstiprinātā projekta “e-Hospital4Future” ieviešana. Šobrīd projekts tiek intensīvi ieviests, tajā skaitā tiek organizētas dažādas projektu ietvaros sagatavotās apmācības. Tā 2024.gada 17.-18. septembrī norisinājās Eiropas Veselības programmas (EU4Health) projekta e-Hospital4Future starptautiska izglītības konference “Health Care Processes Based on Innovations and Digital Technologies e-Hospital4Future”, savukārt Slimnīcas piesaistītie lektori tiek piesaistīti vadīt lekcijas sadarbības valstīs - Norvēģijā (novadītas 2 lekcijas un plānotas vēl divas lekcijas), Portugālē plānotas vismaz divas lekcijas, Igaunijā - divas lekcijas, Itālijā- divas lekcijas.

Pārskata periodā turpinājās un noslēdzās attīstības sadarbības projekta ieviešana ar partneriem no Tbilisi Valsts universitātes medicīnas fakultātes. Oktobrī Slimnīcas komanda piedalījās projekta noslēguma pasākuma Tbilisi valsts universitātē, ko Tbilisi valsts universitāte organizēja kopā ar Slimnīcu un Latvijas vēstniecību Gruzijā.

Pārskata periodā noslēdzies EPIKONCEPT finansētais pētījums par vakcīnu efektivitātes izvērtēšanu veselības aprūpes kohortās. Noslēgti trīs Centrālās finanšu un līgumu aģentūras uzraudzītie praktiskie pētījumi. Noslēdzies Ārlietu ministrijas attīstības sadarbības projekts, kas tika īstenots kopā ar Moldovas Neatliekamās palīdzības institūtu.

Tāpat notiek nepārtraukts darbs pie dažādu projektu pieteikumu sagatavošanas un iesniegšanas gan nacionālos, gan starptautiskos uzsaukumos – kopumā pārskata periodā sagatavoti un dažādos uzsaukumos iesniegti 23 pētniecības vai attīstības sadarbības projekti.

Iepriekšējā pārskata periodā Slimnīca piedalījās Nacionālā Veselības dienesta “Veselības aprūpes pakalpojumu modeļu attīstības laboratorija” projekta ietvaros organizētajā EXPO pasākumā, kur prezentēja piecus 3.kārtai izvirzītos projektus. No tiem slimnīca ieguva tiesības īstenot divus projektus. 2025.gada 3 mēnešos turpinās projektu ieviešana.

Pārskata periodā noslēdzies slimnīcas iekšējais pētniecības grantu konkurss, un noslēgti līgumi ar astoņiem grantu īstenošanai dažādās medicīnas disciplīnās.

Slimnīcas Zinātniskais institūts saglabā vadošo lomu ārstniecības personu tālākizglītības tirgū. Pārskata periodā rezidentūras studiju programmu Slimnīcā apgūst 225 rezidenti (no tiem 211 rezidenti - par valsts līdzekļiem, 14 - par personīgajiem līdzekļiem).

Pārskata periodā tika organizēti 47 tālākizglītības pasākumi ārstniecības personām, kopā apmācot 1017 personu.

Slimnīcā strādā 83 vēlētie zinātnieki: 26 vadošie pētnieki, 36 pētnieki un 21 zinātniskais asistents.

Zinātniskais institūts turpina piedalīties Veselības ministrijas rīkotajos iepirkumos par tālākizglītības pasākumu organizēšanu ārstniecības personām.

Svarīgākie notikumi

Infrastruktūras atjaunošana un attīstība

Slimnīcas infrastruktūras attīstības plāns paredz optimizēt esošo infrastruktūru, izbūvējot jaunu infrastruktūru, vienlaikus veicot vēsturiski vērtīgā mantojuma atjaunošanu un pielāgošanu Slimnīcas funkciju īstenošanai.

Slimnīcas nozīmīgāko infrastruktūras attīstības projektu statuss:

- Izvērtējot A korpusa 2.kārtas esošo situāciju, 2025.gada 25.martā Slimnīca pieņēma stratēģisku lēmumu par izsludinātā iepirkuma par A korpusa 2. kārtas ēkas pabeigšanu un nodošanu ekspluatācijā pārtraukšanu, saistībā ar nepieciešamību veikt ekonomiskās tāmes precizēšanu par konstatētajām nepilnībām apjomu sadaļā, kā arī, ņemot vērā nepieciešamību veikt būtiskus grozījumus iepirkuma procedūras dokumentācijā, iekļaujot iepirkuma apjomos bojāto būvapjomu demontāžas darbus un pelējuma likvidācijas apjomus.
- Ar mērķi nodrošināt efektīvāku projektu vadību, lielāku elastību un ātrāku lēmumu pieņemšanu projekta realizācijas laikā, Slimnīca uzsākusi konsultācijas ar Finanšu ministriju, Veselības ministriju, Centrālo un finanšu līgumu aģentūru, kā arī VAS "Valsts nekustamo īpašumi" par sadarbību A korpusa 2. kārtas projekta vadībā.
- A korpusa 2. kārtas neatliekamo būvdarbu, kuru mērķis ir nodrošināt ēkas mikoklimatu, veikšanas termiņš tika pagarināts līdz 2025.gada 28. martam, pamatojoties uz konstatētu nepieciešamību veikt papildus darbus saistībā ar ēkas tehnisko stāvokli. Būvlaukuma pārņemšana plānota 2025.gada otrajā ceturksnī.
- Ekspluatācijā nodots "Vēsturiskā 5.korpusa energoefektivitātes uzlabošana un telpu pielāgošana darbam epidemioloģiskajos apstākļos" un 21.ēkas ambulatoro kabinetu projekts, kur jaunajās telpās izvietots Reimatoloģijas centrs.
- Izsludināts iepirkums "Būvprojekta minimālā sastāvā izstrāde visam B korpusa apjomam" ar piedāvājumu iesniegšanas termiņu līdz 30.05.2025.
- Tiek veikti iepirkumi, slēdzot līgumus un uzsākot projektēšanu un būvdarbus vairākās esošajās Slimnīcas ēkās, lai līdz 2026.gada 30.agustam tās nodotu ekspluatācijā. Starp tiem nozīmīgākie:
 - Turpinās projektēšana savienojumam starp 21. un A1 korpusu. Projektēšana un būvdarbu veikšana uzticēta SIA "Pillar Constructor".
 - Pieņemts lēmums par iepirkuma A1 korpusa diagnostiskas radioloģijas institūta telpu būvdarbu veicēju. Līguma slēgšana ar iepirkuma uzvarētāju plānota 2025. gada II ceturksnī. Būvdarbu pabeigšana plānota 2026. gada vasarā.
 - Noslēgts līgums ar SIA "NEWCOM Construction" par "Vēsturiskā 7.k. ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un pielāgošana administratīvajai funkcijai". Būvlaukuma nodošana plānota II ceturksni pēc būvdarbu uzsākšanas nosacījumu atzīmes saņemšanas būvatļaujā.
 - SIA "Delta Construction" uzsākusi 15. korpusa 2. stāva operāciju bloka kosmētisko atjaunošanu.
 - Uzsākta dokumentācijas izstrāde cenu aptaujai projektēšanas darbiem par Telpu pārplānošanu un pielāgošanu magnētiskās rezonanses Stereotaxis navigācijas sistēmas iekārtas uzstādīšanai.

