



PAULA STRADIŅA
KLINISKĀ UNIVERSITĀTES
SLIMNĪCA

Starpperiodu vadības ziņojums par 2024.gada 12 mēnešiem



Saturs

Vadības ziņojums	3
Svarīgākie notikumi	4
Stratēģisko mērķu izpilde	13
Finanšu situācijas apraksts	15
Investīcijas	17
Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai	18
Ziņojums par valdes atbildību	19
Finanšu pārskati	21
Apvienotais ienākumu pārskats	23
Bilance	24
Naudas plūsmas pārskats	25
Pašu kapitāla izmaiņu pārskats	26



Vadības ziņojums



Svarīgākie notikumi

2024.gadā Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcā norisinājās vairāki svarīgi notikumi, kas veicina medicīnas inovācijas, speciālistu profesionālo izaugsmi un sabiedrības informētību par veselību.

2024.gada ceturtajā ceturksnī, līdzīgi kā iepriekšējos periodos, turpinās Slimnīcas speciālistu profesionālā attīstība un noris darbs pie jaunu metožu ieviešanas Latvijas veselības aprūpes sistēmā. Aktīvi turpinot darbu pie orgānu transplantācijas jomas attīstības, novembrī virkne Latvijas transplantācijas jomā iesaistīto speciālistu piedalījās stažēšanās programmā Oslo Universitātes slimnīcā, Norvēģijā. Programma aptvēra plašu disciplīnu loku – aknu, nieru, sirds un plaušu transplantāciju, kā arī anestezioloģiju un transplantācijas procesu administrēšanu. Stažēšanās laikā tika apgūtas gan teorētiskās zināšanas, gan praktiskās iemaņas, pārņemot Norvēģijas kolēģu pieredzi un labākās prakses. Savukārt decembrī Slimnīcas Sirds ķirurģijas centrā ar vācu vieskardiokirurga atbalstu diviem pacientiem veikta mazinvasīva endoskopiska kreisā priekškambara austiņas slēgšana. Šāda procedūra ir minimāli invazīva sirds ķirurģijas operācija, kas ievērojami samazina insulta risku pacientiem ar sirds ritma traucējumiem un kuriem ir kontrindikācijas antikoagulantu lietošanai.

Slimnīca ir viena no vadošajām veselības aprūpes iestādēm Latvijā, tāpēc liela uzmanība tiek pievērsta ne tikai Slimnīcas attīstībai, bet arī valsts veselības aprūpes sistēmas uzlabošanai. 2024.gadā Slimnīcā uzsākti vairāki nozīmīgi pilotprojekti, kuru mērķis ir veicināt jaunu metožu ieviešanu veselības aprūpē: projekta «Hroniskas nieru aizstājterapijas efektivitātes uzlabošana Latvijā: kvalitātes un izmaksu modelis kā ārstēšanas un finansiālās ietekmes rīks, izmantojot Latvijas Nieru slimnieku reģistru» mērķis ir ieviest jaunu ārstēšanas kvalitātes un izmaksu efektivitātes modeli pacientiem ar NAT, ārstēšanas kvalitātes uzlabošanai un izmaksu optimizēšanai, savukārt kardioloģijas jomā ir uzsākts pilotprojekts, kas ir īpaši vērsts uz agrīnu un efektīvu sirds un asinsvadu slimību diagnostiku un ārstēšanu pacientiem ar retiem un sarežģītiem veselības traucējumiem, ievērojami uzlabojot viņu dzīvildzi un dzīves kvalitāti.

Slimnīcas speciālisti ir iesaistīti arī vairāku digitālo risinājumu izstrādes procesā. Slimnīcas Zinātniskais institūts un Latvijas Universitāte sadarbībā ar Latvijas izcelsmes digitālās veselības jaunuzņēmumu SIA Longenesis ir radījuši digitālo veselībratības iniciatīvu – platformu, kas palīdzēs Latvijas iedzīvotājiem vecumā no 18 gadiem novērtēt sava dzīvesveida paradumus un saņemt personalizētus ieteikumus dzīvesveida uzlabošanai. Savukārt Slimnīcas antimikrobiālās rezistences kompetences centrs izveidojis jaunu mājaslapu un mobilo lietotni, kurā apkopota aktuālā informācija par antibiotiku terapijas rekomendācijām, lai palīdzētu Latvijas slimnīcām uzsākt antibiotiku empīrisku terapiju, balstoties uz lokālajiem epidemioloģiskajiem datiem, medikamentu pieejamību un izmaksām.

2024.gadā turpinās aktīvs darbs izglītībā un zinātnē, kas ir divas no Slimnīcas pamatdarbības jomām. Turpinot iepriekšējos periodos uzsākto, arī gada nogalē Slimnīcā rīkotas vairākas konferences: oktobrī sadarbībā ar Latvijas Universitāti un Rīgas Stradiņa universitāti tika organizēta trešā zinātniski praktiskā konference «Aktualitātes uz pierādījumiem balstītā mūsu klīniskajā praksē». Savukārt novembrī norisinājās «I Stradiņa slimnīcas Klīniskā Neonatoloģijas konference», kas bija veltīta Pasaules priekšlaikus dzimušo bērnu dienai. Lai veicinātu izglītības piedāvājuma attīstību, novembra mēnesī Slimnīcā tika atklāta Latvijas Universitātes jaunā klīnisko studiju bāze, kura piedāvās mūsdienīgas studiju un pētniecības telpas Medicīnas un dzīvības zinātņu fakultātes (MDZF) studentiem un mācībspēkiem.

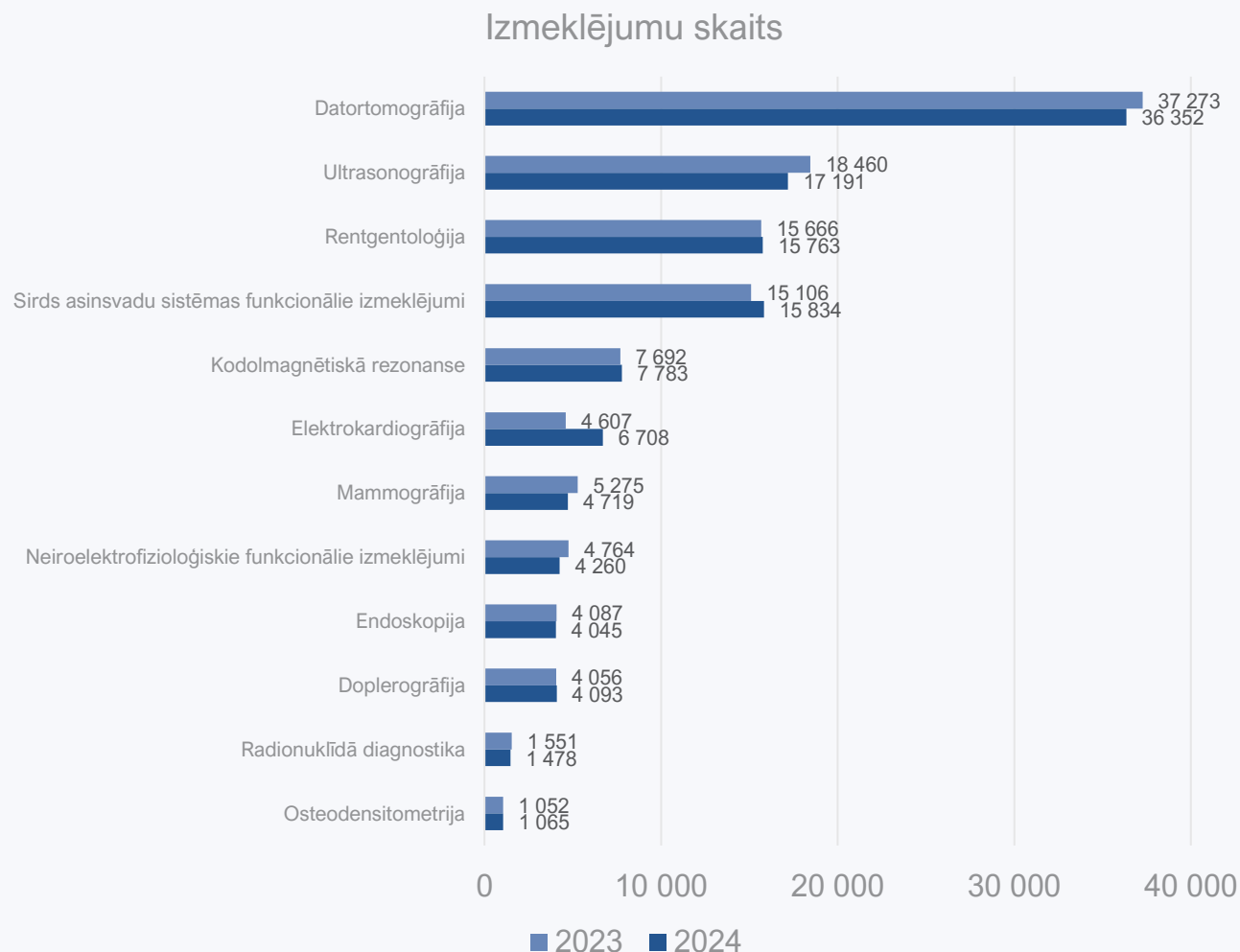
2024.gada nogalē Slimnīca turpina aktīvi iesaistīties arī sabiedrības informēšanas pasākumos. Oktobrī Slimnīcā tika organizēts informatīvs pasākums – Insulta diena, kuras laikā ikvienam interesantam bija iespēja veikt dažādas bezmaksas pārbaudes. Līdzīgi, arī novembrī Slimnīcā tika atzīmēta Pasaules Diabēta diena ar mērķi veicināt sabiedrības izpratni par diabētu, kā arī iepazīstināt ar informāciju par diabēta aprūpi un jaunākajām tehnoloģijām diabēta kontrolē.

Uzlabojot vides pieejamību, 2024.gada turpinājās intensīva būvniecības projektu īstenošana. Slimnīca ir atjaunojusi un nodevusi ekspluatācijā piecus infrastruktūras objektus: 15. korpusa pandusu un liftu, 2.stāva intensīvas terapijas telpas, 15.korpusa 4.stāva operāciju bloku un 1.stāva angiogrāfijas zāli, kā arī 33.korpusu. Slimnīca īsteno neatliekamo būvdarbu veikšanu A korpusa 2.kārtas objektā.

