PAULA STRADIŅA
KLĪNISKĀ UNIVERSITĀTES
SLIMNĪCA

STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR 2026. GADA SEŠIEM MĒNEŠIEM



Rīga, 2026

Saturs

STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR 2026. GADA SEŠIEM MĒNEŠIEM 1
Saturs 2
SVARĪGĀKIE NOTIKUMI PĀRSKATA PERIODĀ 3
STRATĒĢISKIE MĒRĶI 6
Uz personu centrēta ārstniecības un aprūpes izcilība 6
M1: Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība 6
M2: Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana 8
M3: Pacientu pieredzes uzlabošana 10
M4: Izcilības nepārtraukta attīstība 11
Profesionāla, motivēta un uz mērķi orientēta komanda 13
M5: Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana 13
M6: Darbinieku pieredzes uzlabošana, sadarbības un saliedētības kultūras veicināšana 14
Ilgtspējīga un atbildīga attīstība 15
M7: Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana 15
M8: Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība 16
M9: Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmu attīstība 17
Zināšanu jaunrade un pārnese 17
M10: Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS 17
M11: PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība 18
M12: Pētniecības attīstība PSKUS 19
FINANŠU RĀDĪTĀJI 20
Ieņēmumi 20
Izdevumi 21
Būtiskākie apstākļi, kas ietekmēja finanšu rezultātu 22
Investīcijas 24
FINANŠU PĀRSKATI 25
Paziņojums par vadības atbildību 25
Apvienotais ienākumu pārskats 26
Bilance 26
Naudas plūsmas pārskats 27
Pašu kapitāla izmaiņu pārskats 27

3

SVARĪGĀKIE NOTIKUMI PĀRSKATA PERIODĀ

2026. gada otrajā ceturksnī Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca (turpmāk – Slimnīca) turpināja stiprināt savu lomu kā augstas sarežģītības ārstniecības, klīniskās izcilības, izglītības un zināšanu pārneses centrs. Pārskata periodā būtiskākie sasniegumi saistīti ar jaunu ārstniecības metožu ieviešanu, sarežģītu klīnisko gadījumu ārstēšanu, pacientu aprūpes kvalitātes pilnveidi, sabiedrības veselības veicināšanu un starptautiskās sadarbības attīstību.

Augstas sarežģītības ārstniecība un jaunu metožu ieviešana

Pārskata periodā Slimnīca īstenojusi vairākas augstas sarežģītības ārstniecības epizodes un ieviesusi jaunas ārstniecības tehnoloģijas. 9. aprīlī Neiroķirurģijas klīnikā veikta augsti specializēta galvas smadzeņu operācija pacientam esot nomodā – trešā šāda veida operācija Slimnīcā, kuras laikā, izmantojot neiromonitoringa un neironavigācijas tehnoloģijas, izoperēts veidojums starp abiem runas centriem, saglabājot pacienta runas un kustību funkcijas. Jūnijā Aritmoloģijas nodaļa diviem pacientiem sekmīgi implantējusi jaunākās paaudzes bezvadu sirds stimulācijas sistēmu, kas pirmo reizi nodrošina koordinētu stimulāciju gan sirds priekškambarī, gan kambarī, paplašinot ārstēšanas iespējas pacientiem ar sirds ritma traucējumiem. Otolaringologu un torakālo ķirurgu komanda veikusi Latvijā unikālu balsenes plastisko rekonstrukciju pacientei ar smagu balsenes sašaurinājumu, atjaunojot elpošanu caur dabīgajiem elpceļiem un runas funkciju bez nepieciešamības pēc pastāvīgas traheostomas. Onkoloģijas klīnikā uzstādīta pirmā galvas ādas atdzesēšanas sistēma Latvijā, kas ķīmijterapijas laikā palīdz mazināt matu izkrišanu.

Pilotprojekti un inovācijas diagnostikā un ārstēšanā

Slimnīca uzsākusi dalību inovatīvā, mākslīgā intelekta risinājumos balstītā projektā ātrākai onkoloģisko slimību un metastāžu diagnostikai (*IPCEI Tech4Cure* ietvaros, kopējais budžets pārsniedz 2 miljonus eiro), kurā īpaša loma ir Patoloģijas institūta ekspertīzei. Noslēgušies vairāki nozīmīgi pilotprojekti: ģenētiskās diagnostikas pilotprojekts pacientiem ar aizdomām par ģimenes hiperholesterinēmiju; hroniskas nieru aizstājterapijas efektivitātes uzlabošanas pilotprojekts, kura ietvaros izveidots pirmais Latvijas Nieru slimnieku reģistrs; FFRct diagnostikas pilotprojekts, kas augsta kardiovaskulārā riska pacientiem nodrošinājis neinvazīvu un precīzāku sirds asinsvadu izvērtēšanu; kā arī pilotprojekts jaunu molekulāri ģenētisko diagnostikas metožu ieviešanai personalizētai krūts vēža pacientu ārstēšanai Latvijā.

Pacientu aprūpes kvalitātes un pieredzes uzlabošana

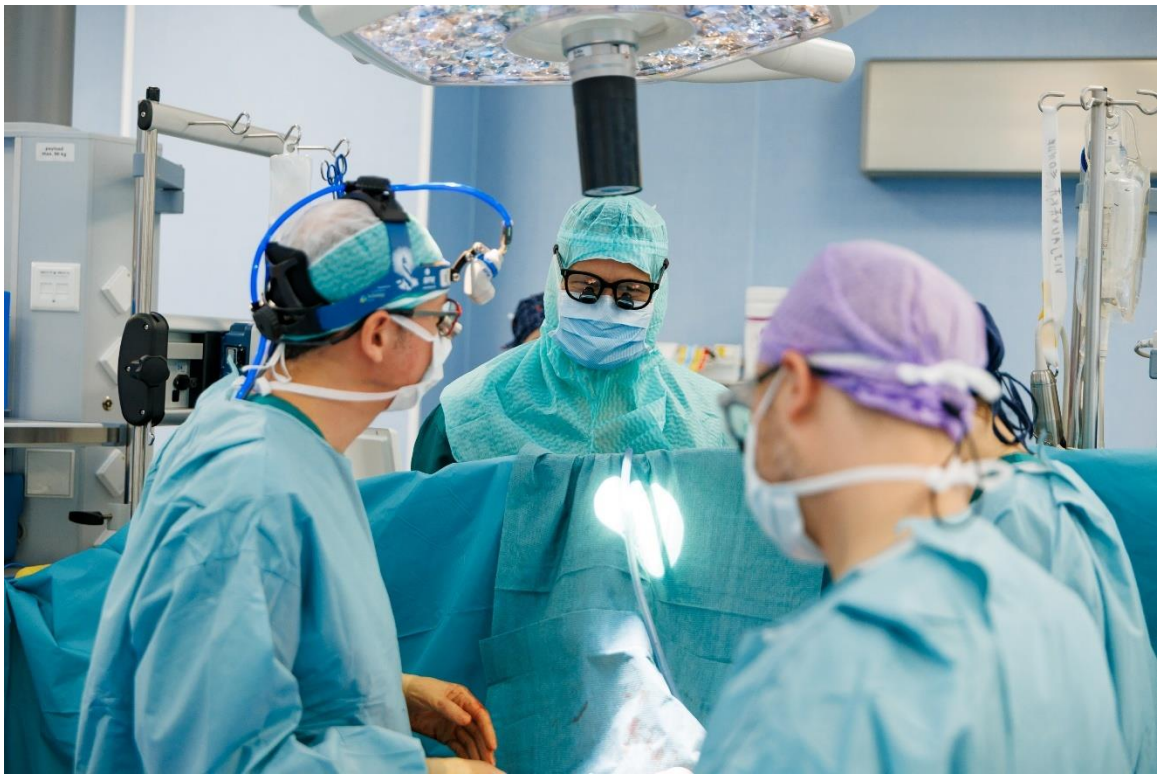
No 27. aprīļa līdz 1. maijam Slimnīca atzīmēja Starptautisko pacientu pieredzes nedēļu, kuras ietvaros publiskoti PREM aptaujas dati par pacientu identitātes pārbaudi un personāla komunikāciju, notika tiešraides diskusija par pacientu informēšanu par medikamentiem un Latvijas Pacientu pieredzes apbalvošanas pasākums. 21. maijā izdots praktisks ceļvedis cilvēkiem ar aptaukošanos un veselīga dzīvesveida interesentiem, ko sagatavojusi endokrinologu, uztura speciālistu un fizioterapeitu komanda. Maijā Eiropas Slimnīcu un veselības aprūpes federācijas (HOPE) 2026. gada apmaiņas programmas ietvaros Slimnīcā notika divu dienu starptautiska pieredzes apmaiņas vizīte, kas bija veltīta pacientu pieredzei un drošībai. Vizītē piedalījās pieredzējuši speciālisti un vadītāji no lielām universitātes slimnīcām - Helsinku Universitātes slimnīcas Somijā, Marqués de Valdecilla universitātes slimnīcas Spānijā un Māszinību Institūta UMIT TIROL Austrijā.