Svarīgākie notikumi

Iekšējo procesu digitalizācija

Slimnīcas darbinieku darba procesu uzlabošanai ieviests saimniecisko izdevumu modulis Horizon HOP (Mani izdevumi), kā arī turpinās darbs pie Horizon Hop komandējuma moduļa ieviešanas. Testa vidē testēšanai un pielāgošanai Slimnīcas vidē uzstādīts iekšējo pasūtījumu veikšanas risinājums E-shop (Visma).Ieviesta Horizonā e-rēķinu nodošana uz elektronisko adresi. Turpinās darbs pie izstrādātās un ieviestās Medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšanas darbiem. BI rīkā papildināta pacientu izrakstu aplikācija ar e-izrakstiem, gultu fonda aplikācijas papildināta ar akūto gultu skaitu, turpinās darbs pie aplikācijas Infekciju slimību un hospitālās epidemioloģijas konsultatīvais dienesta projekta par antibiotiku izlietojumu ordinācijas sistēmā.

Slimnīcas pacientu apkalpošanas procesa uzlabošanai turpinās darbs pie e-pieraksta sistēmas uzlabojumiem. Ieviesta pacientu stacionāro izrakstu nodošanai uz e-veselību.

Slimnīcas iekšējo procesu uzlabošanai turpinās NMPD (EMY) iekšējās sistēmas integrācija ar Ārsta Biroju. Veikta medikamentu skapju integrācija ar Horizon un aprobācija darbam divās nodaļās. Turpinās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma aprobācija dažādās nodaļās. Uzsākts darbs pie ķīmijterapijas sistēmas (KIRO) aprobācija Onkoloģijas klīnikā un Aptiekā. Turpinās darbs pie WEB bāzēta medicīnas preču uzskaites, norakstīšanas (uz pacientu) risinājuma ieviešanas Slimnīcas struktūrvienībās Turpinās darbs pie laboratorisko izmeklējumu pilnveidošanas Slimnīcas uzskaites informācijas sistēmās (nozīmējot izmeklējumus tiek attēloti dažādi apmaksas kritēriji). Turpinās iekšējās Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde – apvienojot vairākas esošās sistēmas, tiks izveidota platforma, kur varēs redzēt vienotu pārskatu par pacientu, lai atvieglotu ārstu darbu stacionāra nodaļās.

Medicīnisko tehnoloģiju parka attīstība

Uzsākts darbs pie inovatīvu tehnoloģiju iegādes:

- **Robotizēta ķirurģijas sistēma.** Robotizēta tehnoloģija spēj izpildīt precīzāku ķirurģiskās manipulācijas izpildi, kas nodrošina lielāku operācijas efektivitāti.
- **Simulāciju tehnoloģijas.** Simulācijās balstītas apmācības pieejai ir nozīmīga loma pacientu drošības uzlabošanā, jaunu metožu vai tehnoloģiju apguvē.
- **Magnētiskās rezonanses navigācijas sistēmas invazīvajā kardioloģijā.** Šo robota tehnoloģiju var izmantot, lai ārstētu jebkuru aritmiju, kur invazīva ārstēšana ir pielietojama, tomēr ir situācijas, kur tā ir neaizstājama: pacientiem ar sirds anatomijas īpatnējiem variantiem, gadījumos, kad jāsasniedz ļoti augsta precizitāte, bērniem, grūtniecēm.

legādāto radioloģisko iekārtu uzstādīšanas un infrastruktūras pielāgošanas darbu plānošanas grafiki:

- **Kardio gamma kamera,** kardioloģisko pacientu ārstēšanas uzlabošanai
- **Virtuālais simulators- datortomogrāfs,** onkoloģisko pacientu staru terapijas uzlabošanai
- **Caurskašu radioloģijas iekārta,** holangio- pankreatogrāfijas un ķirurģijas pacientu ārstēšanas uzlabošanai
- **Mamogrāfijas iekārta-** agrīna krūts vēža un citu slimību diagnostikas paplašināšanai
- **Angiogrāfs aritmoloģijai-** aritmijas pacientu ārstēšanas uzlabošanai

Pacientu ar kustību traucējumiem pārvietošanās uzlabošana slimnīcā, nodrošinot koplietojamus sēdratus.