Svarīgākie notikumi

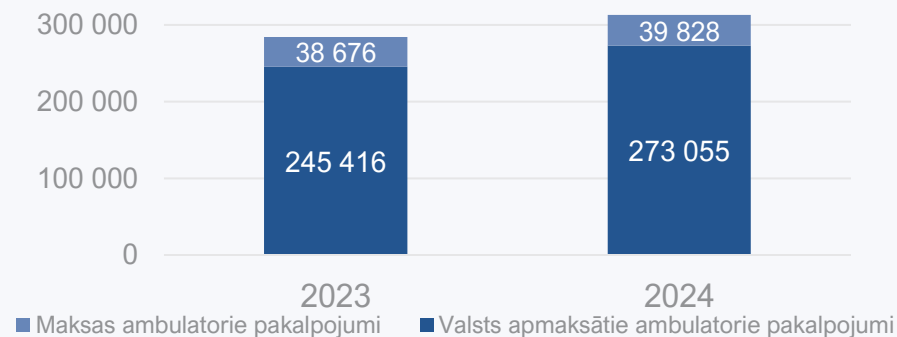
Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Ambulatori 2024.gadā veikts 119 291 izmeklējums, kas ir par 298 izmeklējumiem jeb 0,2% mazāk kā 2023.gadā.



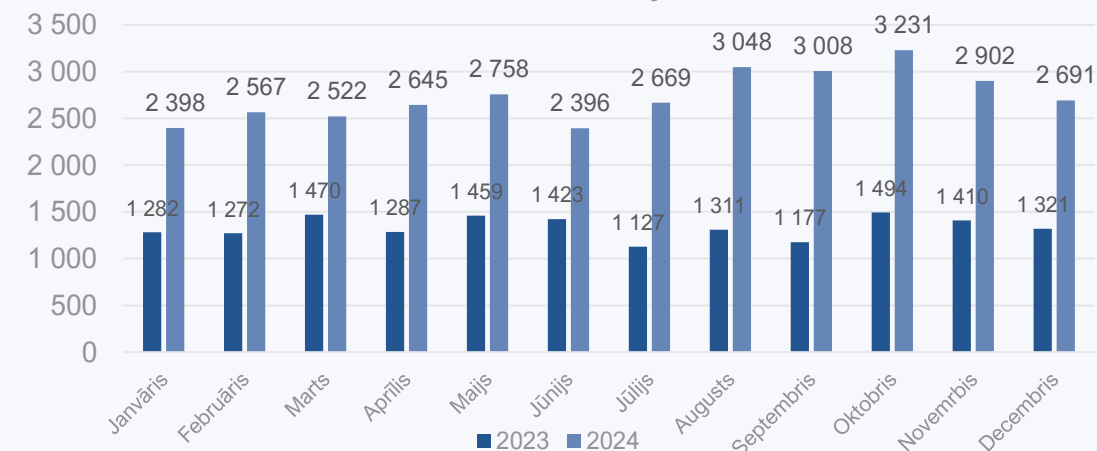
2024.gadā tika veiktas 312 883 ambulatorās konsultācijas (t.sk. dienas stacionārā). Salīdzinot 2024.gadu ar 2023.gadu, 2024.gadā ir nodrošināts par 28 791 jeb par 10,1% lielāks ambulatoro konsultāciju skaits.

Ambulatoro konsultāciju skaits



Lai pacientiem piedāvātu plašāku veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, 2024.gadā tika nodrošinātas 32 845 attālinātās konsultācijas, kas ir par 16 812 konsultācijām, jeb par 104,9% vairāk kā 2023.gadā, kad tika sniegtas 16 033 attālinātās konsultācijas. Attālināto konsultāciju skaita pieaugums pārsvarā saistīts ar jaunu pakalpojumu izveidi 2024.gadā - Informācijas/atbalsta/konsultācijas sniegšana pacientam attālināti, ko izmanto onkokoordinatoru darba uzskaitē.

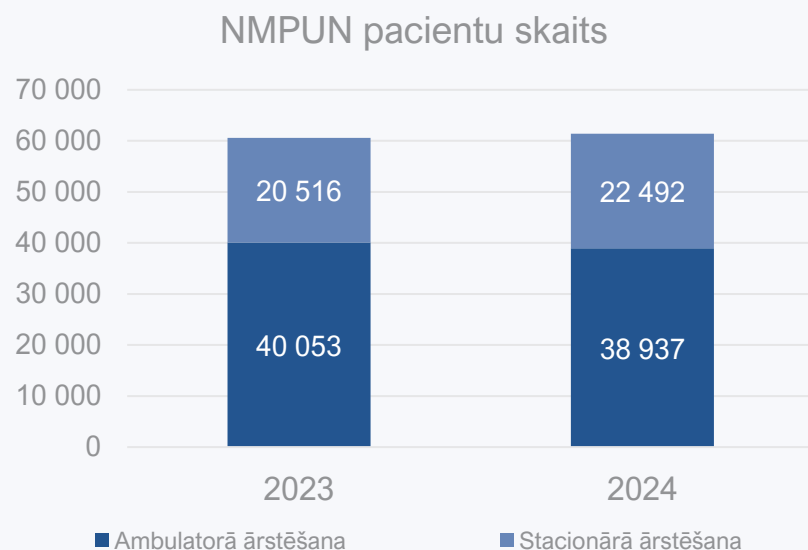
Attālināto konsultāciju skaits



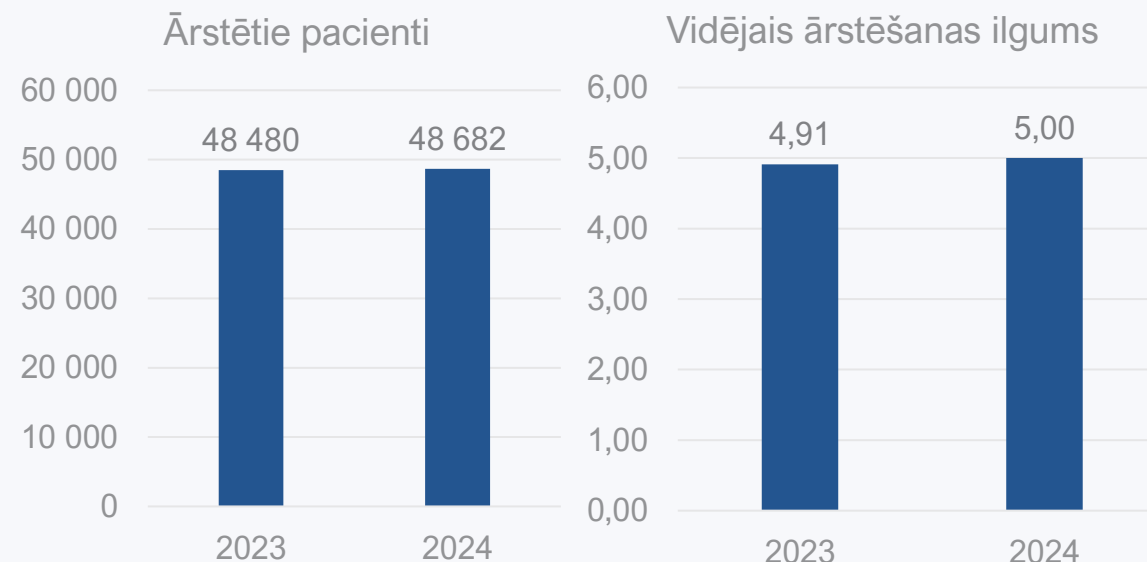
Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2024.gadā saņēma 61 429 pacienti, kas ir par 860 pacientiem vairāk kā 2023.gadā. Par 1 116 pacientiem samazinājies pacientu skaits, kuri NMPUN saņēma ambulatoro ārstēšanu, savukārt par 1 976 palielinājies pacientu skaits, kuri tika stacionēti.



2024.gadā Slimnīcā stacionārā ārstējās 48 682 pacienti, kas ir par 202 pacientiem vairāk kā 2023.gadā. 2024.gadā vidējais ārstēšanas ilgums bija 5,00 dienas, kas ir nedaudz lielāks kā 2023.gadā (4,91 diena).



Salīdzinot 2024. un 2023.gadu, redzams, ka Slimnīcā pieaudzis intensīvās terapijas gultu skaits par 3 gultasvietām 20.Neirolōģijas nodaļā un samazinājies intensīvās terapijas gultu skaits par 1 gultasvietu 39.Sirds ķirurģijas anestezioloģijas un intensīvās terapijas nodaļā. 2024.gadā Slimnīca vidēji nodrošināja 92 intensīvās terapijas gultas, tai skaitā insulta vienības gultas, savukārt, 2023.gadā - 90 intensīvās terapijas gultas. Slimnīca nodrošina visu līmeņu intensīvo terapiju. 2024.gadā pirmā, otrā un trešā līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā ārstēti 6 540 pacienti, kas ir par 86 pacientiem, jeb 1,3% vairāk kā 2023.gadā, kad tika ārstēti 6 454 pacienti.

2024.gadā veiktas 60 890 ķirurģiskas operācijas (41 677 operācijas stacionārā un 19 213 - dienas stacionārā), tai skaitā orgānu transplantācijas (nieru transplantācijas – 57, radzenes totālas transplantācijas – 28 sirds transplantācijas – 3, aknu transplantācijas – 6), tajā skaitā 973 pacientiem veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos. Salīdzinot ar 2023.gadu, operāciju skaits 2024.gadā ir palielinājies par 1 784 operācijām (par 187 operācijām pieaudzis operāciju skaits stacionārā un par 1 597 operācijām - dienas stacionārā).

Svarīgākie notikumi

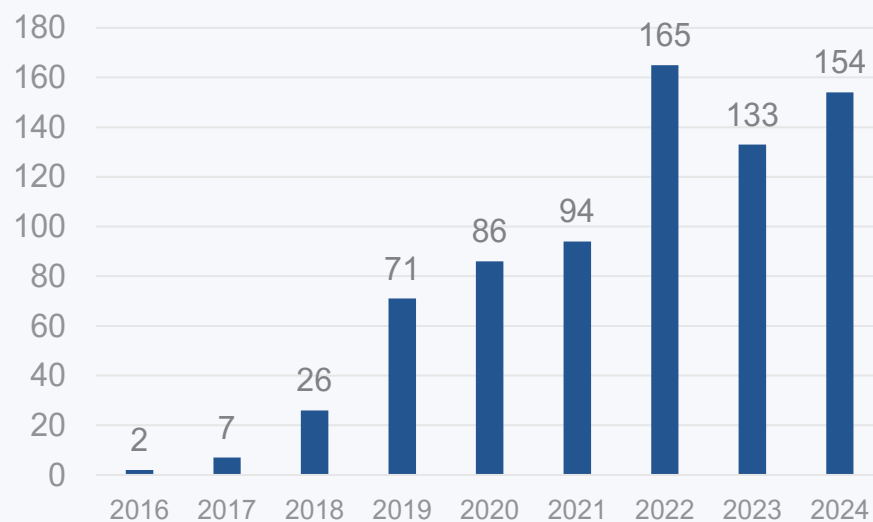
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Kopējais pieteikto pacientu drošības gadījumu skaits 2024.gada divpadsmit mēnešos – 154. Salīdzinot ar 2023.gadu vērojams pieaugums par 21 gadījumu.