Sabiedrības veselības veicināšana un pacientu izglītošana

Pārskata periodā Slimnīca organizējusi vairākus izpratni veicinošus pasākumus reto un hronisko slimību pacientiem un plašākai sabiedrībai: Pasaules Hemofilijas dienas pasākumu, Hereditārās angioedēmas pacientu dienu, Multiplās sklerozes dienu ar interaktīvu izpratnes instalāciju, kā arī Alerģijas dienai veltītu pasākumu Pasaules alerģijas nedēļas ietvaros. 28. maijā Slimnīcas teritorijā sadarbībā ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienestu un Rīgas Pašvaldības policiju notika praktiskās katastrofu medicīnas mācības, lai stiprinātu gatavību ārkārtas situācijām.

Izglītība, profesionālā pilnveide un starptautiskā sadarbība

22. maijā trešo reizi norisinājās Ārstu, zobārstu, zobu higiēnistu, zobārstniecības asistentu un māsu integrētā konference. Aprīlī Slimnīcas komanda *Minimally Invasive Surgery Academy Congress 2026* kongresā Portu, Portugālē, izcīnīja 1. vietu komandu laparoskopisko šūšanas prasmju sacensībās. 24. aprīlī Oftalmoloģijas klīnika saņēmusi Eiropas Oftalmologu padomes (*European Board of Ophthalmology*) atzinumu un tikusi apstiprināta par Eiropas līmeņa rezidentu apmācības centru oftalmoloģijā. Turpinot starptautisko sadarbību, Slimnīcas speciālisti aprīlī devās darba vizītē uz Uzbekistānu, kur sniedza apmācības vairāk nekā 100 ārstiem un māsām un stiprināja sadarbību veselības aprūpes un pētniecības jomā. No 17. līdz 19. jūnijam Slimnīca 23. reizi rīkoja starptautisko invazīvās kardioloģijas, sirds ķirurģijas un aritmoloģijas kongresu *Baltic Summer 2026*, kura ietvaros organizēts simpozijs par veselības aprūpes sistēmas noturību krīzes situācijās ar Ukrainas eksperta dalību.





6

STRATĒĢISKIE MĒRĶI

Uz personu centrēta ārstniecības un aprūpes izcilība

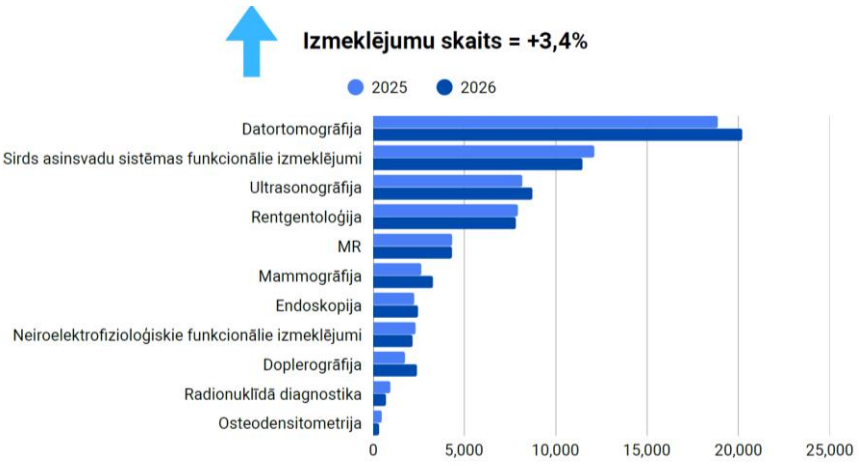
M1: Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Stacionāro pacientu skaits	48 682	>48 000	24 258	Sasniegts
Ambulatoro apmeklējumu skaits	630 723	640 000	320 417	Sasniegts
Kopējais transplantāciju skaits	83	92	29	Nav sasniegts
Multidisciplināro konsīliju skaits	9 212	>5 200	4 817	Sasniegts

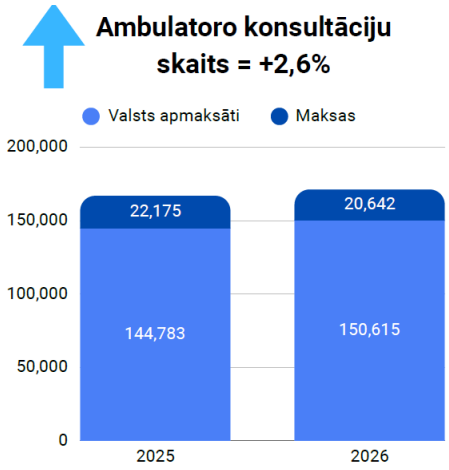
2026. gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcā kopumā saglabājās augsts ārstniecības pakalpojumu apjoms, pieaugot ambulatoro konsultāciju, izmeklējumu, attālināto konsultāciju un stacionārā ārstēto pacientu skaitam.

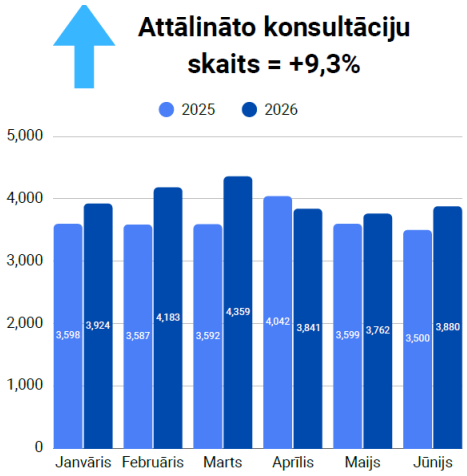
Ambulatorā aprūpe un izmeklējumi

2026. gada pirmajos sešos mēnešos ambulatori veikti **63 788 izmeklējumi**, kas ir par **2 074 jeb 3,4 % vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Ambulatoro konsultāciju skaits, tai skaitā dienas stacionārā, sasniedza **171 257**, kas ir par **4 299 jeb 2,6 % vairāk** nekā 2025. gada pirmajos sešos mēnešos.



Pārskata periodā nodrošinātas **23 949 attālinātās konsultācijas** — par **2 031 jeb 9,3 % vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā, norādot uz attālināto pakalpojumu izmantošanas pieaugumu.