Stratēģisko mērķu izpilde

	2024. gada izpilde	2025. gada plāns	2025. gada 3 mēn. izpilde
Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība			
Stacionāro pacientu skaits	48 682	>48 000	12 079
Ambulatoro apmeklējumu skaits	606 795	640 000	158 982
Kopējais transplantāciju skaits	94	92	22
Multidisciplinārie konsīliji (skaits)	8 312	≥4 900	2 346
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana			
Vidējais ārstēšanās ilgums (dienas)	5,00	≤5,0	5,02
Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	0,35%	≤0,5%	0,26%
Potenciāli novēršamo nāves gadījumu īpatsvars	n/a	≤2,0%	Uzskaitē pēc metodoloģijas ieviešanas valstiskā līmenī
Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	0,65%	≤0,9%	0,52%
Pacientu pieredzes uzlabošana			
Pacientu pieredzes novērtējums	72,6%*	70%	71,6%
Izcilības nepārtraukta attīstība			
Nepārtrauktas inovācijas	6	8	Uzskaitē reizi gadā
Izveidots metodiskās vadības centrs	2	Izveidots vismaz 1 ne vēlāk kā 2024.gadā	Sasniegts
Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana			
Darbinieku mainība	17,8%	17,7%	3,8%
Praktizējošo māsu un praktizējošo ārstu skaita īpatsvars	1,18	1,17	1,17
Komandas darba, sadarbības un saliedētības kultūras attīstība			
Darbinieku apmierinātības aptauja	n/a	80%	Uzskaitē reizi gadā

* %respondentu skaits, kuri uz visiem TOP BOX jautājumiem PREMS aptaujā atbildējuši ar vislabāko novērtējumu (skalā no 0-100%).

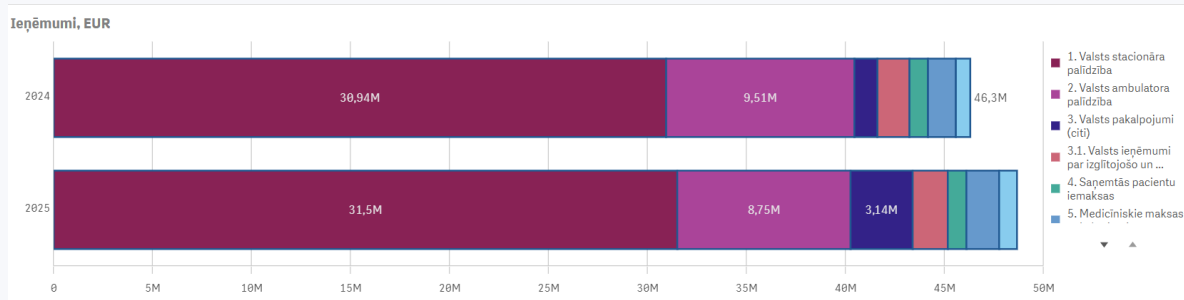
Stratēģisko mērķu izpilde

	2024. gada izpilde	2025. gada plāns	2025. gada 3 mēnešu izpilde
Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana			
Mūsdienīgu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrātūru	38%	39%	Uzskaitē reizi gadā
Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība			
Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	60%	70%	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprītes sistēmas attīstība			
Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība	6,31%	10%	Uzskaitē reizi gadā
Efektīva finanšu pārvaldība			
Sabalansēts budžets (ieņēmumi/izmaksas)	1	1	0,91
Pamatdarbības neto naudas plūsma, euro	>0	>0	>0
Kopējās likviditātes rādītājs	1,37	1-2	1,08
Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS			
Kursos apmācāmo skaits (tālākizglītības pasākumi)	3 181	1 400	1 017
Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā (koeficients)	0,5	0,5	Uzskaitē reizi gadā
PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība			
Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	94	99	92
Pētniecības attīstība PSKUS			
Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	167	152	141
Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu (% , kumulatīvi stratēģijas periodā)	0,63%	0,22%	0,64%

Finanšu situācijas apraksts

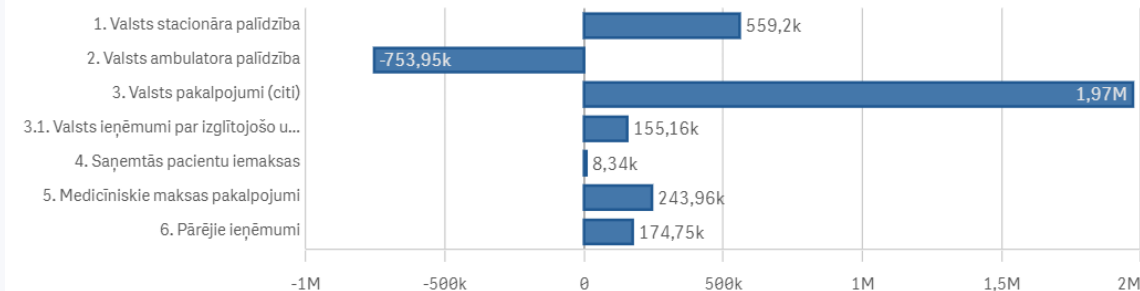
Ieņēmumi

2025.gada 3 mēnešos Slimnīcas kopējie ieņēmumi (t.sk. neto apgrozījums un pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi) ir 48,66 milj. EUR, kas, salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem, ir par 2,36 milj. EUR jeb 5% lielāki.



2025.gada 3 mēnešos, salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem, būtiskākais ieņēmumu pieaugums 1,97 milj. EUR apmērā, valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā, kur lielākais palielinājums – 1,77 milj. EUR saistīts ar NVD noteikto jauno citostatistisko medikamentu aprites kārtību, kas stājas spēkā 01.07.2024, kas paredz to, ka valsts kompensējamus medikamentus, ko pacienti iepriekš iegādājās atvērta tipa aptiekās, turpmāk nodrošina Slimnīca un Slimnīcai tiek kompensēts pēc izlietojuma fakta. Ietekme arī no veiktajām izmaiņām līgumos, ar 2024.gada 1.februāri HLA analīžu apmaksu pārceļot no Laboratorijas līguma (valsts ambulatorā palīdzība) uz NTKD līgumu (valsts pakalpojumi (citi)).

Ieņēmumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu

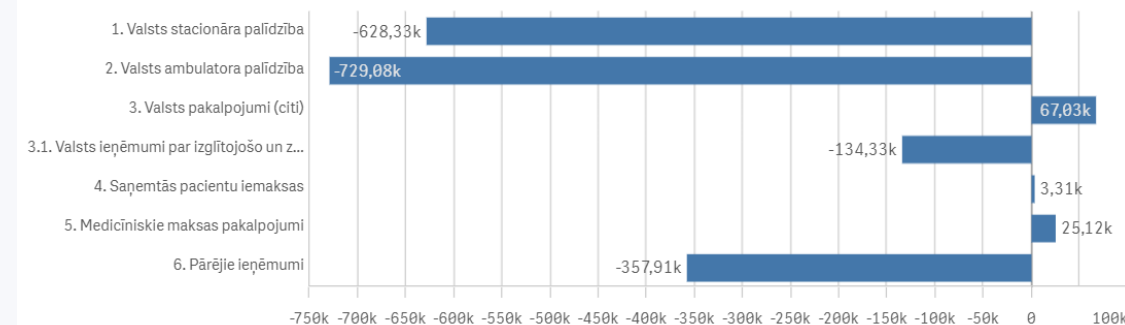


Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā pieaugums 1,31 milj. EUR apmērā saistīts 2024.gada 1.maijā veiktajām izmaiņām uzņemšanas nodaļas darbības un pacientu observācijas apmaksas nosacījumos. Savukārt, DRG programmā piešķirtais finansējums ir mazāks par 0,25 milj. EUR, iezīmēto programmu un virskvotu pakalpojumos samazinājums par 0,53 milj. EUR.

Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā samazinājumu veido virskvotas pakalpojumi 0,69 milj. EUR apmērā. Būtiskākā ietekme staru terapijas programmā, NVD apmaksas nosacījumu izmaiņu rezultātā.

Kopējie ieņēmumi, salīdzinot ar 2025.gada 3 mēnešos budžetā plānoto, ir mazāki par 1,75 milj. EUR jeb 3,5%.

Ieņēmumi (Novirzes=Fakts-Piāns)



Salīdzinot ar plānoto, Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā kopējais samazinājums ir 0,63 milj. EUR. Ieņēmumu samazinājums - iezīmēto programmu sadaļā – 0,45 milj. EUR, iezīmētās pie gultasdienas piemaksājamās manipulācijas – 0,3 milj. EUR.

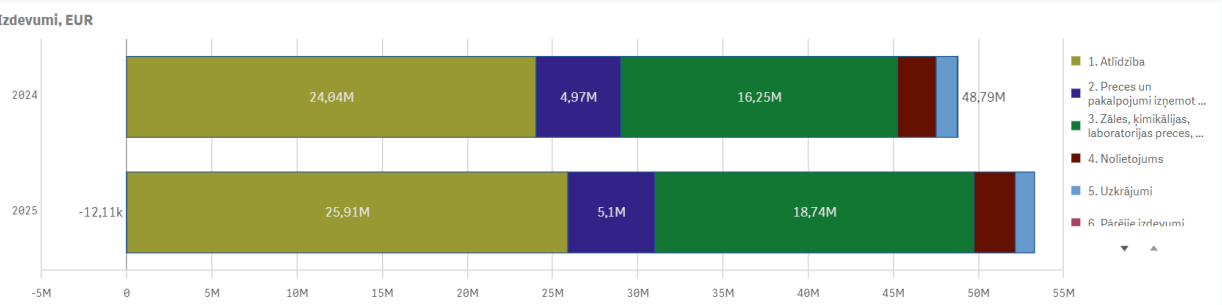
Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā kopējais samazinājums ir 0,73 milj. EUR. Novirzi kvotu sadaļā veido neizpilde invazīvas radioloģijas dienas stacionārā - 0,21 milj. EUR un specialistu konsultācijas - 0,085 milj. EUR, kā arī būtiskais samazinājums pret plānoto virskvotu pozīcijā - ķīmijterapija un hematoloģija dienas stacionārā un staru terapijā 0,4 milj. apmērā.

Pārējo ieņēmumu pozīcijā novirzi veido projektu aktivitātes, kas prognozējami gada griezumā īstenosies.

Finanšu situācijas apraksts

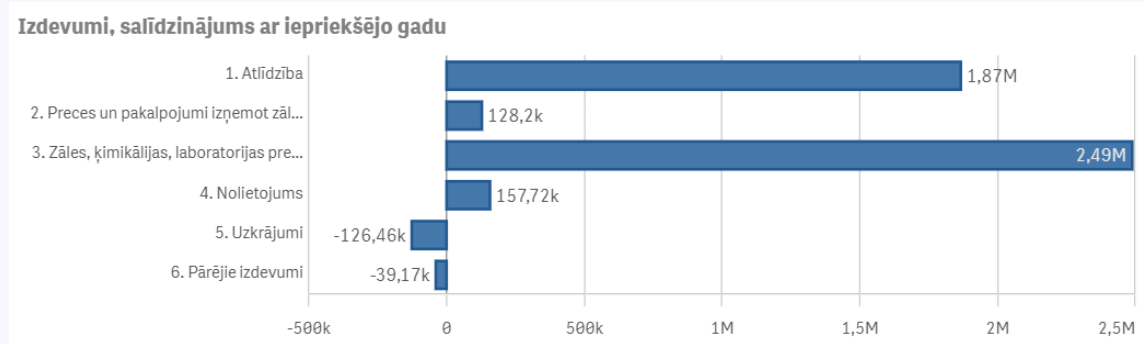
Izdevumi

2025.gada 3 mēnešos Slimnīcas kopējie izdevumi ir 53,27 milj. EUR, kas salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem ir lielāki par 4,48 milj. EUR jeb 9%.