Analizējot reģistrēto pacientu drošības gadījumu iniciāciju, secināts:

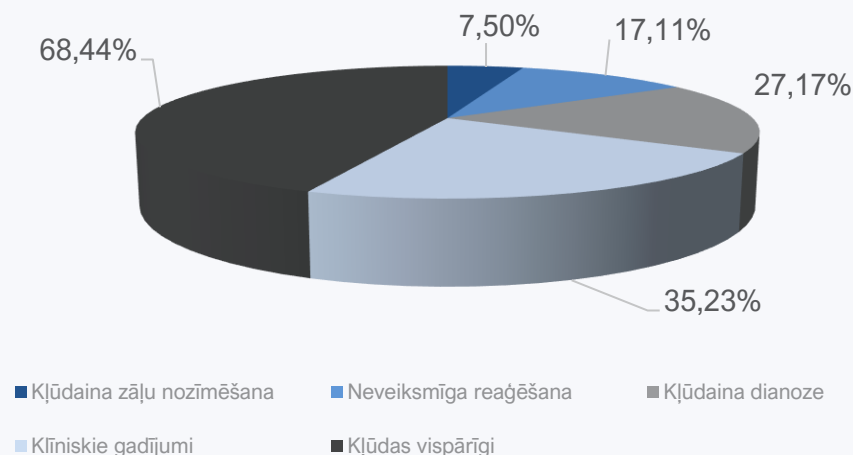
- 26% (40) no reģistrētajiem gadījumiem kā pacientu drošības gadījumi identificēti no pacientu/radinieku iesniegto Sūdzību reģistra vai atsūtīti izskatīšanai no Veselības inspekcijas pēc pacientu sūdzības/pieprasījuma atbildzībai Riska fondam;
- 74% (113) pacientu drošības gadījumus pieteikuši Slimnīcas darbinieki;
- 1 gadījumu par neatbilstošu komunikāciju pacientu klātbūtnē, savstarpējas sadarbības uzlabošanas nolūkā, atsūtīja izskatīšanai Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienests.

Pieteikto pacientu drošības gadījumu skaits



Pieteiktie pacientu drošības gadījumi tiek dalīti pa jomām, pēc ietekmes uz pacienta drošību, izšķirot sešas atsevišķas jomas. 2024.gada divpadsmit mēnešos sadaļā “Komandas darbs” pieteikumi nav iesniegti.

Sadalījums pa jomām



Analizējot divpadsmit mēnešos pieteikto jomu sadalījuma salīdzinājumu pa gadiem, var secināt, ka salīdzinājumā ar 2022. un 2023.gadu, sadalījums pa jomām caurmērā paliek nemainīgs, bet jāatzīmē, ka tendence palielināties pieteikto gadījumu skaitam ir sadaļā “Kļūdaina diagnoze”.

Klīniskie gadījumi tika analizēti un izskatīti gan struktūrvienībās, gan multidisciplināru speciālistu sastāvā. Gadījumu analīzei izmanto analīzes atbalsta rīkus - gadījuma hronoloģija kontekstā ar „kas bija labi un kas nebija labi?”; „5 Kāpēc” – secīgu jautājumu virkne „kāpēc notika?” un/vai “kāpēc nenotstrādāja aizsargmehānismi?”, veicinošo faktoru analīze, domājot, kā mazināt to ietekmi.

Visvairāk pieteikto gadījumu skaits ir sadaļā “Kļūdas vispārīgi”, kura sevī ietver dažādas gadījumu tēmas – piemēram, neaprupēti pacienti, netiek ievērotas epidemioloģiskās prasības, nepareiza pacientu transportēšana, gadījumi, kas saistīti ar medicīnas tehnoloģijām, u.c.

Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Lai sekotu pacientu atsauksmēm, noskaidrotu pacienta prioritātes un stiprinātu uz pacientu vērstu veselības aprūpi, koncentrējoties uz vispārējo pieredzi, piemēram, personāla attieksmi, slimnīcas vidi nevis pieredzi, kas saistīta ar konkrētu slimību, Slimnīca piedalās pacientu ziņotās pieredzes mērījumā (PREM).

2024. gada divpadsmit mēnešos no Slimnīcas izrakstīti 48 682 pacienti, no kuriem PREM piedalījās 4 100 pacientu. Analizējot ar pacientu drošību saistīto jautājumu atbildes, secināts:

- pacients juties pārliecināts par savas ārstēšanas drošību 93,7% gadījumu (vienmēr 72,9%, bieži 20,8%);
- vai pacients Slimnīcā ir piedzīvojis pacientu drošības atgadījumu – pozitīvi ir atbildēts 3,0% gadījumu;
- kā pacients ir uzzinājis, ka bijis ar pacientu drošību saistīts atgadījums - 57,1% gadījumu pats to pamanījis, 21% gadījumu pateicis slimnīcas personāls;
- ziņots Slimnīcas personālam par atgadījumu ir 47,4% gadījumu;
- pacientam ir bijusi uzlikta identifikācijas aprobe – pozitīvi atbildēts ir 98,8% gadījumu, kas liek secināt, ka identifikācijas aprobe, kā pacientu drošību veicinošs pasākums tiek nodrošināts;
- 79,4% pacientu atzīmē, ka ārstniecības personas pārliecinājās par pacienta identitāti (vienmēr 58,3%, bieži 21,1%);
- 95,4% pacientu uzskata, ka nepieciešamības gadījumā izsaukt medicīnas personālu ir viegli.

Salīdzinot ar 2023.gadu vērojama neliela, tomēr pieauguma tendence saņemto ziņojumu skaitā, bet noteikti jāturpina veicināt Slimnīcas darbinieku izpratni par pacientu drošības kultūru un nepieciešamību pieteikt ar pacientu drošību saistīto atgadījumu, jo tam nav cita nolūka, kā vien mācīties no kļūdām, problēmām un nedrošām situācijām, kas rodas, veicot ārstēšanu un aprūpi konkrētajā darba vidē un konkrētajos apstākļos, lai uzkrātu informāciju par aktuālajiem riskiem un veiktu uzlabojumus sistēmā.

Lai veicinātu darbinieku izpratni, kas ir un kas nav pacientu drošības gadījums, un kādās sistēmās par to jāziņo, tika izstrādāts informatīvs materiāls, kas tika izsūtīts darbiniekiem e-pastos, gan ievietots Slimnīcas iekšējā tīklā.

Lai izzinātu darbinieku viedokli par pacientu drošības kultūru slimnīcā, par līdzdalību kultūras veicināšanā un sistēmas attīstību kopumā, tikai veikta darbinieku aptauja uz kuras pamata tika izstrādāts plāns sistēmas attīstībai.

Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Kā būtiskākos 2024.gada cilvēkpieredzes attīstības soļus PSKUS var minēt:

- izveidota Cilvēkpieredzes daļa;
- izstrādāta PSKUS Cilvēkpieredzes stratēģija 2025.-2029. gadam ar veicamo uzlabojumu aktivitāšu plānu;
- pilnveidots PREMS stacionārajiem pacientiem datu analīzes un vizualizācijas rīks – QLIK un sākts darbs pie pacientu atsaucības veicināšanas aptauju aizpildē;
- izstrādāta PREMS ambulatorajiem pacientiem (ieviešana paredzēta 2025.gadā).
- Ņemot vērā, ka 2024.gads tika veltīts uzlabojumu plānošanai, saskaņošanai, reālas uzlabojumu aktivitātes paredzētas 2025.gadā.

Galvenie PREMS indikatori pacientu pieredzes aptaujā ir :

1. Rekomendēšanas indekss : 68,5 (2024.gadā)/ 68,3 (2023.gadā) ;
2. Atsaucība: 36,6% (2024.gadā)/ 48,2% (2023.gadā);
3. TOP BOX kopsumma jeb cik % pacientu novērtējuši jautāto ar labāko vērtējumu: 72,6% (2024.gadā)/ 74,6% (2023.gadā).

Izmaiņas datos pilnvērtīgi varēs komentēt, noslēdzoties 2025.gadam, jo veiktās izmaiņas un labojumi PREMS aptaujas distribūcijā, aprēķinos var būtiski ietekmēt rezultātus.

Visaugstāk pacienti novērtē tādas kategorijas kā “Cieņa”, “Izrakstīšana” – kas liecina par pacientam sniegtās informācijas saprotamību un skaidrību izrakstoties; Labi pacienti vērtē arī nodrošināto komfortu, sniegto atbalstu sāpju mazināšana (85,7%), tomēr baiļu, satraukuma mazināšana (69%) un psihoemocionālas atbalsts (55%) joprojām tiek vērtēti kā nepietiekams. Kopējais komunikācijas novērtējums ir labs (71%), tomēr uzlabojumi nepieciešami jomā, kas saistīta ar medicīnas personāla iepazīstināšanu ar sevi, nosaucot vārdu, uzvārdu un specialitāti (57%). Kopīga lēmuma pieņemšana vērtējama kā laba (70%).

Nozīmīgi uzlabojumi nepieciešami kategorijā “Drošība” (69%)– viena no izvēlētajām uzlabojumu jomām 2025.gadā ir pacientu identitātes pārbaude (58%). Kategorija “Zāles” ir visszemāk novērtēta kategorijas, kas nozīmē, ka pacientiem nepietiekami tiek skaidrota informācija par ārstniecības laikā izmantotajiem medikamentiem un iespējamajām blaknēm. Tas cieši saistīts arī ar klīnisko farmaceitu trūkumu slimnīcā.



Svarīgākie notikumi

Personāla politikas realizācija

2024. gada divpadsmit mēnešos, tāpat kā iepriekšējos pārskata periodos, viena no lielākajām personāla vadības procesu aktualitātēm ir personāla piesaiste un atlase. Slimnīcas nodrošināšana ar pietiekamu skaitu kvalificētu un profesionālu darbinieku ir izaicinošs uzdevums, jo būtiskas izmaiņas darba tirgū nav notikušas.