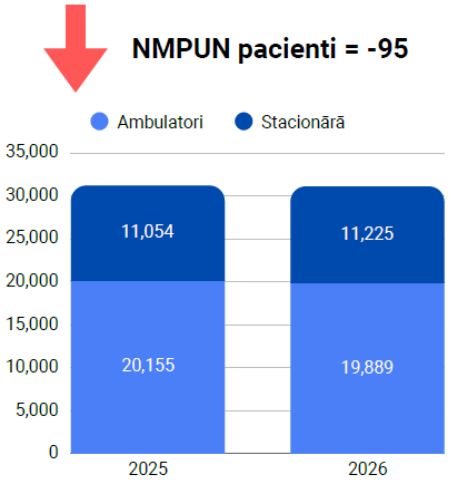


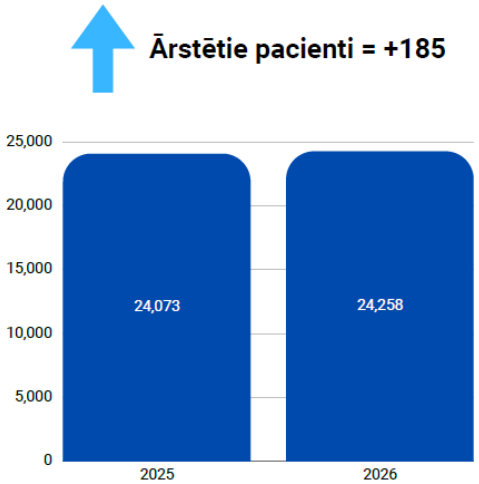


Neatliekamā un stacionārā aprūpe

Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2026. gada pirmajos sešos mēnešos saņēma **31 114 pacienti**, kas ir par **95 pacientiem mazāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Vienlaikus par **266 pacientiem samazinājās** to pacientu skaits, kuri Neatliekamās medicīniskās palīdzības un uzņemšanas nodaļā saņēma ambulatoro ārstēšanu, savukārt no nodaļas stacionēto pacientu skaits **palielinājās par 171 pacientu**.

Stacionārā ārstējās **24 258 pacienti**, kas ir par **185 pacientiem vairāk** nekā 2025. gada pirmajos sešos mēnešos. Vidējais ārstēšanās ilgums bija **5,03 dienas**, kas ir par **0,07 dienām vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā.





Intensīvā terapija

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīca vidēji nodrošināja **176 intensīvās terapijas gultas**, tai skaitā insulta vienības gultas. Salīdzinājumā ar 2025. gada attiecīgo periodu intensīvās terapijas gultu skaits **palielinājies par 61 gultu**.

Pārskata periodā 1., 2. un 3. līmeņa intensīvās terapijas profilos uzskaitīti **11 733 pacienti**, salīdzinot ar 3 925 pacientiem 2025. gada attiecīgajā periodā. Būtiskais pieaugums galvenokārt saistīts ar uzskaites metodikas pilnveidi, kas ļauj pilnīgāk uzskaitīt intensīvās terapijas profilos aprūpētos un pastiprināti uzraudzītos pacientus, kā arī precīzāk atspoguļot intensīvās terapijas resursu faktisko noslodzi.

Ķirurģiskā palīdzība un transplantācijas

2026. gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcā veiktas **30 356 ķirurģiskas operācijas**, tai skaitā 20 551 operācija stacionārā un 9 805 operācijas dienas stacionārā. Salīdzinājumā ar 2025. gada attiecīgo periodu kopējais operāciju skaits **samazinājies par 1 115 operācijām** — stacionārā par 881 un dienas stacionārā par 234 operācijām.

Pārskata periodā veiktas **29 orgānu transplantācijas**: 19 nieru, 5 radzenes, 2 sirds un 3 aknu transplantācijas. Tāpat **437 pacientiem** veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos.

M2: Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Vidējais ārstēšanas ilgums (dienas)	4,94	<5,0	5,03	Nav sasniegts
Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	0,3 %	<0,5 %	0,34 %	Sasniegts
Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	0,54 %	<0,9 %	1,08 %	Nav sasniegts

Operāciju komplikāciju īpatsvars pārskata periodā bija **1,08 %**, pārsniedzot 2026. gadam noteikto mērķi – **<0,9 %**. Rādītāja dinamiku ietekmējusi arī **komplikāciju uzskaites pilnveide un plašāka gadījumu aptvere**, tādēļ tā nav tieši salīdzināma ar iepriekšējo periodu. Slimnīca turpina komplikāciju gadījumu analīzi un ārstniecības procesu pilnveidi.

2026. gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcā pieteikti **82 pacientu drošības gadījumi**, kas ir **par 9 gadījumiem vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Pieaugums vērtējams kontekstā ar pacientu drošības ziņošanas kultūras attīstību un nepieciešamību savlaicīgi identificēt riskus ārstniecības un aprūpes procesos.

No visiem reģistrētajiem pacientu drošības gadījumiem **33 gadījumi jeb 40,2 %** identificēti, pamatojoties uz pacientu vai viņu tuvinieku iesniegtajām sūdzībām vai pieprasījumiem atlīdzībai no Ārstniecības riska fonda. Savukārt **49 gadījumus jeb 59,8 %** pieteikuši Slimnīcas darbinieki, kas apliecina personāla iesaisti pacientu drošības risku atpazīšanā un ziņošanā.

Pacientu drošības gadījumi tiek analizēti atbilstoši to sarežģītībai — struktūrvienību līmenī vai pacientu drošības komandās, iesaistot multidisciplināru speciālistu sastāvu. Pārskata periodā struktūrvienībās analizēts 40 gadījums, savukārt pacientu drošības komandās — **42 gadījumi**.

Gadījumu analīzē tiek izmantoti strukturēti analīzes rīki, tostarp gadījuma hronoloģijas izvērtēšana, metode “5 kāpēc”, kā arī veicinošo faktoru analīze. Šāda pieeja ļauj identificēt ne tikai konkrētā gadījuma cēloņus, bet arī sistēmiskus faktorus, kas var ietekmēt pacientu drošību.

2026. gada 6 mēnešos reģistrēti pacientu drošības gadījumi šādās sadaļās:

Atgadījuma veids	Process	Skaits
Klīniskais process. Klīniskā vadīšana	Diagnostika/ novērtēšana	22
	Ārstēšana/ iejaukšanās	13
	Aprūpe	4
	Izmeklēšana/ pārbaudes	2
	Zilais kods	1
Zāles, i/v šķīdumi	Nepareizas zāles	1
	Nepareizs ievades veids	1
	Ordinēšana (nepareiza deva, stiprums)	2
Pacientu identifikācija	Nepareizs pacients/ process	2
Ar veselības aprūpi saistītā infekcija (VASI)	Hospitāla infekcija	1
	Intravaskulārs katetrs	1
	Izgulējumi	1
Medicīniska ierīce/ aprīkojums	MT darbības traucējumi	2
	MT pieejamība	1
	Sterilizācija	3
Nelaimes gadījums ar pacientu	Kritieni	2
	Ēdināšana	7
	Cits	4
	Pārkaršana/ apdegumi	1
	Ķīmisko vielu iedarbība	1
	Personāla pieejamība/ atbilstība	2

Resursi/ organizācijas vadība	Pakalpojumu/ gultu pieejamība	4
Rīcība/ uzvedība	Komunikācija	5

Pēc gadījumu izvērtēšanas tiek plānoti uzlabojumi procesu dokumentācijas aktualizācijā, darba organizācijā un personāla apmācībās.

Pārskata perioda beigās Slimnīca iesniedza pašnovērtējumu **OECI akreditācijai**, kas ir nozīmīgs solis ārstniecības kvalitātes, pacientu drošības un onkoloģiskās aprūpes procesu pilnveidē.

M3: Pacientu pieredzes uzlabošana

	2025. gada izpilde	**2026. gada mērķis**	**2026. gada 6 mēn.**	**Statuss**
Pacientu pieredzes novērtējums	71,7 %	75 %	71,4 %	Nav sasniegts

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīca turpināja pirmajā ceturksnī uzsāktos pacientu pieredzes uzlabošanas pasākumus, galveno uzmanību pievēršot pacientu atgriezeniskās saites iegūšanai, informētības un komunikācijas pilnveidei, kā arī pacientu iesaistes risinājumu attīstībai.

Pacientu pieredzes aptaujā pirmajā pusgadā dalībai piekrita **13,5 % pacientu**, salīdzinot ar 12,6 % pirmajā ceturksnī. Būtiski palielinājies aptauju pilnīgas aizpildīšanas īpatsvars – no **55 % pirmajā ceturksnī līdz 67,7 % pusgadā**. Vienlaikus kopējais **TOP BOX novērtējums samazinājies no 72,4 % līdz 71,4 %**, nesasniedzot 2026. gadam noteikto 75 % mērķi. Rekomendēšanas indekss pieaudzis no 69 līdz **69,8**.