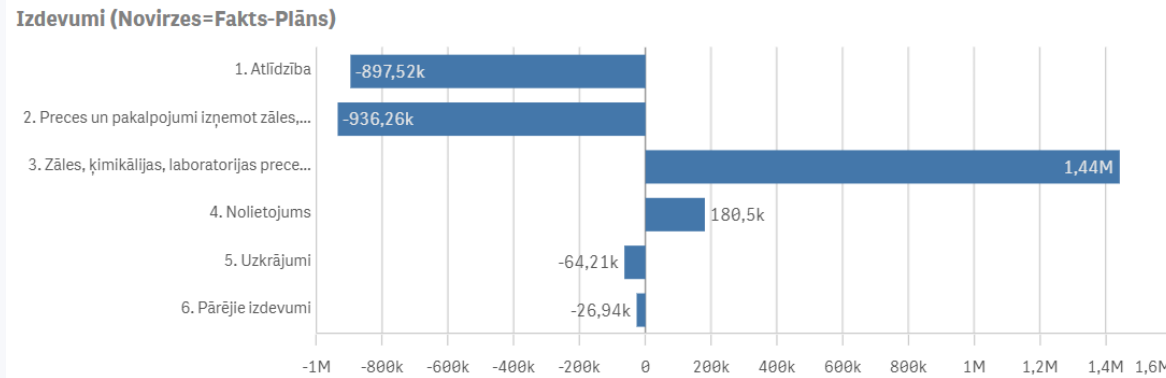


2025.gada 3 mēnešos, salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem, izdevumu pieaugums:

- atlīdzības pozīcijā – 1,87 milj. EUR, ietekme no atalgojuma izmaiņām ar 2024.gada 2.ceturksni, projektu aktivitāšu pieaugums, drošības pakalpojumu reorganizācija, atsakoties no ārpakalpojuma.
- preču un pakalpojumu pozīcijā, galvenokārt, darbinieku apdrošināšanas pozīcijā.
- zāļu un medicīnas preču pozīcijā – 2,49 milj. EUR, vienreizlietojamo preču pozīcijā, atbilstoši veiktā darba apjomam, ķīmijterapijas medikamentu pozīcijā, mainoties medikamentu aprites kārtībai.



Kopējie izdevumi, salīdzinot ar 2025.gada 3 mēnešos budžetā plānoto, ir mazāki par 0,3 milj. EUR jeb 0,6%.



Atlīdzības pozīcijā samazinājums 0,9 milj. EUR apmērā, novirzi veido neizpilde atvaļinājumu pozīcijā un darbinieku apdrošināšanas atspoguļošana cita pozīcijā.

Preču un pakalpojumu pozīcijā samazinājums 0,94 milj. EUR apmērā, tai skaitā komandējumu un apmācību pozīcijā - 0,09 milj. EUR, komunālie pakalpojumi - 0,11 milj. EUR, mazvērtīgais inventārs - 0,29 milj. EUR, informāciju tehnoloģijas, med. iekārtu uzturēšana un med. pakalpojumi – 0,39 milj. EUR, ēku, telpu uzturēšana – 0,18 milj. EUR.

Zālēm un medicīnas precēm pieaugums 1,44 milj. EUR apmērā vienreizlietojamo materiālu pozīcijās atbilstoši veiktajam darba apjomam, kā arī ķīmijterapijas zāļu patēriņš palielinājies par 0,06 milj. EUR.

Nolietojuma palielinājums 0,18 milj. EUR, izmaiņu projektu īstenošanas aktivitātēs rezultātā.

Finanšu situācijas apraksts

Slimnīcas 2025.gada 3 mēnešu finanšu rezultāts ir zaudējumi 4,61 milj. EUR apmērā, kas salīdzinot ar budžetā plānoto ir lielāki par 1,45 milj. EUR, un, salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešu rezultātu, lielāki par 2,11 milj. EUR.

Zaudējumu apmēru tieši ietekmē pacientiem sniegtais un apmaksātais pakalpojumu apjoms, finansējuma atbilstība faktiski pacientiem sniegtajiem pakalpojumiem, kā arī Slimnīcas iespēja līgumu ietvaros elastīgi rīkoties ar piešķirtajiem finanšu līdzekļiem.

2025.gadu Slimnīca uzsāka ar Finanšu paziņojumu par valsts apmaksātu stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu tikai 1.ceturksnim. Finanšu paziņojums ietvēra būtiskas izmaiņas, salīdzinot ar iepriekšējos gados pacientiem sniegto pakalpojumu apjomu un piešķirto finansējumu. Lielākā pacientu skaita un finansējuma neatbilstība iekļauta DRG programmā, kurā Slimnīcai ir samazināts gan pacientu skaits, gan finansējums, jo NVD kā plānošanu ietekmējošos faktorus norādīja valstiski ierobežotos finanšu līdzekļus, neskatoties uz to, ka kopumā valstī pacientu skaits un ārstēšanas izmaksas ir pieaugušas.

DRG programmā Slimnīcai 2025.gadā piešķirtais finansējums, salīdzinot ar 2025.gada plānošanas aprēķinu, ņemot vērā 4+8 faktisko izpildi, ir ar -10,85 milj. EUR deficītu:

	2025.g. piešķirts NVD finansējums	2025.g. aprēķins, ņemot vērā 4+8 izpildi	Starpība
Pacientu skaits	39 855	41 657	-1 802
Finansējums, EUR	82 395 764	93 243 550	-10 847 786
Vidēji uz pacientu, EUR	2 067	2 238	-171

Slimnīca prognozē, ka pacientu skaita samazinājums tieši ietekmēs pakalpojumu pieejamību, kā rezultātā Slimnīcā ārstēsies pacienti ar novēlotām un komplikētām saslimšanām, kas palielinās vidējās pacientu ārstēšanas izmaksas, tādējādi vēl vairāk veidos neatbilstību starp piešķirto finansējumu pacientu ārstēšanai DRG programmā un faktiski pacientam sniegto pakalpojumu izmaksām.