2024. gada divpadsmit mēnešos Slimnīcā strādāja vidēji 3 367 darbinieki. Salīdzinot ar 2023. gada tādu pašu periodu, darbinieku skaits ir palielinājies par 26 darbiniekiem.

Attiecībā uz pieņemto un atbrīvoto darbinieku proporciju 2024. gada divpadsmit mēnešos Slimnīcā nav būtiskas novirzes – kopā ir pieņemti 699 jauni darbinieki, bet atbrīvoti 615.

Rādītājs	2024.g. 12 mēn.		Novirze no 2024.g. 12 mēn. plāna		2023. g. 12 mēn.	Salīdzinājums ar 2023.g. 12 mēn. izpildi
	Izpilde	Plāns	Skaits	Proc (%)	Izpilde	Izmaiņas
Štata vienību / likmju vidējais skaits	3 034	3 084	-50	98.4%	3 031	3
Strādājošo 25-40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā ārstniecības personu skaita,%	43.5%	43.4%	0.05%	100.1%	43.0%	100.9%

Pieteikto atvaļinājuma dienu skaits 2024. gada divpadsmit mēnešos bija par 866 mazāks nekā 2023. gadā, savukārt atvaļinājumu pieteikušo darbinieku skaits 2024. gada divpadsmit mēnešos bija par 36 darbiniekiem lielāks.

Lai mazinātu darbinieku mainību un uzlabotu darbinieku labbūtību, turpinām iepriekšējā gadā iesāktu supervīziju projektu. Veicot iepirkumu, šobrīd ir noslēgti 4 sadarbības līgumi ar supervīzoriem, kuru pakalpojumus varēs izmantot Slimnīcas darbinieki.

Turpinās darbs pie vairāku iekšējo personāla vadības procesu pārskatīšanas (darba tiesisko attiecību izbeigšana, struktūrvienību nolikumu izstrāde u. tml.) un jaunu procesu aprakstīšanas (amata aprakstu izstrāde).

Attiecībā uz darbinieku noskaņojuma pētījumu norit darbs pie aktivitāšu plāna sastādīšanas, lai reaģētu uz darbinieku sniegtajiem ieteikumiem/iebildumiem.

Uzsākta mācību organizēšana vadītājiem un darbiniekiem, kāpēc un kā veikt uz attīstību vērstas Darba izpildes novērtēšanas pārrunas un kā sniegt atgriezenisko saiti.

Darba izpildes novērtēšanas anketas aktualizēšana (lai pēc iespējas atbilstošāk novērtētu, tā aktīvi tiks pārskatīta, tās aktīvajā procesā). Mērķis pārskatīt esošo formu un procesu, veikt uzlabojumus, lai tas veicinātu darbinieku attīstību, motivāciju, iesaisti, piederību un izpratni par slimnīcas, struktūrvienības, savas komandas un individuālajiem mērķiem, to sasaisti.

2024.gada otrajā pusē uzsākta sagatavošanās un organizatorisko darbu veikšana Paldies kampaņai, kuras mērķis ir veicināt pateicības kultūru slimnīcā. Kampaņas ietvaros pacientiem tiek piedāvāta iespēja izteikt pateicību personālam, rakstot personalizētas kartītes. Savukārt darbiniekiem ir iespēja izteikt pateicību citiem darbiniekiem, izmantojot kartītes, kas atspoguļo Stradiņu vērtības. Kampaņa tika uzsākta 2025.gada janvārī, un tai nav paredzēts noslēgums, tādējādi kļūstot par iniciatīvu slimnīcas kultūras veidošanā.

Tiek pārskatīta darbinieku darba izpildes vadības sistēma, pilnveidojot kompetenču modeli, lai to efektīvāk izmantotu darbinieku atlasē, darba izpildes analīzē un vērtēšanā, darbinieku karjeras un attīstības plānošanā, mācību vajadzību noteikšanā.

2024.gada pēdējā ceturksnī tika izveidots iekšējās aktivitātes un komunikācija plāns 2025.gadam, lai atbalstītu mērķu izpildi un veicinātu vērtību iedzīvināšanu.

Lai veicinātu uz attīstību vērstu izaugsmi, darba izpildes kvalitāti, sadarbību komandās un starp komandām, tiek plānots vadīt prasmju kompetenču attīstības programma visu līmeņu vadītājiem.

Sadarbībā ar psihologiem un psihoemocionālo projektu vadītāju izstrādāti informatīvi materiāli par vardarbību darbavietā. Uzsākta programma, kuras ietvaros jebkura struktūrvienība var aicināt uz sarunu instruktoru, kurš pastāsta par vardarbības veidiem darbavietā, iespējamām rīcībām un risinājumiem.

Veikts pētījums par seksuālās vardarbības problēmas aktualitāti Slimnīcā. Lai darbinieks var justies droši un ziņot par seksuālās vardarbības gadījumiem, šobrīd norit darbs pie procesa izstrādes. Tam sekos arī darbinieku mācības.

Tiek veidots Cilvēkpieredzes stratēģijas aktivitāšu plāns.

Svarīgākie notikumi

Pētniecības un izglītības piedāvājuma attīstība

Slimnīcā veikti komerciālie klīniskie pētījumi gandrīz visās Slimnīcā sniegto veselības aprūpes pakalpojumu specialitātēs, no kurām galvenie virzieni ir oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija (arī asins slimības), endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angiokirurģija, reimatoloģija, neiroloģija. 2024.gadā noslēgts 31 līgums par klīnisko pētījumu norisi. Kopā Slimnīcā 2024.gadā norisinājās 163 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi.

2024.gada 9.maijā Slimnīcas Zinātniskā institūta sadarbībā ar Latvijas Klīniskās pētniecības asociāciju notika konference “Klīniskā pētniecība Latvijā šodien un nākotnes izaicinājumi”- pirmā nozares konference Latvijas vēsturē. Konferencē uzstājās vairāk kā 20 lektori un piedalījās ap 200 apmeklētāju. Konferencē tika apskatīts plašs klīniskās pētniecības aktualitāšu spektrs.

2024.gada 24.maijā Slimnīcā pirmo reizi Latvijā notika “Ārstu, Zobārstu un Higiēnistu integrētā konference”, kas apvienoja dažādu jomu speciālistus. Konferences mērķis - parādīt mijiedarbības nepieciešamību starp ārstiem, zobārstiem un zobu higiēnistiem pacienta ārstēšanas uzlabošanā.

2024.gada 11.novembrī norisinājās I Klīniskā Neonatoloģijas konference veltīta pasaules priekšlaikus dzimušo bērnu dienai.

Pārskata periodā ir noslēgušies un/vai norit pētniecības, izglītības un inovāciju un/vai programmu projektu īstenošana. Tā turpinās ERASMUS+ akreditācijas projekta ieviešana un apstiprināts 2024./2025.gada mobilitāšu pieteikums. Tiek īstenoti divi valsts pētījumu programmas “Sabiedrības veselība” projekti. Tāpat turpinās attīstības sadarbības projekta ieviešana ar partneriem no Tbilisi Valsts medicīnas universitātes medicīnas fakultātes.

Turpinās Latvijas Zinātnes padomes finansēto pētniecības grantu ieviešana (trīs sadarbības projekti). Turpinās EU4Health programmas ietvaros apstiprinātā projekta “e-Hospital4Future” ieviešana. Šobrīd projekts tiek intensīvi ieviests, tajā skaitā tiek organizētas dažādas projektu ietvaros sagatavotās apmācības. Tā 2024.gada 17.-18. septembrī norisinājās Eiropas Veselības programmas (EU4Health) projekta e-Hospital4Future starptautiska izglītības konference “Health Care Processes Based on Innovations and Digital Technologies e-Hospital4Future”, savukārt Slimnīcas piesaistītie lektori tiek piesaistīti vadīt lekcijas sadarbības valstīs - Norvēģijā (novadītas 2 lekcijas un plānotas vēl divas lekcijas), Portugālē plānotas vismaz divas lekcijas, Igaunijā - divas lekcijas, Itālijā- divas lekcijas.

Pārskata periodā turpinājās un noslēdzās attīstības sadarbības projekta ieviešana ar partneriem no Tbilisi Valsts universitātes medicīnas fakultātes. Oktobrī Slimnīcas komanda piedalījās projekta noslēguma pasākuma Tbilisi valsts universitātē, ko Tbilisi valsts universitāte organizēja kopā ar Slimnīcu un Latvijas vēstniecību Gruzijā.

Pārskata periodā noslēdzies EPIKONCEPT finansētais pētījums par vakcīnu efektivitātes izvērtēšanu veselības aprūpes kohortās. Noslēgti trīs Centrālās finanšu un līgumu aģentūras uzraudzītie praktiskie pētījumi. Noslēdzies Ārlietu ministrijas attīstības sadarbības projekts, kas tika īstenots kopā ar Moldovas Neatliekamās palīdzības institūtu.

Tāpat notiek nepārtraukts darbs pie dažādu projektu pieteikumu sagatavošanas un iesniegšanas gan nacionālos, gan starptautiskos uzsaukumos – kopumā pārskata periodā sagatavoti un dažādos uzsaukumos iesniegti 23 pētniecības vai attīstības sadarbības projekti.

Pārskata periodā Slimnīca piedalījās Nacionālā Veselības dienesta “Veselības aprūpes pakalpojumu modeļu attīstības laboratorija” projekta ietvaros organizētajā EXPO pasākumā, kur prezentēja piecus 3.kārtai izvirzītos projektus. No tiem slimnīca ieguva tiesības īstenot divus projektus. Noslēgti līgumi un uzsākta projektu ieviešana.

Pārskata periodā noslēdzies slimnīcas iekšējais pētniecības grantu konkurss, un noslēgti līgumi ar astoņiem grantu īstenotājiem dažādās medicīnas disciplīnās.

Slimnīcas Zinātniskais institūts saglabā vadošo lomu ārstniecības personu tālākizglītības tirgū. Pārskata periodā rezidentūras studiju programmu Slimnīcā apgūst 234 rezidenti (no tiem 217 rezidenti - par valsts līdzekļiem, 17 - par personīgajiem līdzekļiem).

Pārskata periodā tika organizēti 102 tālākizglītības pasākumi ārstniecības personām, kopā apmācot 3 181 personu.

Slimnīcā strādā 52 vēlētie zinātnieki: 21 vadošais pētnieks un 31 pētnieks.

Zinātniskais institūts turpina piedalīties Veselības ministrijas rīkotajos iepirkumos par tālākizglītības pasākumu organizēšanu ārstniecības personām.