Rezultāti liecina, ka, neraugoties uz pacientu iesaistes un aptaujas aizpildīšanas rādītāju uzlabošanos, kopējā pacientu pieredzes vērtējumā pozitīva dinamika pagaidām nav panākta. Tādēļ turpmākā uzmanība vēršama uz pacientu pieredzes datos identificētajām uzlabojamajām jomām, īpaši komunikācijas kvalitāti, pacientu informētību par ārstēšanu un zāļu lietošanu, kā arī atbalstu pacientiem un viņu tuviniekiem emocionāli sarežģītās situācijās.

Turpinot pirmajā ceturksnī uzsākto darbu pacientu pieredzes aptaujas aptveres palielināšanai, veikts juridiskais izvērtējums par pāreju no **opt-in uz opt-out** piekrišanas principu. Izvērtējuma rezultātā secināts, ka šāda pieeja ir iespējama. Nākamais solis ir nepieciešamo tehnisko izmaiņu ieviešana informācijas sistēmā, kas ļautu palielināt aptaujā iesaistīto pacientu īpatsvaru un iegūt plašāku atgriezenisko saiti par pacientu pieredzi.

Pacientu informētības un komunikācijas uzlabošanai turpināta pirmajā ceturksnī uzsākto risinājumu ieviešana. Sadarbībā ar klīnisko farmaceitu

sagatavots informatīvais materiāls darbiniekiem **“5 soļi efektīvai komunikācijai ar pacientu par zālēm”**, kā arī pacientiem paredzēts materiāls **“Kā sagatavoties sarunai ar ārstu”**, palīdzot pacientiem labāk sagatavoties sarunai par ārstēšanu un zāļu lietošanu.

Īpaša uzmanība pievērsta arī pacientu un viņu tuvinieku atbalstam emocionāli sarežģītās situācijās. Sadarbībā ar Intensīvās terapijas un reanimācijas nodaļu izstrādāti bērniem pielāgoti atbalsta materiāli **“Būt līdzās bērnam, kad saslimis tuvinieks”** un dienasgrāmata **“Bērna apmeklējums ITN”**, lai palīdzētu bērniem un ģimenēm labāk izprast notiekošo un mazinātu nedrošību, apmeklējot tuvinieku intensīvās terapijas nodaļā.

Pacientu informētības uzlabošanai 5. specializētās un onkoloģijas ķirurģijas nodaļā turpināta informatīvo tāfeļu izmantošana. Tajās pacientiem vienuviet pieejama būtiskākā informācija par ārstēšanās procesu un ikdienas aprūpi, tostarp dienas plānu, diētu, sāpju novērtējumu, kritiena risku un medicīnas personāla kontaktinformāciju.

Pārskata periodā turpināta arī pacientu atgriezeniskās saites un digitālās iesaistes risinājumu attīstība. Ēdināšanas kvalitātes novērtēšanai palātās izmantotas QR kodu aptaujas, kas pacientiem ļauj sniegt tūlītēju atgriezenisko saiti pēc maltītes. Vienlaikus ieviests pacientu digitālās iesaistes rīks, kas nodrošinās PROM mērījumu turpināšanu krūts vēža pacientēm Krūts slimību centrā un pakāpeniski tiks papildināts ar onkoloģijas pacientiem paredzētu informatīvu, izglītojošu un atbalsta saturu visā ārstniecības procesā.

Otrajā ceturksnī pacientu pieredzes jautājumi papildus aktualizēti Starptautiskās pacientu pieredzes nedēļas ietvaros, izceļot struktūrvienības ar augstākajiem pacientu pieredzes aptaujas rezultātiem un veicinot labās prakses pārnesi Slimnīcā.

2026. gada otrajā pusgadā galvenā uzmanība tiks vērsta uz pacientu pieredzes aptaujas aptveres palielināšanu, opt-out pieejai nepieciešamo informācijas sistēmas izmaiņu ieviešanu un uz pacientu pieredzes datiem balstītu uzlabojumu īstenošanu jomās un struktūrvienībās ar zemākiem pacientu pieredzes rādītājiem.

M4: Izcilības nepārtraukta attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Nepārtrauktas inovācijas (skaits)	9	8	Uzskaite reizi gadā	
Izveidots metodiskās vadības centrs	Vismaz 1 ne vēlāk kā 2024. gadā		Sasniegts	

Pārskata periodā Slimnīca turpināja stiprināt klīnisko izcilību, ieviešot jaunas ārstniecības un diagnostikas metodes, nodrošinot augstas sarežģītības pacientu aprūpi un attīstot specializēto kompetenču centru darbību.

Neiroķirurģijas jomā veikta īpaši sarežģīta operācija pacientam esot nomodā, izmantojot neiromonitoringa un neironavigācijas tehnoloģijas, kas ļāva precīzi identificēt un saudzēt runas un kustību funkcijas nodrošinošās smadzeņu zonas. Tā bija jau **trešā šāda veida operācija Slimnīcā**, apliecinot uzkrāto kompetenci augstas sarežģītības neiroķirurģijā.

Sirds ritma traucējumu ārstēšanā pirmo reizi implantēta jaunākās paaudzes **bezvadu sirds stimulācijas sistēma**, kas nodrošina koordinētu stimulāciju gan sirds priekškambarī, gan kambarī un paplašina ārstēšanas iespējas pacientiem ar sarežģītiem sirds ritma traucējumiem. Implantācija tiek veikta minimāli invazīvā veidā **caur femorālo vēnu**, un pacientiem tā ir pieejama valsts apmaksātās veselības aprūpes ietvaros. Onkoloģijas klīnikā uzstādīta **pirmā galvas ādas atdzesēšanas sistēma Latvijā**, paplašinot pacientiem pieejamās atbalsta terapijas iespējas ķīmijterapijas laikā.

Specializēto kompetenču attīstība turpināta arī kardioloģijas jomā. Noslēdzies FFRct diagnostikas metodes pilotprojekts, kura ietvaros **gandrīz 300 augsta kardiovaskulārā riska pacientiem** nodrošināta neinvazīva sirds asinsvadu izvērtēšana. Metode ļauj precīzāk identificēt klīniski nozīmīgu koronāro artēriju slimību un izvērtēt turpmākās ārstēšanas nepieciešamību.



Slimnīcas klīniskās izcilības attīstību papildina starptautiski atzīta speciālistu sagatavošana. Oftalmoloģijas klīnika pēc Eiropas Oftalmologu padomes (European Board of Ophthalmology) ekspertu klātienes izvērtējuma atzīta par Eiropas līmeņa rezidentu apmācības centru oftalmoloģijā, apliecinot klīnikas ārstniecības, ķirurģiskās un izglītības kapacitātes atbilstību starptautiskiem standartiem.

Pārskata periodā stiprināta arī Slimnīcas metodiskās vadības loma valsts mērogā. Kardioloģijas metodiskās vadības institūcija īstenoja **SCORE2 metodes testēšanu 137 ģimenes ārstu praksēs** un veicināja rekomendāciju izstrādi akūta koronārā sindroma aprūpes kvalitātes uzlabošanai. Savukārt Antimikrobiālās rezistences kompetences

centrs izstrādāja higiēniskā un pretepidēmiskā režīma paraugplānu ārstniecības iestādēm un organizēja konferenci, kas pulcēja **gandrīz 100 nozares speciālistu**, veicinot vienotas infekciju profilakses prakses attīstību Latvijā.

Profesionāla, motivēta un uz mērķi orientēta komanda

M5: Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Darbinieku mainība	17,72 %	16,7 %	9,38 %	Nav sasniegts
Praktizējošo māsu un ārstu skaita attiecība	1,17	1,19	1,15	Nav sasniegts

2026. gada pirmajā pusgadā viena no būtiskākajām personāla vadības prioritātēm saglabājās kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana. Darba tirgū būtiskas pozitīvas izmaiņas nav vērojamas, tādēļ Slimnīcas nodrošināšana ar nepieciešamo profesionāļu skaitu joprojām ir būtisks izaicinājums.

Pārskata periodā Slimnīcā vidēji strādāja **3 483 darbinieki**, kas ir par **31 darbinieku vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Darbā pieņemti **298 jauni darbinieki**, savukārt darba attiecības izbeigtas ar **334 darbiniekiem**, veidojot negatīvu darbinieku kustības bilanci **36 darbinieku apmērā**. Praktizējošo māsu un ārstu skaita attiecība bija **1,15**, saglabājoties zem 2026. gadam noteiktā mērķa **1,19**.