Iezīmēto stacionāro pakalpojumu programmās būtiskākās finansējumu ietekmējošās izmaiņas 2025.gadā:

1) Pakalpojumu apjoms transplantācijas pacientiem ir ieplānots, neņemot vērā, ka 2023.gadā uz laiku tika pārtraukta aknu transplantāciju sniegšana un pēc procesa pilnveidošanas 2024.gada 1.pusgadā pakalpojumu sniegšana tika atjaunota un palielināts transplantāciju skaits, kas nav ietverts aktuālajā 2025.gada finanšu paziņojumā.

2) Grozīti pakalpojumu pieejamības nosacījumi, būtiski samazinot pakalpojumu pieejamību ilgstoši slimojošām personām darbspējīgā vecumā invaliditātes iestāšanās vai tās progresēšanas novēršanai, ja persona saņēmusi ārstu konsīļa lēmumu, kurā slimība atzīta kā darbspējas apdraudoša.

Finanšu paziņojums par valsts apmaksātu ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu 2025.gadam iezīmē finansējuma nepietiekamību programmās, kurās Slimnīca nodrošina specializētus pakalpojumus, piemēram, nefrologu konsultācijas, tai skaitā pacientiem ar nieru mazspēju, kuriem nepieciešama specifiska nieru aizstājterapija, gaidot transplantācijas rindā, kā arī pakalpojumiem, kuriem ir izveidojušās garas rindas. Atbilstoši līguma nosacījumiem, Slimnīca pierakstu pie speciālistiem atver jau 2024.gada otrajā pusē, balstoties uz pacientiem faktiski sniegto pakalpojumu apjomu, un saņemot finanšu paziņojumu, konstatējams būtisks pakalpojumu deficīts.

Lai risinātu šo situāciju, Slimnīca vērsās NVD ar lūgumu 2025.gadā ļaut pārdaļīt finansējumu Slimnīcas ietvaros, no pakalpojumu programmām, kurām ir plānotā apjoma neizpilde uz programmām, kurām tas ir nepieciešams, tomēr Slimnīcas priekšlikums netika atbalstīts.

Finanšu situācijas apraksts

2025.gada 3 mēnešos valsts apmaksāto stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu programmu izpilde:

- DRG programmā – pacientu skaita izpilde - 100,8%, summas izpilde – 100,8%. Faktisko summu salīdzinot ar Kartes summu (gultasdienu skaits* MK 555 6.pielikumā noteiktā V līmeņa gultasdienas vērtība + veiktās *manipulācijas) veidojas starpība **-2,03 milj. EUR apmērā, jeb vidēji -202 EUR uz 1 pacientu**, kas nozīmē, ka pacientiem sniegto pakalpojumu izmaksas pārsniedz piešķirto finansējumu pacientu ārstēšanai.
- DRG Krūšu rekonstrukcijas programmā, pacienti pēc onkoloģiskām saslimšanām – pacientu skaita izpilde – 109,3%, summas izpilde – 123,7%. Periodā sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi ir **0,04 milj. EUR**.
- Iežīmētājās programmās – pacientu skaita izpilde - 105,7%, summas izpilde – 110,3%. Periodā sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi ir **0,78 milj. EUR**.

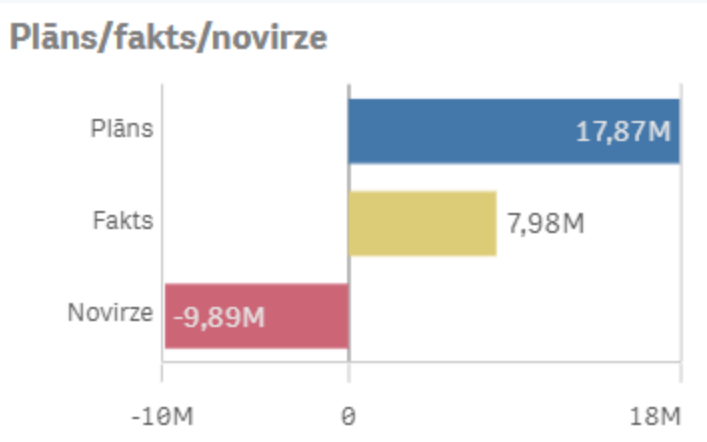
2025.gada 3 mēnešos valsts apmaksāto ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu programmu izpilde :

- Ambulatorā līguma izpilde - 106,2%, tai skaitā Izmeklējumu izpilde - 103,0%, Dienas stacionārā sniegto pakalpojumu izpilde - 106,8%, Speciālistu pakalpojumu izpilde - 106,6%. Lai gan, kopējā perioda pārstrāde ir **0,35 milj. EUR**, Slimnīcai neapmaksāti sniegtie pakalpojumi ir **0,71 milj. EUR** apmērā, jo netiek pārņemts finansējums starp apakšprogrammām līguma ietvaros.
- Laboratorijas līguma izpilde – 114,2%, tai skaitā laboratorijas pakalpojumu uzņemšanas nodaļā izpilde – 119,8%, Histoloģijas izmeklējumu izpilde – 124,7%, Ļaundabīgo audzēju laboratorijas izmeklējumu izpilde – 112,4%, laboratorijas pakalpojumu izpilde – 105,4%. Periodā sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi **0,06 milj. EUR** apmērā.
- Zobārstniecības līguma izpilde – 99,8%.

Investīcijas

2025.gada 3 mēnešos īstenotas investīcijas jeb veikti ieguldījumi 7,98 milj. EUR vērtībā, kas, salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem, ir par 5,1 milj. EUR jeb 178% vairāk. Būtiskākie ieguldījumi ir veikti nekustamajos īpašumos – 3,88 milj. EUR, medicīnas iekārtās – 3,67 milj. EUR, datortehnikā – 0,12 milj. EUR, saimnieciskajos PL – 0,31 milj. EUR.