Svarīgākie notikumi

Infrastruktūras atjaunošana un attīstība

Slimnīcas infrastruktūras attīstības plāns paredz optimizēt esošo infrastruktūru, izbūvējot jaunu infrastruktūru, vienlaikus veicot vēsturiski vērtīgā mantojuma atjaunošanu un pielāgošanu Slimnīcas funkciju īstenošanai.

Slimnīcas nozīmīgāko infrastruktūras attīstības projektu statuss:

- A ēkas otrās kārtas būvdarbu īstenošanas projektā 2024.gada 13.februārī Slimnīca vienpusēji izbeidza Būvniecības līgumu Nr. SKUS 456/20 ar SIA "VELVE". Pēc Būvniecības līguma izbeigšanas Slimnīca ir veikusi steidzamus pasākumus ēkas uzturēšanai, nodrošinot nepieciešamos pasākumus ēkas tehniskai drošībai, t.sk. ēkas mikroklimata monitoringu, apsardzi, tehnisko apsekošanu un būves ekspertīzi. 14.08.2024. Slimnīca noslēdza līgumu ar PS "P un S Būvniecība" par A ēkas otrās kārtas neatliekamo būvdarbu veikšanu.
- Lai nodrošinātu A ēkas otrās kārtas būvniecības pabeigšanu SIA "SESTAIS STILS" veicis A ēkas otrās kārtas būvprojekta ekonomiskās daļas aktualizāciju un atlikušo būvdarbu apjomu definēšanu. 2024.gada nogalē veikta tirgus apspriede par iepirkumu "A korpusa otrās kārtas būvdarbu pabeigšana un nodošana ekspluatācijā". 2025.gada janvārī izsludināts iepirkums jaunā būvdarbu veicēja atlasī, līguma slēgšana paredzēta 2025.gadā otrajā pusgadā
- Saskaņā ar Ekonomisko lietu tiesas lēmumu Slimnīca noslēdza līgumu par A2 ēkas mikoloģisko ekspertīzi, piesaistot nozīmēto ekspertu Alfons Preisinger. Eksperts ēkas apsekošanu veica 16.09.2024., iesniedzot tiesai atzinumu 22.01.2025. Pamatojoties uz eksperta atzinumu Slimnīca uzsākusi iepirkuma sagatavošanu demontāžas veikšanai un pelējuma likvidācijai.
- Slimnīca veica izmaiņas A ēkas 2.kārtas būvprojektā, atdalot atsevišķā būvniecības kārtā A1 ēkas radioloģijas pagrabstāva telpu zonu starp asīm A1/15 – A1/8 un A1/L – A1/S A1, ar mērķi nodrošināt datortomogrāfijas un magnētiskās rezonanses iekārtu ātrāku uzstādīšanu un ekspluatācijas uzsākšanu. 30.12.2024. izsludināts iepirkums par būvdarbu veikšanu un objekta nodošanu ekspluatācijā.
- B ēkas projektēt-būvēt iepirkums pārtraukts bez rezultāta. 18.12.2024. izsludināta tirgus apspriede par iepirkumu "Būvprojekta minimālā sastāvā izstrāde visam B korpusa apjomam (B ārstniecības ēkai un Loģistikas ēkai)", iepirkuma izsludināšana un līguma noslēgšana plānota 2025. gadā.
- 15.korpusa 4.stāva operāciju zāļu bloks, 15.korpusa 2.stāva intensīvās terapijas nodaļa, panduss un lifts, 1.stāva angiogrāfijas zāle un 33. korpus, kā arī 21.korpusa 1.stāva ambulatorais komplekss nodoti ekspluatācijā.
- 5.korpusā būvniecības darbi pabeigti 2024.gada beigās. Tā nodošana ekspluatācijā plānota 2025.gada pirmajā ceturksnī.
- Saņemtas būvatļaujas objektiem "Vēsturiskā 7.k. ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un pielāgošana administratīvajai funkcijai", "Vēsturiskā 12.k. ēkas (Patoloģijas institūts) energoefektivitātes paaugstināšana". 2025.gadapirmajā ceturksnī plānots noslēgt būvdarbu līgumu par 7.ēkas būvdarbiem.
- Turpinās būvdarbi 108.ēkā - telpu pielāgošanai aptiekas vajadzībām. Būvdarbu pabeigšana plānota 2025. gada otrajā ceturksnī.
- 2024. gada nogalē uzsākta projektēšana savienojuma izveidei starp A1 un 21.ēku. Būvniecību plānots uzsākt 2025. gada otrajā ceturksnī.

Svarīgākie notikumi

Iekšējo procesu digitalizācija

Slimnīcas darbinieku darba procesu uzlabošanai ieviests saimniecisko izdevumu modulis Horizon HOP (Mani izdevumi), kā arī turpinās darbs pie Horizon Hop komandējuma moduļa ieviešanas. Testa vidē testēšanai un pielāgošanai Slimnīcas vidē uzstādīts iekšējo pasūtījumu veikšanas risinājums E-shop (Visma). Turpinās darbs pie izstrādātās un ieviestās Medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšanas darbiem. BI rīkā izveidota jauna pacientu apmierinātības aptauja atbilstoši aktuālajai versijai (PREM), izveidots stacionāro plānveida onkoloģisko pakalpojumu sniedzēju (līgumā ar Nacionālo veselības dienestu) noteikto kritēriju izpildes monitoringa rīks un turpinās darbs pie aplikācijas Infekciju slimību un hospitālās epidemioloģijas konsultatīvais dienesta projekta par antibiotiku izlietojumu ordinācijas sistēmā.

Slimnīcas pacientu apkalpošanas procesa uzlabošanai turpinās darbs pie e-pieraksta sistēmas uzlabojumiem, tiek veikta datu sagatavošana, un integrācija ar radioloģijas sistēmu, kā arī ir ieviesta ārstu autentifikācija no Ārsta Biroja uz e-veselību. Notiek aprobācija vairākās nodaļās pacientu stacionāro izrakstu nodošanai uz e-veselību.

Slimnīcas iekšējo procesu uzlabošanai uzstādīta Ārsta Biroja integrācija ar Horizon (caur REST) un turpinās NMPD iekšējās sistēmas integrācija ar Ārsta Biroju. Veikta medikamentu skapju integrācija ar Horizon un aprobācija darbam nodaļā, kā arī pabeigta un palaista produkcijā personas dokumentu nolasīšanas sistēmas integrēšana ar Horizon. Turpinās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma aprobācija dažādās nodaļās. Turpinās darbs pie WEB bāzēta medicīnas preču uzskaites, norakstīšanas (uz pacientu) risinājuma ieviešanas Slimnīcas struktūrvienībās Turpinās darbs pie laboratorisko izmeklējumu pilnveidošanas Slimnīcas uzskaites informācijas sistēmās (nozīmējot izmeklējumus tiek attēloti dažādi apmaksas kritēriji). Turpinās iekšējās Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde – apvienojot vairākas esošās sistēmas, tiks izveidota platforma, kur varēs redzēt vienotu pārskatu par pacientu, lai atvieglotu ārstu darbu stacionāra nodaļās.

Medicīniskā tehnoloģiju parka attīstība

- Sirds ķirurģijas centra C operāciju bloka aprīkošana ar medicīnas iekārtām, to nodošana ekspluatācijā.
- Starptautiskās atomenerģijas aģentūras projekta aktivitāšu īstenošana, uzlabojot diagnostikās radioloģijas un staru terapijas izmeklējumus, ekspertu vizītes uzņemšana un daļēja plānotā aprīkojuma saņemšana.
- Saistībā ar Atveseļošanās fonda projekta Nr.4.1.1.2.i.0/1/22/I/CFLA/004 grozījumu veikšanu un finansējuma piešķiršanu medicīnas tehnoloģiju iegādei, izveidots medicīnas iekārtu saraksts, kurām līgumus plānots noslēgt 2024. un 2025.gadā, bet piegādes realizēt līdz 2026.gada vidum. Par plānotajām medicīnas iekārtām sagatavotas tehnoloģiju anketas, kuras ietver plašu informāciju par plānoto medicīnas iekārtu iegādi. Visas 2024.gada medicīnas ierīces izskatītas Veselības ministrijas tehnoloģiju komisijā un saņemts pozitīvs atzinums.
- Atveseļošanās fonda projektā sasniegts 2024.gada mērķis, noslēdzot 45 piegādes līgumus.
- A operāciju bloka (15.ēkas 4.stāva) aprīkošana ar medicīnas mēbelēm un tehnoloģijām pēc remonta.
- Ķirurģisko instrumentu izsekošanas sistēmas Pronex jaunākās versijas ieviešana Operāciju blokā C, lai uzlabotu ķirurģisko instrumentu apriti Slimnīcā starp operāciju zālēm un Sterilizācijas nodaļu.
- Sagatavotības stiprināšana medicīnas aprīkojuma nodrošināšanā un pārstrukturizācijā, ņemot dalību praktiskajās mācībās katastrofu medicīnas gadījumos sadarbībā ar Latvijas Republikas Zemessardzes 1.Rīgas brigādi.
- Pieredzes gūšana radioaktīvu pacientu uzņemšanai slimnīcā, piedaloties praktiskajās mācībās sadarbībā ar starptautisko lidostu "Rīga" un Neatliekamās medicīnas palīdzības dienestu.
- Pieredzes gūšana pacientu evakuācijas mācībās ugunsgrēka gadījumā.
- Realizēti divu jaunu angiogrāfijas iekārtu uzstādīšanas projekti Diagnostiskajā radioloģijas institūtā un Latvijas kardioloģijas centrā.
- Noslēgti apjomīgi visas slimnīcas nodrošināšanai laboratorijas reaģentu un testu iepirkumi.

Stratēģisko mērķu izpilde

	2023. gada izpilde	2024. gada plāns	2024. gada 12 mēnešu izpilde
Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība			
Stacionāro pacientu skaits	48 480	>48 000	48 682
Ambulatoro apmeklējumu skaits	577 574	600 000	606 795
Kopējais transplantāciju skaits	75	83	94
Multidisciplinārie konsīļi (skaits)	8081	≥4 500	8 312
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana			
Vidējais ārstēšanās ilgums (dienas)	4,91	≤5,0	5,00
Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	0,35%	≤0,50%	0,35%
Potenciāli novēršamo nāves gadījumu īpatsvars	n/a	≤2%	n/a
Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	0,62%	≤0,9%	0,65%
Pacientu pieredzes uzlabošana			
Pacientu pieredzes novērtējums	77%	65%	72,6%*
Izcilības nepārtraukta attīstība			
Nepārtrauktas inovācijas	n/a	6	6 **
Izveidots metodiskās vadības centrs	n/a	Vismaz 1	2
Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana			
Darbinieku mainība	18,46%	18,70%	17,8%
Praktizējošo māsu un praktizējošo ārstu skaita īpatsvars	1,18	1,16	1,18
Komandas darba, sadarbības un saliedētības kultūras attīstība			
Darbinieku apmierinātības aptauja	74,5	80	n/a

* %respondentu skaits, kuri uz visiem TOP BOX jautājumiem PREMS aptaujā atbildējuši ar vislabāko novērtējumu (skalā no 0-100%).