Pārskata periodā par **1 046 dienām palielinājās pieteikto atvaļinājuma dienu skaits**, bet atvaļinājumu pieteikušo darbinieku skaits pieauga par **83 darbiniekiem** salīdzinājumā ar 2025. gada pirmo pusgadu.

Personāla vadības procesu pilnveidei turpināts darbs pie tālākizglītības un apmācību procesa pārskatīšanas, kā arī iekšējo personāla vadības dokumentu aktualizācijas, tostarp amatu aprakstu un struktūrvienību nolikumu izstrādes.

Turpināti arī personāla piesaistes pasākumi. Slimnīca piedalījās Nodarbinātības valsts aģentūras vakanču gadatirgos Latgalē, Vidzemē un Rīgā, uzrunājot potenciālos darbiniekus reģionos. Savukārt **“Ēnu diena 2026”** izmantota, lai veicinātu jauniešu interesi par veselības aprūpes profesijām un nākotnes speciālistu piesaisti.

M6: Darbinieku pieredzes uzlabošana, sadarbības un saliedētības kultūras veicināšana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Darbinieku apmierinātības novērtējums	77,2 %	81 %	Uzskaite reizi gadā	

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīca turpināja īstenot uz 2025. gada darbinieku noskaņojuma pētījuma rezultātiem balstīto rīcības plānu darbinieku pieredzes uzlabošanai. Tā kā darbinieku apmierinātības novērtējums tiek veikts reizi gadā, pusgada periodā progress vērtējams pēc rīcības plānā noteikto pasākumu īstenošanas.

Galvenie rīcības virzieni ir pārslodzes mazināšana un darbspēju stabilizēšana, cieņpilnas un psiholoģiski drošas darba vides stiprināšana, kā arī taisnīguma un novērtējuma sajūtas veicināšana. Pārskata periodā īpaša uzmanība pievērsta darbinieku psihoemocionālajam atbalstam, vadītāju kompetenču attīstībai un komunikācijas kultūras stiprināšanai.

Darbinieku psihoemocionālā atbalsta pasākumi organizēti vairākās Slimnīcas struktūrvienībās, tostarp Neatliekamās medicīnas centrā, Sievietes un bērna klīnikā un Uroloģijas nodaļā, veicinot darbinieku labbūtību, komandas sadarbību un noturību ikdienas darbā.

Vadības kompetenču attīstībai īstenota pirmā mācību grupa virsmāsām, savukārt Slimnīcas rezidentiem organizētas komunikācijas mācības, stiprinot profesionālas un cieņpilnas saziņas prasmes darbā ar pacientiem un kolēģiem.

Turpinās darbs pie darba slodzes analīzes struktūrvienībās, darba procesu un personāla plānošanas pilnveides, kā arī iekšējās komunikācijas uzlabošanas. Vienlaikus paredzēts pilnveidot konfliktu risināšanas mehānismus, stiprināt nulles tolerances pieeju cieņu mazinošai attieksmei un turpināt nodrošināt psiholoģiskā atbalsta pieejamību.

2026. gada otrajā pusgadā uzmanība tiks vērsta uz uzsākto pasākumu turpināšanu, darba organizācijas pilnveidi, vadītāju kompetenču attīstību, kā arī darba samaksas principu caurskatāmības un atzinības kultūras stiprināšanu.

Ilgtspējīga un atbildīga attīstība

M7: Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Mūsdienu prasībām atbilstošas kvadratūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadratūru	39,4 %	57 %	Uzskaite reizi gadā	

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīca turpināja infrastruktūras attīstības projektus, kuru mērķis ir veidot mūsdienīgu, drošu un ārstniecības procesu vajadzībām atbilstošu vidi, vienlaikus pielāgojot vēsturisko apbūvi mūsdienu veselības aprūpes prasībām.

Būtiskākais Slimnīcas attīstības projekts ir **A korpusa 2. kārtas izbūve**, kuras būvniecības procesa vadību nodrošina VAS "Valsts nekustamie īpašumi". Projekta īstenošanai piesaistīts Eiropas Reģionālā attīstības fonda, valsts budžeta un Slimnīcas pašu finansējums.

Ar Atveseļošanas fonda atbalstu pārskata periodā būtisks progress sasniegts vairākos infrastruktūras projektos. **2026. gada 26. jūnijā ekspluatācijā nodotas Diagnostiskās radioloģijas institūta telpas A1 korpusā**, kurās uzstādītas 3T magnētiskās rezonanses iekārta un jauna datortomogrāfijas iekārta. Tajā pašā dienā ekspluatācijā nodots arī **savienojums starp 21. un A1 korpusu**, uzlabojot pacientu un personāla pārvietošanos starp ēkām.

2026. gada 29. maijā ekspluatācijā nodots atjaunotais vēsturiskais 7. korpuss, kas paredzēts simulācijās balstītas mācību vides un inovāciju attīstībai. Savukārt **15. korpusā** noslēgumam tuvojas telpu izbūve magnētiskās Stereotaxis navigācijas sistēmas darbības nodrošināšanai. Iekārta ir uzstādīta, un turpinās konstatēto defektu novēršana un telpu aprīkošana.

Kopumā pārskata periodā infrastruktūras projekti virzīti uz jaunu ārstniecības un diagnostikas iespēju nodrošināšanu, pacientu un darbinieku vides uzlabošanu un Slimnīcas ilgtermiņa attīstībai nepieciešamās infrastruktūras izveidi.

Pēc pārskata perioda beigām, 2026. gada 2. jūlijā, VAS "Valsts nekustamie īpašumi" parakstīja līgumu ar piegādātāju apvienību "NSCH Group" par **A korpusa 2. kārtas būvdarbu veikšanu**, iezīmējot nākamo būtisko projekta īstenošanas posmu.

M8: Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	73 %	75 %	Uzskaite reizi gadā	

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīca turpināja attīstīt informācijas tehnoloģiju risinājumus, fokusējoties uz **iekšējo procesu digitalizāciju, ārstniecības procesu efektivizāciju un pacientu apkalpošanas uzlabošanu**.

Administratīvo procesu digitalizācijai testa vidē uzstādīts un tiek pielāgots **iekšējo pasūtījumu risinājums E-shop platformā Visma**. Turpinās medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšana, kā arī digitalizēti pamatlīdzekļu pieņemšanas–nodošanas akti.

Biznesa inteliģences jeb BI vidē pilnveidoti vairāki risinājumi ārstniecības un vadības procesu atbalstam. Pacientu izrakstu aplikācija papildināta ar **e-izrakstiem**, gultu fonda aplikācijā integrēta informācija par **akūto gultu skaitu**, savukārt sadarbībā ar Infekciju slimību un hospitālās epidemioloģijas konsultatīvo dienestu turpinās **antibiotiku izlietojuma uzskaites risinājuma** izstrāde.

Ārstniecības procesu digitalizācijā turpinās **medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma** ieviešana un uzsākta **ķīmijterapijas sistēmas KIRO** aprobācija Onkoloģijas klīnikā un aptiekā. Medikamentu skapji integrēti ar Horizon sistēmu un uzsākta risinājuma aprobācija vairākās nodaļās. Paralēli tiek ieviests tīmekļa risinājums medicīnas preču uzskaitei un norakstīšanai un pilnveidota laboratorisko izmeklējumu uzskaite.

Pacientu apkalpošanas uzlabošanai turpināta **e-pieraksta sistēmas pilnveide** un ieviesti **pašapkalpošanās kioski**. Vienlaikus turpinās vienotas Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde ar mērķi nodrošināt ārstniecības personālam vienotu un pārskatāmu pacienta datu vidi.

Pārskata periodā ieviests arī **IT risinājums ārstniecības datu apritei starp trim lielākajām klīniskajām universitātes slimnīcām**, nodrošinot ātrāku un drošāku informācijas apmaiņu un veicinot ārstēšanas procesa koordināciju.