	2024. gada 3 mēneši	2025. gada 3 mēneši (fakts)	2025. gada 3 mēneši (plānotais)	Novirze, EUR	Novirze, %
Nekustamie īpašumi	1 932 062	3 877 366	8 786 886	-4 909 521	-56%
Medicīnas iekārtas	650 387	3 674 594	8 401 909	-4 727 315	-56%
Datortehnika	204 321	121 094	236 539	-115 445	-49%
Intelektuālais īpašums	11 108	1 125	95 964	-94 838	-99%
Saimnieciskie PL	77 500	305 166	343 740	-38 574	-11%
Kopā	2 875 378	7 979 345	17 865 038	-9 885 693	-55%



Salīdzinot ar plānoto, investīcijas īstenotas 45% apmērā.

Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai

Pacientu vajadzībām atbilstošas ārstniecības un aprūpes nodrošināšana ar virzību uz izcilību:

- Turpināt ar pacientu ārstniecību un aprūpi tieši saistītajiem procesiem atvēlētās infrastruktūras un tehnoloģiju pilnveidošanu un attīstīšanu;
- Nodrošināt ārstniecības procesa nepārtrauktību intensīvas infrastruktūras attīstības projektu īstenošanas laikā;
- Pacientu plūsmas optimizācija slimnīcā un sadarbība ar citām ārstniecības iestādēm, īpašu uzmanību veltot Slimnīcas sadarbības tīklā iekļautajām slimnīcām;
- Attīstīt un virzīt jaunu risinājumu, t.sk. pakalpojumu izstrādi un ieviešanu efektīvākai un kvalitatīvākai pacientu veselības aprūpei;
- Nodrošināt veselības aprūpes metodiskās vadības centru darbības uzsākšanu un vadību;
- Veicināt Slimnīcas dalību starptautiskajos references tīklos, kā arī starptautiskajos konsorcijs speciālistu pieredzes, zināšanas, kompetences paaugstināšanai un Slimnīcas atpazīstamībai pasaulē.

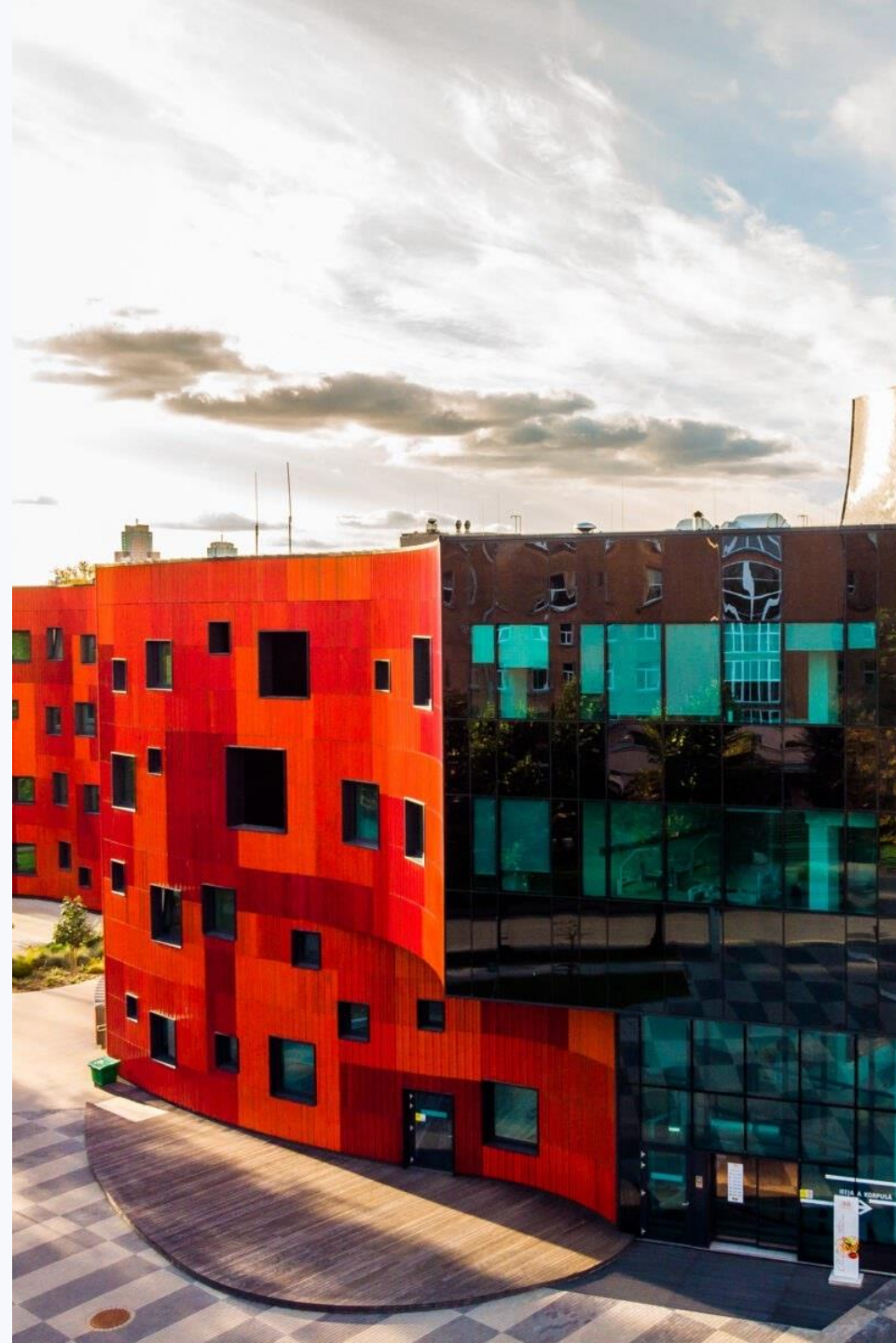
Veicināt Slimnīcas finanšu stabilitāti un darbības ilgtspēju:

- Saglabāt un piesaistīt finansējumu atbilstošas un mūsdienīgas veselības aprūpes nodrošināšanai Latvijas iedzīvotājiem;
- Ieviest risku vadības kārtību slimnīcā, tai skaitā identificējot un ieviešot risku mazināšanas ceļus Slimnīcas darbības un attīstības nepārtrauktības nodrošināšanai;
- Uzsākt korporatīvās ilgtspējas prasību izpildi Slimnīcā.