** Aknu fibroskenēšana, apomorfinā terapija Parkinsona slimības pacientiem, hibrīdangiogrāfa ieviešana, prostatas audu izgriešana ar lāzeru, Mutes veselības kabinets, konsultācijas pie flebologa un neonatologa.

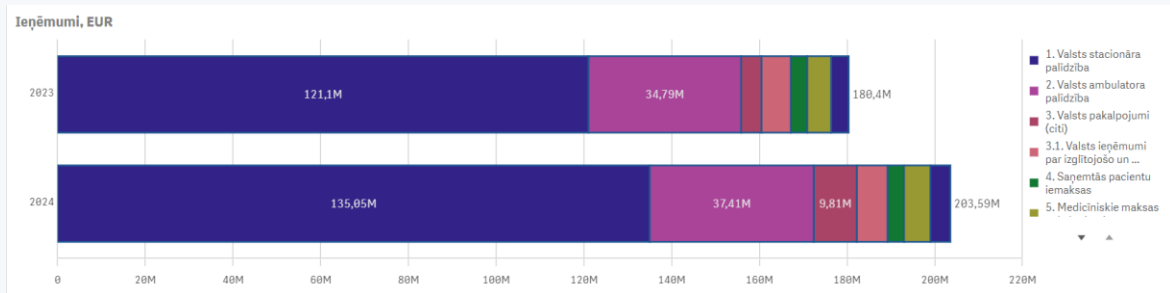
Stratēģisko mērķu izpilde

	2023. gada izpilde	2024. gada plāns	2024. gada 12 mēnešu izpilde
Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana			
Mūsdienu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrāturu	35%	39%	38%
Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība			
Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	42%	60%	60%
Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmas attīstība			
Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība	32%	10%	6,31%
Efektīva finanšu pārvaldība			
Sabalansēts budžets (ieņēmumi/izmaksas)	0,98	1,00	1
Pamatdarbības neto naudas plūsma, euro	1 815 212	>0	>0
Kopējās likviditātes rādītājs	1,39	1-2	1,37
Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS			
Kursos apmācāmo skaits (tālākizglītības pasākumi)	2695	1 350	3 181
Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā (koeficients)	0,59	0,50	0,5
PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība			
Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	94	97	94
Pētniecības attīstība PSKUS			
Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	176	145	167
Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu (% , kumulatīvi stratēģijas periodā)	0,48%	0,12%	0,63%

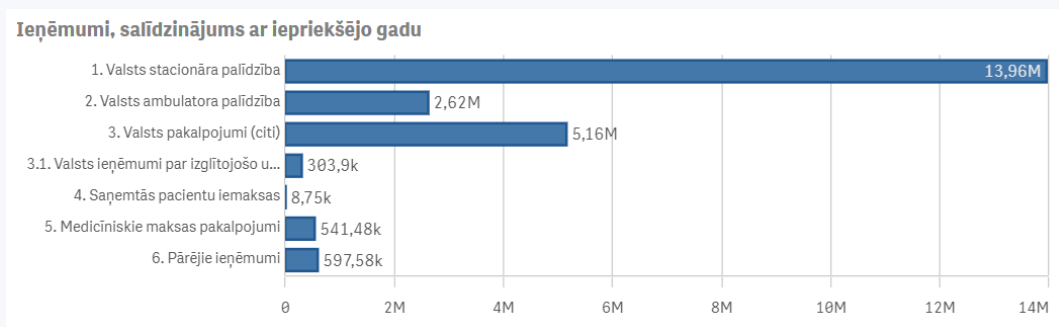
Finanšu situācijas apraksts

Ieņēmumi

2024.gadā Slimnīcas kopējie ieņēmumi (t.sk. neto apgrozījums un pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi) ir 203,59 milj. EUR, kas, salīdzinot ar 2023.gadu, ir par 23,19 milj. EUR jeb 13% lielāki.



2024.gadā, salīdzinot ar 2023.gadu, būtiskākais ieņēmumu pieaugums valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu pozīcijās.

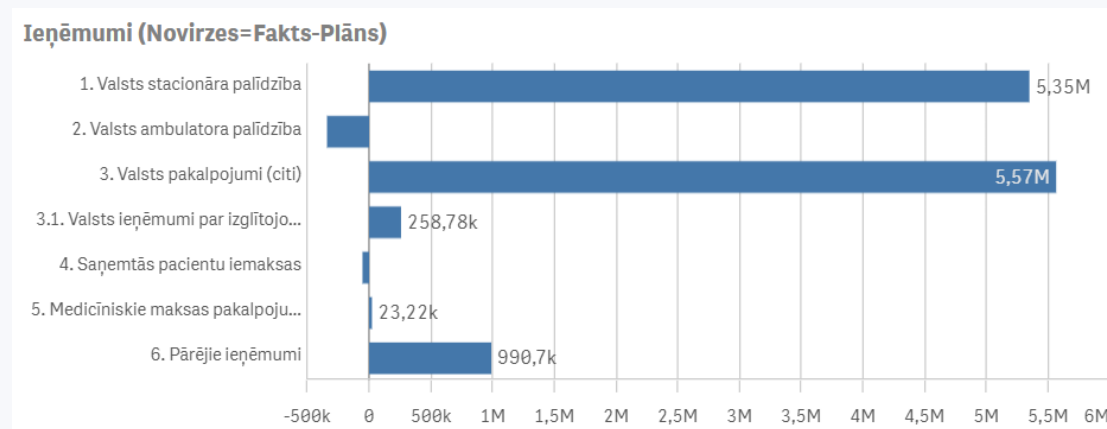


Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā: DRG programmā pārrēķināts finansējums, atbilstoši iepriekšējos gados pacientiem sniegtajiem pakalpojumiem (tai skaitā palielināta pacientu ēdināšanas komponente) - 3,64 milj. EUR, valstiski piešķirts finansējums atalgojuma palielinājumam - 4,05 milj. EUR, pārskatīts intensīvās terapijas piemaksas tarifs - 2,53 milj. EUR, palielināts finansējums uzņemšanas nodaļas darbībai - 3,64 milj. EUR.

Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā palielinājumu veido: virskvotas pakalpojumi (ieskaitot novirzes kvotu sadaļā) - 1,13 milj. EUR, valstiski piešķirts finansējums atalgojuma palielinājumam - 0,84 milj. EUR, reto slimību zāļu apmaksa - 0,66 milj. EUR.

Valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā palielinājumu veido piešķirtais finansējums digitalizācijai - 1,26 milj. EUR, HLA noteikšana transplantācijas pakalpojumiem - 0,86 milj. EUR, kā arī ķīmijterapijas zāļu patēriņa pieaugums - 3,2 milj. EUR.

Kopējie ieņēmumi, salīdzinot ar 2024.gada budžetā plānoto, ir lielāki par 11,80 milj. EUR jeb 6%.



Salīdzinot ar plānoto, Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā kopējais pieaugums ir 5,35 milj. EUR. Ieņēmumu palielinājums - uzņemšanas nodaļas un pacientu observācijas pozīcijās - 3,48 milj. EUR apmērā, jo ar 01.05.2024 valstiski tika pilnveidoti apmaksas nosacījumi, DRG pozīcijā pieaugums ir 4,4 milj. EUR. Ieņēmumu samazinājums - lezīmēto programmu sadaļā - 1,98 milj. EUR, virskvotu pakalpojumu pozīcijās - 0,6 milj. EUR.

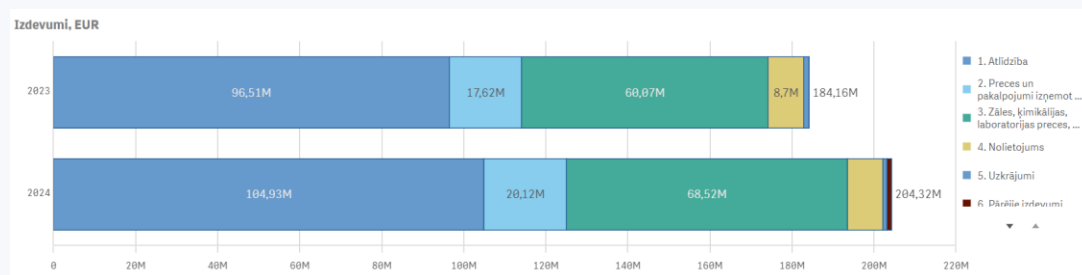
Valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā novirze, salīdzinot ar plānu + 5,57 milj. EUR jeb +104%. Apstiprinot budžetu nebija zināms NTKD līguma ietvaros apmaksājamo transplantācijas pozīciju klāsts, pieaugums, salīdzinot ar plānoto, ir 0,95 milj. EUR. Valstiski tika piešķirts finansējums digitalizācijai 1,26 milj. EUR apmērā. Ķīmijterapijas zāļu patēriņš palielinājies par 3,2 milj. EUR, kas saistīts ar NVD noteiktu jaunu citostatisko medikamentu aprites kārtību, kas stājas spēkā 01.07.2024.

Pieaugumu pārējo ieņēmumu pozīcijā veido ieņēmumi no projektiem 0,4 milj. EUR apmērā, kā arī atzītie līgumsodi.