M9: Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmu attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība	9,37 %	10 %	Uzskaite reizi gadā	

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīca ar Atveseļošanas fonda finansējuma atbalstu turpināja medicīnas tehnoloģiju parka attīstību, ieviešot modernas diagnostikas un ārstniecības iekārtas un paplašinot pacientiem pieejamās ārstēšanas iespējas.

Pārskata periodā pabeigta **3T magnētiskās rezonanses iekārtas** un **jaunas datortomogrāfijas iekārtas** uzstādīšana, nodrošinot augstas izšķirtspējas attēldiagnostiku un plašākas diagnostikas iespējas.

Invazīvajā kardioloģijā uzstādīta un instalēta **robotizētā magnētiskās navigācijas sistēma**, kas paredzēta īpaši precīzu sirds ritma traucējumu procedūru veikšanai sarežģītos klīniskos gadījumos, tostarp bērniem un grūtniecēm.

Sirds un asinsvadu slimību diagnostikas attīstībai noslēgts līgums par **kardioloģiskās datortomogrāfijas iekārtas piegādi**, kas paplašinās iespējas precīzai kardiovaskulāro slimību diagnostikai.

Ķirurģisko procesu pilnveidei pārskata periodā **būtiski paplašināts ķirurģisko un optisko instrumentu klāsts**, stiprinot Slimnīcas iespējas nodrošināt mūsdienīgām ārstniecības metodēm atbilstošu tehnoloģisko nodrošinājumu.

Zināšanu jaunrade un pārnese

M10: Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Kursos apmācāmo skaits	3 140	1 450	2 400	Sasniegts
Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā	0,51	0,50		Uzskaite reizi gadā
Īstenoto zināšanu pārneses pasākumu skaits reģionālajām ārstniecības iestādēm	130	36	72	Sasniegts

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīcas Zinātniskā institūta Mācību centrs turpināja attīstīt ārstniecības personu tālākizglītību un zināšanu pārnesi, nodrošinot profesionālās pilnveides iespējas gan Slimnīcas speciālistiem, gan citu ārstniecības iestāžu darbiniekiem.

Pārskata periodā organizēti **72 tālākizglītības pasākumi**, kuros kopumā apmācītas **2 400 personas**, jau pirmajā pusgadā pārsniedzot 2026. gadam noteikto mērķi – 1 450 apmācāmo. Zināšanu pārnesi ārstniecības iestādēm papildus nodrošināja Antimikrobiālās rezistences kompetences centrs un Kardioloģijas metodiskās vadības institūcija, veicinot vienotas klīniskās prakses un profesionālo zināšanu izplatību.

Slimnīca turpināja pildīt nozīmīgu lomu jauno ārstniecības speciālistu sagatavošanā. Pārskata periodā **38 rezidentūras studiju programmās studēja 220 rezidenti**, no tiem **215 par valsts budžeta līdzekļiem** un 5 par personīgajiem līdzekļiem, nodrošinot plašu specializācijas iespēju klāstu un ārstniecības personāla profesionālo pēctecību.

M11: PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	96	100	98	Nav sasniegts

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīcā strādāja **98 darbinieki ar zinātņu doktora grādu**, kas ir par **2 darbiniekiem vairāk** nekā 2025. gadā un tuvojas 2026. gadam noteiktajam mērķim – 100 darbiniekiem.

Darbinieku ar zinātnisko kvalifikāciju skaita pieaugums stiprina Slimnīcas akadēmisko kompetenci un veido priekšnoteikumus ciešākai ārstniecības, izglītības un pētniecības integrācijai.

M12: Pētniecības attīstība PSKUS

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	171	160	130	Sasniegts
Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu	0,78 %	0,32 %	1,01 %	Sasniegts

2026. gada pirmajā pusgadā Slimnīca turpināja attīstīt pētniecības kapacitāti, īstenojot klīniskos pētījumus un nacionālos un starptautiskos pētniecības un attīstības projektus. Pārskata periodā pētniecībai piesaistītā ārējā finansējuma īpatsvars sasniedza **1,01 % no apgrozījuma**, pārsniedzot 2026. gadam noteikto **0,32 % mērķi**.

Klīniskie pētījumi īstenoti plašā ārstniecības specialitāšu spektrā, tostarp oftalmoloģijā, gastroenteroloģijā, kardioloģijā, onkoloģijā un hematoloģijā, endokrinoloģijā, pulmonoloģijā, uroloģijā, angioķirurģijā un neiroloģijā. Pirmajos sešos mēnešos noslēgti **23 jauni līgumi par klīnisko pētījumu norisi**, savukārt kopumā Slimnīcā norisinājās **130 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi**.

Pārskata periodā turpināta arī pētniecības, izglītības, inovāciju un attīstības sadarbības projektu īstenošana. Turpināta **ERASMUS+** akreditācijas projekta ieviešana un noslēgts līgums par 2026./2027. gada mobilitātēm, turpināts darbs valsts pētījumu programmā **“Sabiedrības veselība”**, attīstības sadarbības projektā ar Uzbekistānas partneriem un trīs Latvijas Zinātnes padomes finansētos pētniecības projektos. Sagatavoti arī nodevumi trīs Nacionālā veselības dienesta programmas **“Veselības aprūpes pakalpojumu modeļu attīstības laboratorija”** projektiem.

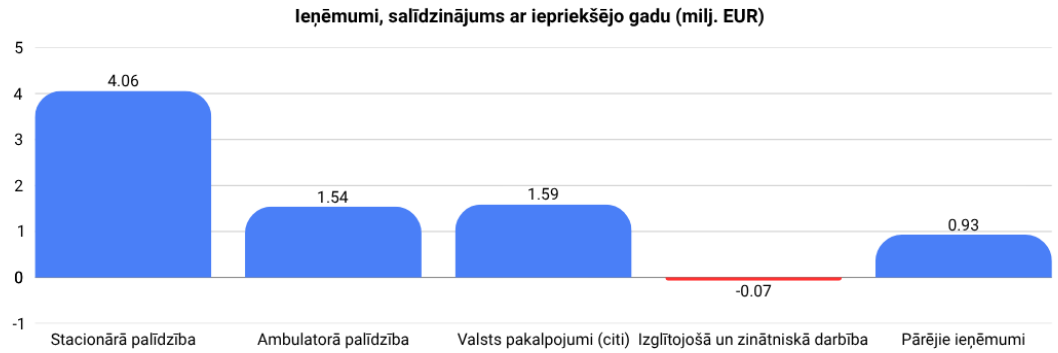
Vienlaikus turpināta jaunu pētniecības un attīstības projektu sagatavošana. Pirmajā pusgadā nacionālajos un starptautiskajos uzsaukumos kopumā iesniegti **15 projektu pieteikumi**, veidojot pamatu turpmākai pētniecības finansējuma un sadarbības projektu piesaistei.

FINANŠU RĀDĪTĀJI

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada 6 mēn.	Statuss
Sabalansēts budžets	0,942	1,00	0,949	Nav sasniegts
Pamatdarbības neto naudas plūsma	>0	>0	<0	Nav sasniegts
Kopējās likviditātes rādītājs	1,21	1-2	1,20	Sasniegts

Ieņēmumi

2026. gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcas kopējie ieņēmumi, ietverot neto apgrozījumu un pārējos saimnieciskās darbības ieņēmumus, sasniedza **106,24 milj. EUR**, kas ir par **8,05 milj. EUR jeb 8 % vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā.

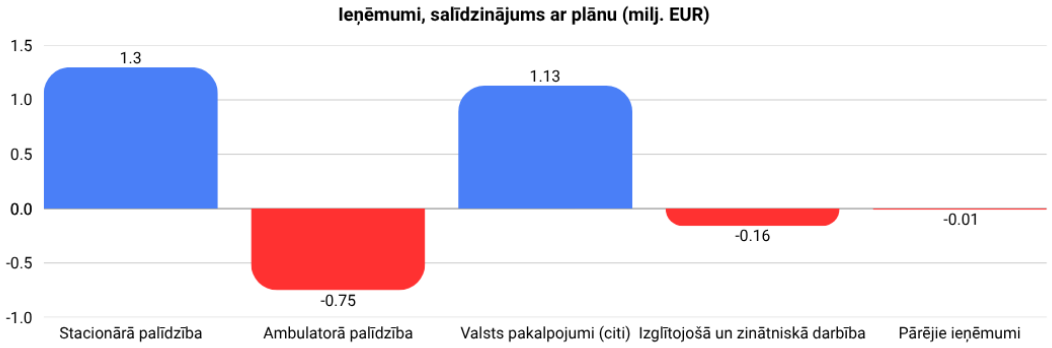


Ieņēmumu pieaugumu galvenokārt nodrošināja valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu ieņēmumu palielinājums. **Stacionārās palīdzības ieņēmumi pieauga par 4,06 milj. EUR**, ko galvenokārt noteica **DRG tarifa palielinājums par 2,64 milj. EUR**, kā arī piemaksājamo manipulāciju apmaksa atbilstoši faktiski veiktajam darba apjomam.