Stiprināt un attīstīt pētniecību un izglītību:

- Ārējo finansējumu piesaiste pētniecības un izglītības projektu īstenošanai, palielinot publiski pieejamā finansējuma piesaisti;
- Klīniskās pētniecības īstenošana, piesaistot jaunus starptautiskus klīniskās pētniecības projektus. Turpināt atbalstīt klīniskās nozares, kurās Slimnīca ir atpazīstama un vadoša gan Eiropā, gan pasaulē, tajā pašā laikā attīstot nozares, kuras līdz šim ir bijušas mazāk aktīvas;
- Rezidentu piesaiste un rezidentūras sistēmas sakārtošana. Ārstniecības vides uzlabošana, nodrošinot sertificētu un apmācīt tiesīgu ārstu darbu visās struktūrvienībās, lai nodrošinātu atbilstošu rezidentu apmācību;
- Sadarbība ar ārējām institūcijām kopīgu zinātnes un izglītības procesu uzlabošanas pasākumu īstenošanai;
- Turpināt darbu pie zināšanu pārneses sistēmas iestrādnēm. Iniciēt jaunu tehnoloģiju izmantošanu un ārstniecības ceļus praksē.
- Slimnīcai kļūt par vienu no vadošajām ārstniecības iestādēm valstī, kuras atbalsta un nodrošina valsts galveno speciālistu un klīnisko metodisko centru darbību.

Paziņojums par vadības atbildību



Paziņojums par vadības atbildību

VSIA “Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas” valde apliecina, ka neauditēts starpperiodu vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par finanšu stāvokli 2025. gada trīs mēnešos.

Vadības ziņojums satur skaidru kopsavilkumu par Slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem. Neauditēts starpperiodu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā minētajām prasībām.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, kas sniegtu patiesu priekšstatu par finansiālo stāvokli pārskata datumā, finanšu rezultātiem un naudas plūsmām.

Lauris Vidzis

Valdes priekšsēdētājs

Dace Žentiņa

Valdes locekle

Ģirts Ansons

Valdes loceklis

Artūrs Ozoliņš

Valdes loceklis

Finanšu pārskati



Apvienotais ienākumu pārskats

	Piezīmes numurs	2025.g. 3 mēn. EUR	2024.g. 3 mēn. EUR
Neto apgrozījums	2	48 420 998	46 169 572
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	3	(52 106 396)	(47 891 569)
Bruto ieņēmumi		(3 685 398)	(1 721 997)
Administrācijas izmaksas	4	(1 014 467)	(854 370)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	5	238 482	130 083
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	6	(150 803)	(48 797)
Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā		(4 612 186)	(2 495 081)

Bilance

Aktīvs	2025.g. 3 mēn. EUR	2024.g. 3. mēn. EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi		
Nemateriālie ieguldījumi	2 101 277	2 022 051
Pamatlīdzekļi	225 848 011	215 381 058
<i>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</i>	<i>227 949 288</i>	<i>217 403 109</i>
Apgrozāmie līdzekļi		
Krājumi	19 393 613	16 129 235
Debitori	9 748 089	8 373 615
Nauda	19 891 038	25 540 941
<i>Apgrozāmie līdzekļi kopā</i>	<i>49 032 740</i>	<i>50 043 794</i>
Aktīvu kopsumma	276 982 028	267 446 903
Pasīvs		
Pašu kapitāls	125 584 601	126 221 858
<i>Pašu kapitāls kopā</i>	<i>125 584 601</i>	<i>126 221 858</i>
Uzkrājumi	219 571	89 734
<i>Uzkrājumi kopā</i>	<i>219 571</i>	<i>89 734</i>
Kreditori		
Ilgtermiņa kreditori	105 619 544	104 353 026
Īstermiņa kreditori	45 558 312	36 782 285
<i>Kreditori kopā</i>	<i>151 177 856</i>	<i>141 135 311</i>
Pasīvu kopsumma	276 982 028	267 446 903

Naudas plūsmas pārskats

	2025.g. 3 mēn. EUR	2024.g 3 mēn. EUR
Pamatdarbības naudas plūsma		
Peļņa vai zaudējumi	(4 612 486)	(2 495 081)
Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojums	4 012 807	3 066 392
Nākamo periodu ieņēmumu izmaiņas	69 912	
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	(529 767)	571 311
Korekcijas:		
Debitoru parādu atlikumu izmaiņas	259 953	2 446 427
Krājumu atlikumu izmaiņas	(498 649)	(624 581)
Kreditoriem maksājamo parādu izmaiņas	2 183 937	(2 895 616)
Pamatdarbības neto naudas plūsma	1 415 474	(502 459)
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(7 958 792)	(2 323 682)
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	(7 958 792)	(2 323 682)
Saņemtie finansējumi	2 795 547	
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	2 795 547	
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums	(2 747 771)	(2 826 141)
Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā	23 638 809	28 367 082
Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās	19 891 038	25 540 941

Pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Pamatkapitāls EUR	Pārējās rezerves EUR	Uzkrātie zaudējumi EUR	Pārskata perioda rezultāts EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
Iepriekšējais periods					
Atlikums 31.12.2023.	152 115 722	4 263 600	(23 901 113)	(3 761 270)	128 716 939
Pārskata perioda rezultāts	-	-	-	(2 495 081)	(2 495 081)
Atlikums 31.03.2024.	152 115 722	4 263 600	(23 901 113)	(2 495 081)	126 221 858
Atlikums 31.12.2024.	154 340 722	4 263 600	(27 662 383)	(745 152)	130 196 787
Pārskata perioda rezultāts	-	-	(745 152)	(4 612 186)	(4 612 186)
Atlikums 31.03.2025.	154 340 722	4 263 600	(28 407 535)	(4 612 186)	125 584 601