Finanšu situācijas apraksts

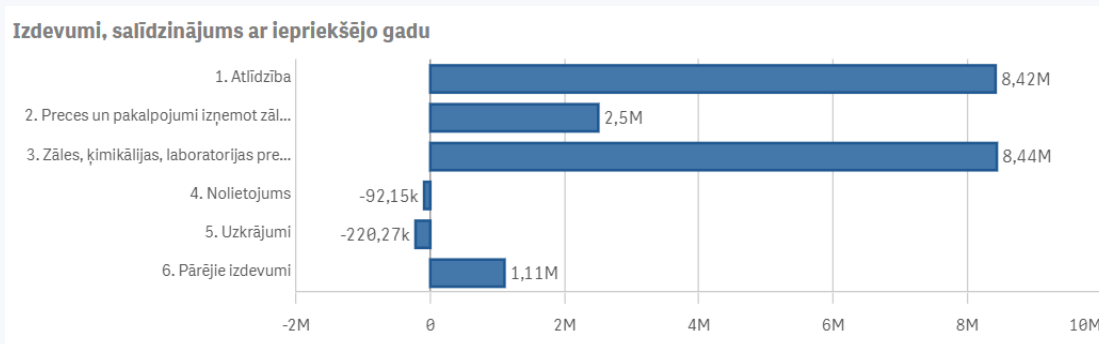
Izdevumi

2024.gadā Slimnīcas kopējie izdevumi ir 204,32 milj. EUR, kas salīdzinot ar 2023.gadu ir lielāki par 20,17 milj. EUR jeb 11%.

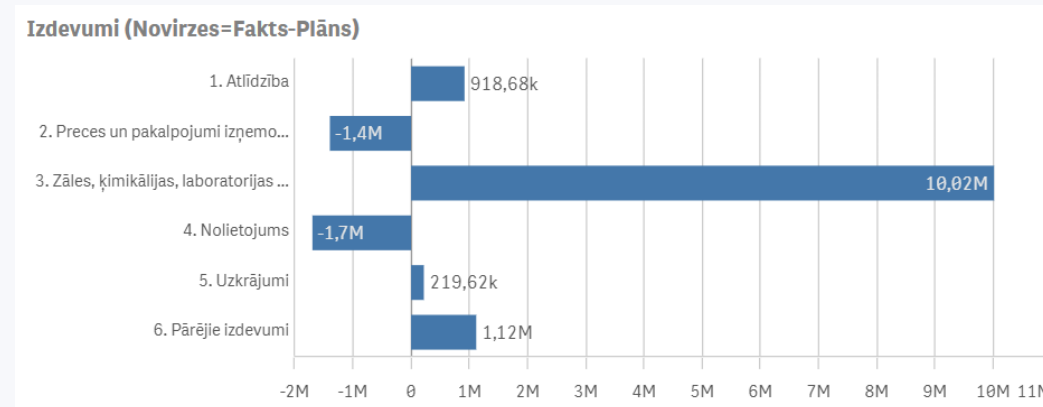


2024.gadu, salīdzinot ar 2023.gadu, izdevumu pieaugums:

- atlīdzības pozīcijā – 8,4 milj. EUR, galvenokārt uz piešķirtā valsts finansējuma rēķina, kā arī saistībā ar ieviesto jauno atalgojuma modeli no 01.04.2023. Anestezioloģijas nodaļā un no 01.05.2024. Neuroloģijas klīnikā.
- preču un pakalpojumu pozīcijā, galvenokārt, veļas mazgāšanas, pacientu ēdināšanas, ēku, telpu, med. iekārtu uzturēšanas pozīcijās – 1,7 milj. EUR, IT pozīcijā – 0,7 milj. EUR;
- zāļu un medicīnas preču pozīcijā – 8,44 milj. EUR, vienreizlietojamo preču pozīcijā, atbilstoši veiktā darba apjomam, ķīmijterapijas medikamentu pozīcijā, mainoties medikamentu aprites kārtībai.



Kopējie izdevumi, salīdzinot ar 2024.gada budžetā plānoto, ir lielāki par 9,19 milj. EUR jeb 5%.



Atlīdzības pozīcijā palielinājums 0,91 milj. EUR apmērā, atbilstoši veiktajam darbam un sasniegtajiem rezultātiem.

Preču un pakalpojumu pozīcijā samazinājums 1,4 milj. EUR apmērā, tai skaitā komandējumu un apmācību pozīcijā - 0,46 milj. EUR, komunālie pakalpojumi - 1,0 milj. EUR.

Zālēm un medicīnas precēm pieaugums 10,02 milj. EUR apmērā vienreizlietojamo materiālu pozīcijās atbilstoši veiktajam darba apjomam, kā arī ķīmijterapijas zāļu patēriņš palielinājies par 3,23 milj. EUR.

Nolietojuma samazinājums 1,69 milj. EUR, izmaiņu projektu īstenošanas aktivitātēs rezultātā un saskaņā ar CFLA apstiprinājumu, veikta iepriekš iegādāto pamatlīdzekļu attiecināšana uz A2 projektu.

Pārējo izdevumu palielinājums saistīts ar uzkrājumu izveidošanu.

Slimnīcas 2024.gada neauditētais finanšu rezultāts ir zaudējumi 0,74 milj. EUR apmērā, kas salīdzinot ar budžetā plānoto ir labāks par 2,61 milj. EUR, un, salīdzinot ar 2023.gadu, labāks par 3,03 milj. EUR.

Finanšu situācijas apraksts

Slimnīcas 2024.gada neauditētais finanšu rezultāts ir zaudējumi 0,74 milj. EUR apmērā, kas salīdzinot ar budžetā plānoto ir labāks par 2,61 milj. EUR, un, salīdzinot ar 2023.gadu, labāks par 3,03 milj. EUR.

Slimnīca augstu novērtē:

- 2024.gada 2.ceturksnī, papildus piešķirto finansējumu uzņemšanas nodaļas darbības un pacientu observācijas pozīcijās, kā arī digitalizācijas jomā.
- 2024.gada 2.pusgadā piešķirumus stacionārā valsts apmaksāto pacientu ārstēšanai, jo gada sākumā piešķirtais pacientu skaits un finansējums bija mazāks nekā iepriekšējā gadā faktiski ārstētais pacientu skaits, kā arī mazāks nekā pirms pandēmijas ārstētais pacientu skaits. Tādejādi, Slimnīca varēja turpināt nodrošināt Latvijas iedzīvotājiem stacionārā gan neatliekamo palīdzību, gan plānveida palīdzību, kuru nevar atlikt, ārstējot pacientus ar onkoloģiskām un sirds, asinsvadu u.c. saslimšanām.

Kopumā 2024.gada stacionārā:

- DRG programmas pacientu skaita izpilde 100%, summas izpilde 102%.
- Pakalpojumu programmās pacientu skaita izpilde 106%, summas izpilde 104%.

Uz ziņojuma sastādīšanas brīdi, Slimnīcai nav apmaksāti sniegtie pakalpojumi stacionārā 0,71 milj. EUR apmērā:

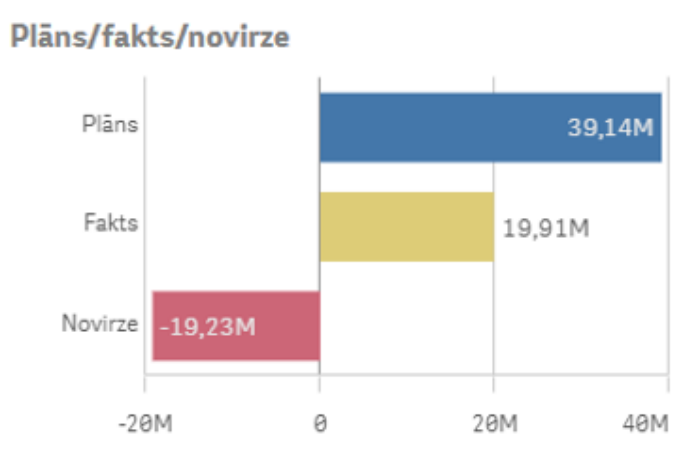
- par pacientu ārstēšanu pakalpojumu programmās - 0,6 milj. EUR (ilgstoši slimojošo personu ārstēšana darbaspējīgā vecumā invaliditātes novēršanai, pacientu ārstēšana staru terapijas un ķīmijterapijas, medicīniskās rehabilitācijas un hronisko pacientu aprūpes programmās);
- pie gultasdienas piemaksājamās manipulācijas – 0,11 milj. EUR.

Stabils, pacientu vajadzībām atbilstoši ieplānots stacionāro gadījumu skaits un finansējums ir būtisks priekšnosacījums, lai Latvijas iedzīvotājiem nepasliktinātu valsts apmaksātu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, nodrošinātu Slimnīcas efektīvu resursu izmantošanu un stabilu darbību.

Investīcijas

2024.gadā īstenotas investīcijas jeb veikti ieguldījumi 19,91milj. EUR vērtībā, kas, salīdzinot ar 2023.gadu ir par 39,70milj. EUR jeb 67% mazāk. Būtiskākie ieguldījumi ir veikti nekustamajos īpašumos – 11,70milj. EUR, medicīnas iekārtās – 5,92milj. EUR, datortehnikā – 1,19milj. EUR, pārējās pozīcijās – 1,10milj. EUR.

	2023. gada 12 mēneši	2024. gada 12 mēneši (fakts)	2024. gada 12 mēneši (plānotais)	Novirze, EUR	Novirze, %
Nekustamie īpašumi	31 258 181	11 699 422	32 183 084	-20 483 662	-64%
Medicīnas iekārtas	22 810 517	5 922 292	4 000 205	1 922 087	48%
Datortehnika	3 895 581	1 187 705	1 489 213	-301 508	-20%
Intelektuālais īpašums	1 096 339	532 599	955 291	-422 692	-44%
Saimnieciskie PL	548 370	570 472	512 088	58 385	11%
Kopā	59 608 989	19 912 491	39 139 882	-19 227 391	-49%



Salīdzinot ar plānoto, investīcijas īstenotas 51% apmērā.

Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai

Pacientu vajadzībām atbilstošas ārstniecības un aprūpes nodrošināšana ar virzību uz izcilību:

- Turpināt ar pacientu ārstniecību un aprūpi tieši saistītajiem procesiem atvēlētās infrastruktūras un tehnoloģiju pilnveidošanu un attīstīšanu;
- Nodrošināt ārstniecības procesa nepārtrauktību intensīvas infrastruktūras attīstības projektu īstenošanas laikā;
- Pacientu plūsmas optimizācija slimnīcā un sadarbība ar citām ārstniecības iestādēm, īpašu uzmanību veltot Slimnīcas sadarbības tīklā iekļautajām slimnīcām;
- Attīstīt un virzīt jaunu risinājumu, t.sk. pakalpojumu izstrādi un ieviešanu efektīvākai un kvalitatīvākai pacientu veselības aprūpei;
- Nodrošināt veselības aprūpes metodiskās vadības centru darbības uzsākšanu un vadību;
- Veicināt Slimnīcas dalību starptautiskajos references tīklos, kā arī starptautiskajos konsorcijs speciālistu pieredzes, zināšanas, kompetences paaugstināšanai un Slimnīcas atpazīstamībai pasaulē.