Ambulatorās palīdzības ieņēmumi palielinājās par 1,54 milj. EUR. Pieaugumu veidoja lielāks sniegto virskvotas pakalpojumu apjoms (**+0,36 milj. EUR**), kvotēto pakalpojumu ieņēmumu palielinājums (**+0,28 milj. EUR**), kā arī kompensējamo reto slimību medikamentu apjoma pieaugums (**+0,91 milj. EUR**).

Valsts pakalpojumu (citi) ieņēmumu pieaugumu galvenokārt noteica **kompensējamo ķīmijterapijas medikamentu patēriņa palielinājums par 1,4 milj. EUR**. Savukārt pārējo saimnieciskās darbības ieņēmumu pieaugums saistīts ar projektu ieņēmumu atzīšanas metodikas izmaiņām, kas ieviestas 2025. gada trešajā ceturksnī.

Salīdzinājumā ar budžeta plānu 2026. gada pirmo sešu mēnešu ieņēmumi bija par **1,5 milj. EUR jeb 1 % lielāki**. Pozitīvo novirzi galvenokārt veidoja stacionārās palīdzības ieņēmumi, tostarp **lielāki nekā plānots ieņēmumi no intensīvās terapijas pakalpojumiem**.

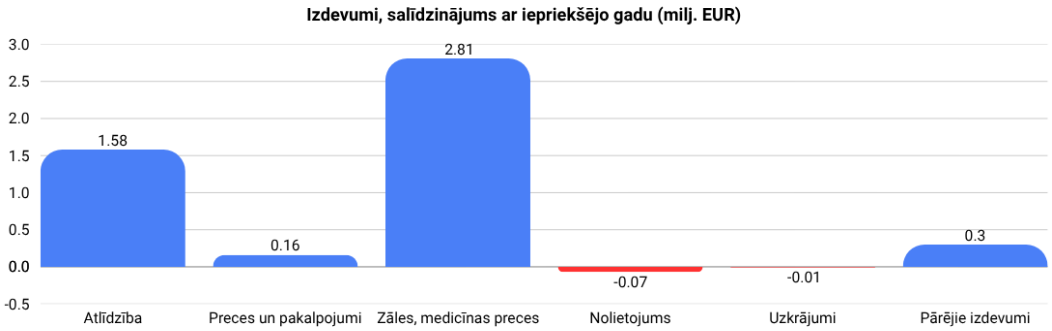


Vienlaikus valsts ambulatorās palīdzības ieņēmumi bija zemāki par plānoto. Novirzi galvenokārt noteica **mazāks nekā prognozēts jaunā reto slimību kompensējamā medikamenta lietošanas apjoms**, kā arī plānotās perioda līguma summas ietvaros neapmaksātie kvotētie pakalpojumi.

Valsts pakalpojumu (citi) pozīcijā ieņēmumi pārsniedza plānoto, galvenokārt **kompensējamo ķīmijterapijas medikamentu patēriņa pieauguma dēļ**.

Izdevumi

2026. gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcas kopējie izdevumi sasniedza **111,99 milj. EUR**, kas ir par **4,77 milj. EUR jeb 4 % vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā.



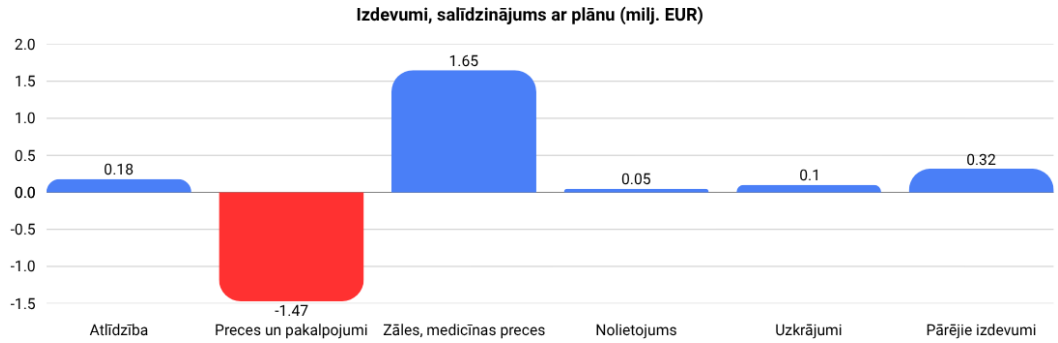
Atlīdzības izmaksu pieaugumu noteica atalgojuma izmaiņas atsevišķās amatu pozīcijās, veiktā darba apjoma palielinājums, kā arī augstāks sasniegto rezultātu novērtējums.

Preču un pakalpojumu izmaksu pieaugumu salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu galvenokārt ietekmēja lielāks medicīnisko un tehnisko iekārtu skaits, kam nepieciešama regulāra tehniskā apkope. Savukārt zāļu un medicīnas preču izmaksu pieaugums saistīts ar **kompensējamo medikamentu patēriņa**

palielinājumu, tostarp jaunu zāļu pozīciju iekļaušanu kompensējamo medikamentu sarakstā.

Pārējo izdevumu pozīcijā pārskata periodā izveidots **uzkrājums saistībā ar tiesvedību**.

Salīdzinājumā ar budžeta plānu 2026. gada pirmo sešu mēnešu izdevumi bija par **0,83 milj. EUR jeb 1 % lielāki**. Vienlaikus **preču un pakalpojumu izmaksas bija zemākas par plānoto**, jo daļa paredzēto darbu uzsākta vēlāk un ar tiem saistītās izmaksas pārcelsies uz nākamajiem periodiem.



Savukārt **zāļu un medicīnas preču izmaksas pārsniedza plānoto**, ko galvenokārt noteica lielāks kompensējamo medikamentu patēriņš.

Būtiskākie apstākļi, kas ietekmēja finanšu rezultātu

2026. gada sākumā Slimnīcas saņemtajos Finanšu paziņojumos par valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu finansējumu tika identificēts **būtisks un strukturāls finansējuma deficīts**. To galvenokārt veido neatbilstība starp Slimnīcas faktiski sniegto pakalpojumu struktūru un apjomu, to izmaksām un piemēroto apmaksas metodiku.

Stacionāro pakalpojumu finansējuma deficīta aplēse, neieskaitot virs līguma summas apmaksājamos pakalpojumus, sasniedza **10,3 milj. EUR**, tai skaitā:

- **DRG programmā – 6,87 milj. EUR**;
- **transplantāciju programmās – 0,43 milj. EUR**;
- **akūtajās programmās – 0,26 milj. EUR**;
- **paliatīvās un hroniskās aprūpes programmās – 0,11 milj. EUR**;
- **plānveida programmās – 0,12 milj. EUR**;
- **piemaksājamo manipulāciju un pēc iesniegtajiem rēķiniem apmaksājamo veselības aprūpes pakalpojumu sadaļā – 2,51 milj. EUR**.

Sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu finansējuma deficīta aplēse bija **0,9 milj. EUR**, salīdzinot ar 2025. gadā pacientiem faktiski

nodrošināto pakalpojumu apjomu. To veidoja izmeklējumi un terapija – **0,18 milj. EUR**, dienas stacionāra pakalpojumi – **0,40 milj. EUR** un speciālistu pakalpojumi – **0,32 milj. EUR**. Ambulatoro laboratorisko pakalpojumu finansējumā papildus identificēts **0,11 milj. EUR** deficīts.