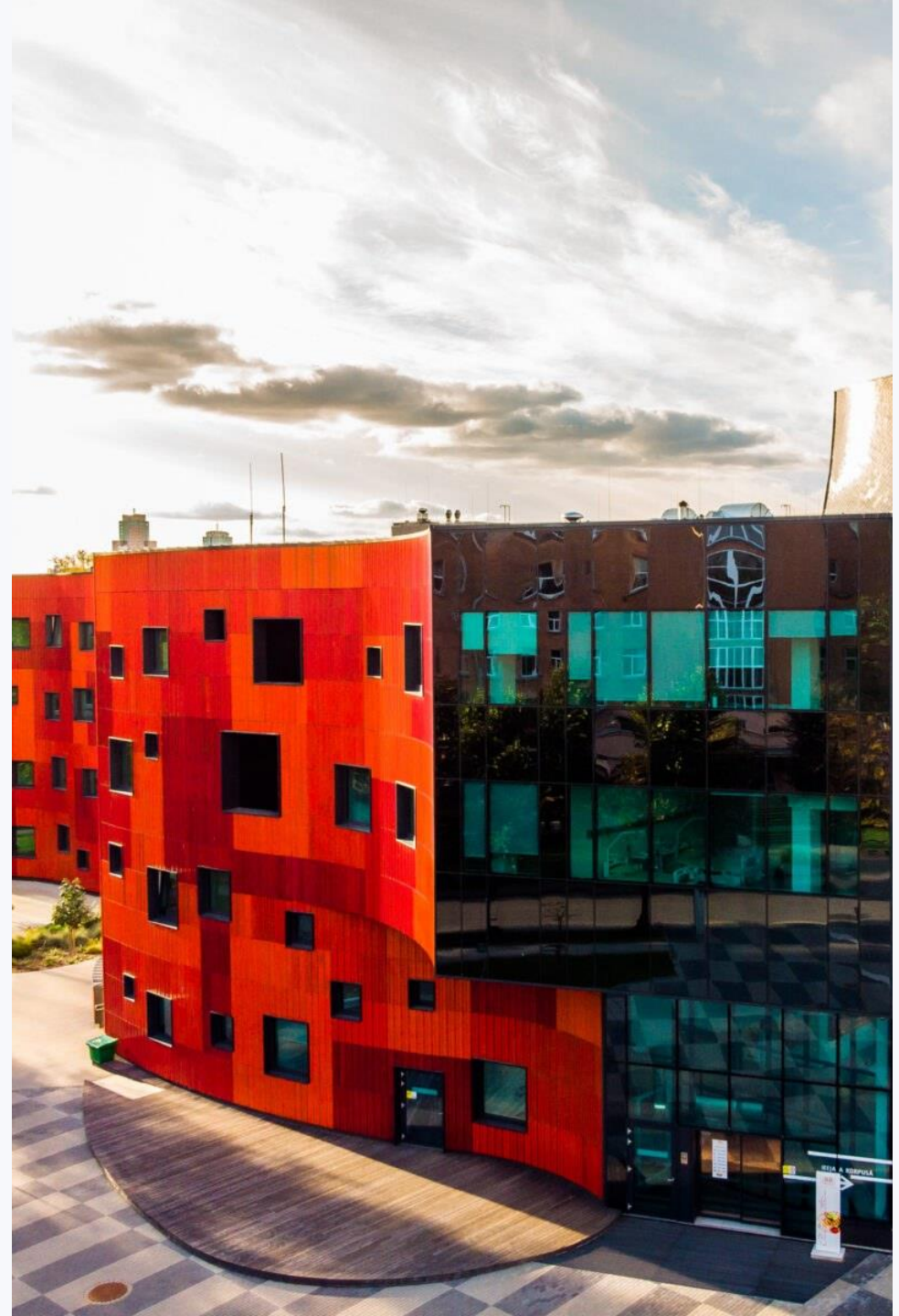
Veicināt Slimnīcas finanšu stabilitāti un darbības ilgtspēju:

- Saglabāt un piesaistīt finansējumu atbilstošas un mūsdienīgas veselības aprūpes nodrošināšanai Latvijas iedzīvotājiem;
- Ieviest risku vadības kārtību slimnīcā, tai skaitā identificējot un ieviešot risku mazināšanas ceļus Slimnīcas darbības un attīstības nepārtrauktības nodrošināšanai;
- Uzsākt korporatīvās ilgtspējas prasību izpildi Slimnīcā.

Stiprināt un attīstīt pētniecību un izglītību:

- Ārējo finansējumu piesaiste pētniecības un izglītības projektu īstenošanai, palielinot publiski pieejamā finansējuma piesaisti;
- Klīniskās pētniecības īstenošana, piesaistot jaunus starptautiskus klīniskās pētniecības projektus. Turpināt atbalstīt klīniskās nozares, kurās Slimnīca ir atpazīstama un vadoša gan Eiropā, gan pasaulē, tajā pašā laikā attīstot nozares, kuras līdz šim ir bijušas mazāk aktīvas;
- Rezidentu piesaiste un rezidentūras sistēmas sakārtošana. Ārstniecības vides uzlabošana, nodrošinot sertificētu un apmācīt tiesīgu ārstu darbu visās struktūrvienībās, lai nodrošinātu atbilstošu rezidentu apmācību;
- Sadarbība ar ārējām institūcijām kopīgu zinātnes un izglītības procesu uzlabošanas pasākumu īstenošanai;
- Turpināt darbu pie zināšanu pārneses sistēmas iestrādnēm. Iniciēt jaunu tehnoloģiju izmantošanu un ārstniecības ceļus praksē.
- Slimnīcai kļūt par vienu no vadošajām ārstniecības iestādēm valstī, kuras atbalsta un nodrošina valsts galveno speciālistu un klīnisko metodisko centru darbību.

Paziņojums par vadības atbildību



Paziņojums par vadības atbildību

VSIA “Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas” valde apliecina, ka neauditēts starpperiodu vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par finanšu stāvokli 2024. gada divpadsmit mēnešos.

Vadības ziņojums satur skaidru kopsavilkumu par Slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem. Neauditēts starpperiodu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā minētajām prasībām.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, kas sniegtu patiesu priekšstatu par finansiālo stāvokli pārskata datumā, finanšu rezultātiem un naudas plūsmām.

Lauris Vidzis

Valdes priekšsēdētājs

Dace Žentiņa

Valdes locekle

Ģirts Ansons

Valdes loceklis

Finanšu pārskati



Apvienotais ienākumu pārskats

	Piezīmes numurs	2024.g. 12 mēn. EUR	2023.g. 12 mēn. EUR
Neto apgrozījums	2	201 300 151	179 307 436
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	3	(198 473 872)	(180 119 869)
Bruto ieņēmumi		2 826 279	(812 433)
Administrācijas izmaksas	4	(4 081 136)	(3 169 423)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	5	2 288 555	1 089 617
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	6	(1 751 543)	(849 837)
Zaudējumi pirms nodokļiem		(717 845)	(3 742 076)
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par periodu		(17 645)	(19 194)
Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā		(735 490)	(3 761 270)

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

Balance

Aktīvs	Piezīmes numurs	2024.g. 12 mēn. EUR	2023.g. 12 mēn. EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi			
Nemateriālie ieguldījumi	7	2 214 766	2 127 095
Pamatlīdzekļi	8	221 484 176	215 351 707
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā		223 698 942	217 478 802
Apgrozāmie līdzekļi			
Krājumi	9	18 894 964	15 428 037
Debitori	10	10 233 023	11 509 275
Nauda	11	23 638 809	28 367 082
Apgrozāmie līdzekļi kopā		52 766 797	55 304 394
Aktīvu kopsumma		276 465 738	272 783 196
Pasīvs	Piezīmes numurs		
Pašu kapitāls	12	130 206 448	128 716 939
Pašu kapitāls kopā		130 206 448	128 716 939
Uzkrājumi	13	219 571	89 734
Uzkrājumi kopā		219 571	89 734
Kreditori			
Ilgtermiņa kreditori	14	107 570 461	104 193 365
Īstermiņa kreditori	15	38 469 257	39 783 158
Kreditori kopā		146 039 719	143 976 523
Pasīvu kopsumma		276 465 738	272 783 196

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

Naudas plūsmas pārskats

	2024.g. 12 mēn. EUR	2023.g. 12 mēn. EUR
Pamatdarbības naudas plūsma		
Peļņa vai zaudējumi	(717 845)	(3 742 076)
Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojums	9 035 510	11 069 513
Uzkrājumu izmaiņas		18 473
Nākamo periodu ieņēmumu izmaiņas	614 943	1 115 841
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	8 932 608	8 461 751
Korekcijas:		
Debitoru parādu atlikumu izmaiņas	2 204 135	(3 849 690)
Krājumu atlikumu izmaiņas	(2 562 344)	(2 499 412)
Kreditoriem maksājamo parādu izmaiņas	1 448 254	(278 244)
Bruto pamatdarbības naudas plūsma	10 022 653	1 834 405
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	(17 645)	(19 194)
Pamatdarbības neto naudas plūsma	10 005 008	1 815 211
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(20 335 377)	(59 941 854)
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	(20 335 377)	(59 941 854)
Pamatkapitāla palielināšana	2 225 000	1 239 300
Saņemtie finansējumi	3 377 096	37 508 678
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	5 602 096	38 747 978
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums	(4 728 273)	(19 378 665)
Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā	28 367 082	47 745 747
Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās	23 638 809	28 367 082

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.

Pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Pamatkapitāls EUR	Pārējās rezerves EUR	Uzkrātie zaudējumi EUR	Pārskata gada rezultāts EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
Iepriekšējais periods					
Atlikums 31.12.2022.	150 876 422	4 263 600	(22 139 252)	(1 761 862)	131 238 908
Pārskata perioda atlikums			(1 761 861)	(1 983 775)	(3 745 636)
Atlikums 31.03.2023.	150 876 422	4 263 600	(23 901 113)	(3 745 637)	127 493 272
Izmaiņas līdz 31.12.2023.	1 239 300			(15 633)	1 223 667
Atlikums 31.12.2023.	152 115 722	4 263 600	(23 901 113)	(3 761 270)	128 716 939
Pārskata periods					
Pārskata perioda rezultāts	2 225 000		(3 761 270)	(735 489)	1 489 509
Atlikums 31.12.2024.	154 340 722	4 263 600	(27 662 383)	(735 490)	130 206 448

Pielikums ir neatņemama šī finanšu pārskata sastāvdaļa.