2026. gadā palielināts pakalpojumu programmu skaits, tostarp atsevišķi izdalot bērniem paredzētās programmas. Tas palielina finansējuma sadrumstalotību, vienlaikus nenodrošinot pietiekamu elastību līdzekļu pārdalei starp programmām atbilstoši faktiskajam pacientu pieprasījumam un Slimnīcas sniegto pakalpojumu struktūrai.

Norādītajās finansējuma deficīta aplēsēs nav ietverta tarifu neatbilstības faktiskajām pakalpojumu izmaksām un inflācijas ietekme, kas rada papildu risku Slimnīcas finanšu rezultātam.

2026. gada 6 mēnešu neauditētais finanšu rezultāts

2026. gada pirmo sešu mēnešu neauditētais finanšu rezultāts ir **5,75 milj. EUR zaudējumi**. Salīdzinājumā ar budžetu zaudējumi ir par **0,67 milj. EUR mazāki**, savukārt salīdzinājumā ar 2025. gada attiecīgo periodu finanšu rezultāts uzlabojies par **3,28 milj. EUR**.

Finanšu rezultātu būtiski ietekmē valsts noteiktie veselības aprūpes pakalpojumu tarifi un apmaksas modelis. Slimnīcas finanšu ilgtspējai būtiska ir finansējuma modeļa elastība un sistemātiska tarifu pārskatīšana, ņemot vērā pakalpojumu faktiskās izmaksas un inflācijas ietekmi.

Lai gan pārskata periodā tika veikta apmaksa par atsevišķiem pakalpojumiem, kuriem gada sākumā bija identificēts finansējuma deficīts, 2026. gada pirmā pusgada beigās saglabājās **2,30 milj. EUR neapmaksātu sniegto pakalpojumu**: stacionāra iezīmētajās programmās – **1,19 milj. EUR**, ambulatorajos pakalpojumos – **0,97 milj. EUR** un laboratorijas pakalpojumos – **0,14 milj. EUR**.

Daļu neapmaksāto ambulatoro un stacionāro pakalpojumu iespējams segt, Nacionālajam veselības dienestam nodrošinot elastīgāku finansējuma pārdali Slimnīcas līguma ietvaros. Vienlaikus nepieciešamas izmaiņas arī pakalpojumu plānošanā, ņemot vērā PSKUS kā V līmeņa slimnīcas pienākumu nodrošināt augstas sarežģītības pacientu aprūpi, ārstēšanas pēctecību, dzīvību uzturošas terapijas nepārtrauktību un nepieciešamo medikamentu pieejamību.

Stacionārajā aprūpē nepieciešams pilnveidot pacientu skaita un finansējuma plānošanu iezīmētajās pakalpojumu programmās atbilstoši faktiskajam pieprasījumam un Slimnīcas sniegto pakalpojumu apjomam. Šie priekšnosacījumi ir būtiski, lai finansējuma ierobežojumi neietekmētu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un Slimnīcas spēju nodrošināt ilgtspējīgu attīstību.

Investīcijas

2026. gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcas investīciju apjoms sasniedza **15,3 milj. EUR**, kas ir par **0,1 milj. EUR jeb 0,3 % vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Salīdzinājumā ar periodam plānoto investīciju apjomu izpilde sasniedza **70 %**. Investīciju īstenošanas temps pārskata periodā tika sabalansēts ar nepieciešamību **nodrošināt Slimnīcas likviditāti un pietiekamu naudas līdzekļu apjomu pamatdarbības finansēšanai**.

Lielākie ieguldījumi veikti **medicīnas iekārtās – 7,78 milj. EUR** un **nekustamajos īpašumos – 5,39 milj. EUR**. Papildus **1,09 milj. EUR** ieguldīti datortehnikā, **0,63 milj. EUR** – intelektuālajā īpašumā, bet **0,40 milj. EUR** – pārējos saimnieciskajos pamatlīdzekļos.

FINANŠU PĀRSKATI

Paziņojums par vadības atbildību

VSIA “Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca” valde apliecina, ka neauditētais starpperiodu vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Slimnīcas finanšu stāvokli 2026. gada pirmajos sešos mēnešos.

Vadības ziņojums ietver skaidru kopsavilkumu par Slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem. Neauditētais starpperiodu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajām prasībām.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, lai tā sniegtu patiesu priekšstatu par Slimnīcas finanšu stāvokli pārskata datumā, finanšu rezultātiem un naudas plūsmām.

Ģirts Ansons
Valdes loceklis

Dace Žentiņa
Valdes loceklis

Apvienotais ienākumu pārskats

	2026. gada 6 mēn. EUR	2025. gada 6 mēn. EUR
Neto apgrozījums	104 907 504	97 707 055
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(109 370 898)	(104 966 299)
Bruto ieņēmumi	**(4 463 394)**	**(7 259 244)**
Administrācijas izmaksas	(2 218 237)	(2 080 527)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	1 331 562	478 499
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(399 744)	(169 700)
Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā	**(5 749 813)**	**(9 030 972)**

Bilance

Aktīvs	2026. gada 6 mēn. EUR	2025. gada 6 mēn. EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi		
Nemateriālie ieguldījumi	3 310 213	2 103 708
Pamatlīdzekļi	232 087 611	229 350 251
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	***235 397 824***	***231 453 959***
Apgrozāmie līdzekļi		
Krājumi	18 607 503	18 858 555
Debitori	15 323 392	10 743 155
Nauda	20 486 091	12 861 909
Apgrozāmie līdzekļi kopā	***54 416 986***	***42 463 619***
Aktīvu kopsumma	**289 814 810**	**273 917 578**

Pasīvs		
Pašu kapitāls	111 519 125	121 165 815
Pašu kapitāls kopā	***111 519 125***	***121 165 815***
Uzkrājumi	2 925 239	219 571
Uzkrājumi kopā	***2 925 239***	***219 571***
Kreditori		
Ilgtermiņa kreditori	129 932 583	112 454 490
Īstermiņa kreditori	45 437 863	40 077 702
Kreditori kopā	***175 370 446***	***152 532 192***
Pasīvu kopsumma	**289 814 810**	**273 917 578**

Naudas plūsmas pārskats

	2026. gada 6 mēn. EUR	2025. gada 6 mēn. EUR
Pamatdarbības naudas plūsma Peļņa vai zaudējumi	(5 749 813)	(9 030 972)
Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojums	8 390 764	6 191 803
Nākamo periodu ieņēmumu izmaiņas	(2 285 029)	(549 367)
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	355 922	(3 388 536)
Korekcijas:		
Debitoru parādu atlikumu izmaiņas	(3 982 202)	146 636
Krājumu atlikumu izmaiņas	1 141 783	30 538
Kreditoriem maksājamo parādu izmaiņas	1 507 247	(3 257 211)
Pamatdarbības neto naudas plūsma	**(977 250)**	**(6 468 573)**
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(15 131 567)	(13 915 289)
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	***(15 131 567)***	***(13 915 289)***
Saņemtie finansējumi	11 769 481	9 606 962
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	***11 769 481***	***9 606 962***
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums	**(4 339 336)**	**(10 776 900)**
Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā	**24 825 427**	**23 638 809**
Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās	**20 486 091**	**12 861 909**

Pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Pamatkapitāls EUR	Pārējās rezerves EUR	Uzkrātie zaudējumi EUR	Pārskata perioda rezultāts EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
Iepriekšējais periods					
Atlikums 31.12.2024.	**154 340 722**	**4 263 600**	**(27 662 383)**	**(745 152)**	**130 196 787**
Pārskata perioda rezultāts	-	-	(745 152)	745 152 (9 030 972)	(9 030 972)
Atlikums 30.06.2025.	**154 340 722**	**4 263 600**	**(28 407 535)**	**(9 030 972)**	**121 165 815**
Atlikums 31.12.2025.	**154 340 722**	**4 263 600**	**(28 407 535)**	(12 927 849)	**117 268 938**
Pārskata perioda rezultāts	-	-	(12 927 849)	12 927 849 (5 749 813)	(5 749 813)
Atlikums 30.06.2026.	**154 340 722**	**4 263 600**	**(41 335 384)**	**(5 749 813)**	**111 519 125**